



## 9. Helyi URBACT csoport találkozó 2022. november 8.





*Téma:*

**Városi közjavak (urban commons) önkormányzati és civil partnerségben megvalósuló hasznosítása, közös menedzsmentje**

*Városhálózat:* **Torino**, Kolozsvár, Gdansk, Budapest

*Vezető szakértő:* Polyák Levente

**Lead Partner:**

Turin - Italy

Budapest - Hungary

Gdańsk - Poland

Cluj-Napoca - Romania



# Urban commons, városi közjavak

**A városi közjavak hozzáférhetővé tétele, közös menedzsmentje**

**Mi lehet urban commons?**

Mindaz az (önkormányzati) közvagyon, amit a helyi közösség sajátjának érezve tud használni – vagy ami ilyenné tehető.

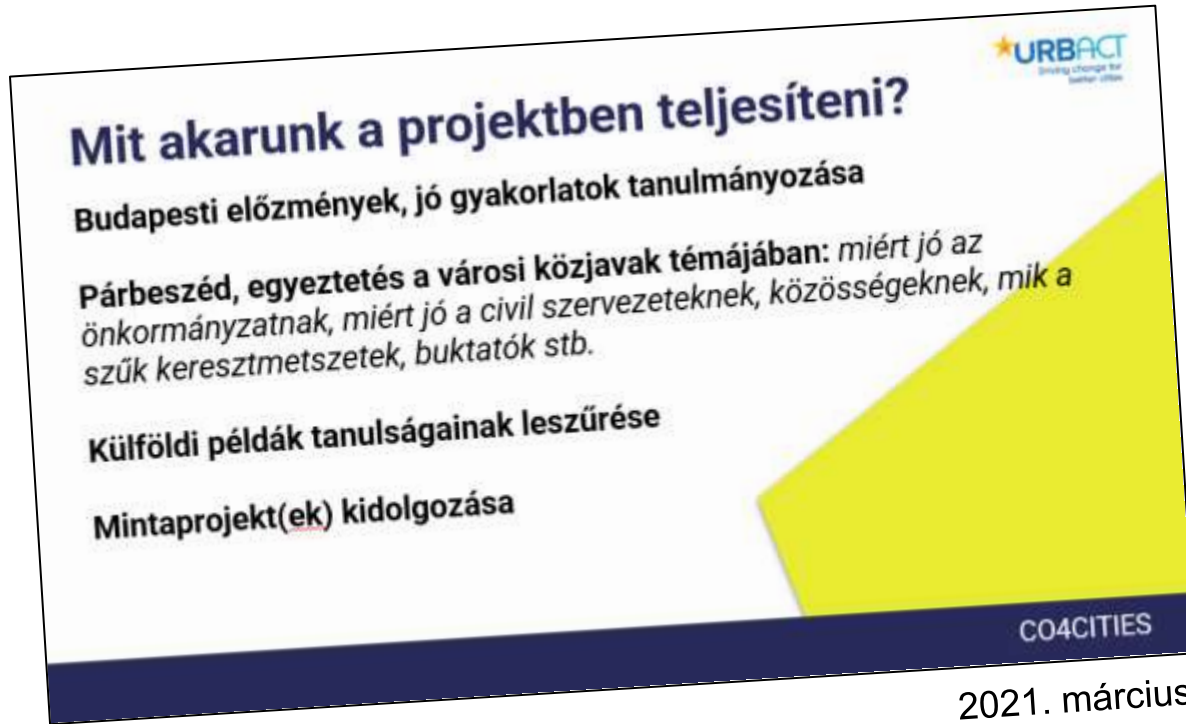
- mindaz, amit annak tartunk (döntés kérdése)
- a kezdeményezés jöhet felülről is, de akár alulról is


# Ingatlanok, épületek mint közjó

## Szabad terek, zöldfelületek mint közjó

Hogyan tudja az önkormányzat a közösség számára hozzáférhetővé tenni?  
Hogyan tudja a helyi közösség használatba venni?

# Mit vártunk ettől a projektől másfél éve?



 **URBACT**  
Driving change for  
better cities

## Mit akarunk a projektben teljesíteni?

Budapesti előzmények, jó gyakorlatok tanulmányozása

**Párbeszéd, egyeztetés a városi közjavak témájában:** *miért jó az önkormányzatnak, miért jó a civil szervezeteknek, közösségeknek, mik a szűk keresztmetszetek, buktatók stb.*

Külföldi példák tanulságainak leszűrése

Mintaprojekt(ek) kidolgozása

CO4CITIES

2021. március

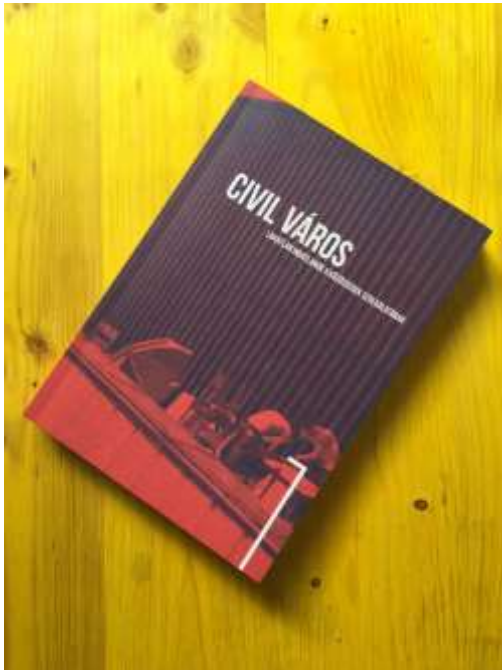
# Önkormányzati víziók & CO4CITIES

## Főpolgármesteri Hivatal SZMSZ

*Koordinációs Főosztály feladata:* a **Fővárosi Önkormányzat egyes üres ingatlanjainak civil, jótékonyági célú vagy közhasznú felhasználására** – a Vagyongazdálkodási Főosztállyal együttműködve – **pályázati rendszert alakít ki**, a részvételiséggel és a civil kapcsolatokkal összefüggő vonatkozásokban szakmailag irányítja e pályázatok előkészítését és lebonyolítását

*Vagyongazdálkodási Főosztály feladata:* lebonyolítja a Fővárosi Önkormányzat üres ingatlanjainak civil, jótékonyági célú vagy közhasznú felhasználásra kiírt pályázatokat

# Budapesti előzmények



<http://lakatlan.kek.org.hu/>

# Budapesti, hazai helyzetkép - interjúk

## Személy

Török Zsófia

Rozgonyi-Kulcsár Viktória

Varga Dániel, Móra Piroska

Orbán Gábor

Ongjerth Dániel

Mező András

Bozsik Barbara, Bőjthe Emőke

Sélley Andrea

Mogyoró Krisztina

Hegyi Dóra

## Képviselet szervezet

Gólya

Jurányi Produkciós Inkubátorház

Konkáv

Szabad Terek

Margit-negyed program, Bartók Boulevard, Eleven Blokk

Konnektor Művészeti Inkubátorház

KÉK

Dialóg Egyesület, Factory Aréna (Miskolc)

H52 (ex Alul-járó)

Lehetőségek Tere

## + 6 kerületi önkormányzati szakember:

*2., 3., 8., 9., 11., 12. ker.*





# Legfontosabb példáink:



KONNEKTOR  
MŰVÉSZETI INKUBÁTORHÁZ



# Vizsgált kérdések

Miért jó az önkormányzatnak? Mit kapunk a civilektől?

Miért jó a civil szervezetnek?

Mit kell beletennie az önkormányzatnak?

Mit tehet egy közvetítő szervezet?

Milyen együttműködési megállapodások születnek?

Milyen finanszírozási modellek vannak?



[Válaszok a honlapon](#)



3. találkozó a Jurányiban



**CO4CITIES**  
CITIZENS DO IT BETTER

TORINO ITALY  
BUDAPEST HUNGARY  
GDANSK POLAND  
CLUJ-NAPOCA ROMANIA

**TURIN EVENT**  
CUMIARĂ 18 · VIA CORTINA 1E, TUA

01/07/2022 INTERNATIONAL MEETING  
02/07/2022 OPEN FIELD - SOCIAL EVENT

**Collaborative Tools for Cities in Urban Regeneration**

The CO4CITIES project involves 10 European cities that are members of the URBACT network. In cooperation with 10 European cities, the project will develop and test innovative approaches to the CO4CITIES project in their urban regeneration of the European Union's Urban Regeneration and the Urban Regeneration.

**Main topics:**

- How can we better understand the role of citizens in the regeneration of urban areas?
- How can we better understand the role of citizens in the regeneration of urban areas?



## A KÖVETENDŐ PÉLDA

### CO4CITIES URBACT nemzetközi találkozó

*Torino, Olaszország*

*2022. június 30. – július 2.*

# Miért Torino?



## Tapasztalataink 3 fókuszterülete:

- városi terek együttműködő közösségi használata
- civil szomszédsági házak rendszere
- önkormányzati innovációs terek



# A város teret ad a közösségeknek: az együttműködési megállapodások rendszere

## Az *urban commons* rendelet és az aláírt együttműködési megállapodások

2016-ban a város elfogadta az **urban commons rendeletet** annak érdekében, hogy a közigazgatás és a polgárok közötti együttműködés új formáit ösztönözze a városi közterületek gondozása, közös kezelése és megújítása terén.

A rendelet alapján létrehozott **együttműködési megállapodás** (vagy más szóval paktum, pact of collaboration) az a konkrét jogi eszköz, amelyen keresztül a városlakók és a városvezetés közötti együttműködési formák megvalósulnak, vagyis létrejön a városi javak, szolgáltatások, infrastruktúrák kollektív használata, kezelése és tulajdonlása.

Forrás: Torino Springboard Plan (CO4CITIES projekt)



### > The co-management of Pellegrino Garden: a Pact of Collaboration

To understand what aspect of collaborative work it is and to share it with all the parties of the CO4CITIES project, see below in English the contents of the pact between the Community Foundation of Turin, Palazzo and the City of Turin for the correct management of the Pellegrino Garden, agreed on the 17th of January 2016.



#### WHEREAS:

- Article 118(6) of the Constitution, in recognizing the principle of subsidiarity, entrusts the constituent entities of the Republic with the task of taking the autonomous initiative of actions, both individual and associated, to carry out activities of general interest.
- Article 3(1)(d) of the Statute of the City of Turin identifies, among the powers reserved to the municipality in the exercise of its powers: "to recognize, including for the purpose of protecting future generations, common goods or functional to the exercise of the fundamental rights of the person in his or her reciprocal context and to ensure their full enjoyment within the scope of municipal powers".
- The City of Turin by City Council Resolution No. incc. 2019-01489/015 of December 2, 2019 approved Regulation No. 391 for the Governance of Urban Commons in the City of Turin (Resolution: Regolamento).
- on 13/12/2016 by a mail message (protocol no. 1043/1421) Peppery Foundation and Common Goods Assoc. Inpt of the Turin Palazzo Community Foundation, based in Turin, via Carliengo 4, CF 97861802916, submitted a proposal for shared governance.
- The Cathedral Archdeacon Pellegrino Garden in Borgo Santo Spirito is a green area that takes its origin from the garden was created in 2001 by the City as part of the urban regeneration project The Gate, with the creation of an area dedicated to children's play and a large asphalted area surrounded by trees that now provide shade and protection. In 2012, a large part of the garden was designated for the Turin Eye, the trunked balcony for tourist use, which was decommissioned in 2018, since then, the garden has remained closed, but continued to issue the conflicts that were used to operate the balcony. After the full shutdown due to the pandemic emergency in spring 2020, the neighborhood community expressed the need for outdoor spaces to regain safe socialization, the



## Hogyan jön létre egy megállapodás?

Bármilyen civil szereplő (formalizált vagy informális szervezet) kezdeményezhet együttműködési projektet a városgondnokság / önkormányzati hivatal felé, egyszerűen **kitöltve a honlapon elérhető, űrlapot**, amelyben leírja a megvalósítani tervezett tevékenységeket, valamint a kezdeményező csoport összetételét.

A **város illetékes tisztviselőiből álló technikai bizottság értékeli az egyes projektjavaslatokat**, eldöntve, hogy azok megfelelnek-e a rendelet alapelveinek, illetve technikailag megvalósíthatók-e.

Ezután a jóváhagyott javaslatok beléphetnek a **közös tervezési szakaszba**. Ez a paktum kidolgozásának legfontosabb lépése: tartalmát, feltételeit, időtartamát, valamint irányítási modelljét, a felek kötelezettségeivel és felelősségével együtt a felek (azaz a város és a civil alanyok) megvitatják, majd megállapodnak. A projekt összetettségétől függően ez a szakasz változó időtartamú (jelenlegi tapasztalatok szerint néhány héttől több hónapig is tarthat).

Amikor a **felek megállapodnak a paktum végleges változatáról**, azt a kijelölt városigazgató és valamennyi kezdeményező egyesület/informális csoport egy-egy demokratikusan megválasztott képviselője aláírja.

**A Co-City projektnek köszönhetően több mint 50 *együttműködési paktumot* írt alá a városvezetés különböző polgári szervezetekkel.**

Az aláírt együttműködési megállapodások (paktumok) által érintett kérdések nagyjából hat fő témakörre oszthatók:

- 1. zöldterületek és közterületek gondozása:** a városi zöldterületek minőségének javítása a kiskertek, játszóterek, a városi növényzet köztereken, tereken, utcákon stb. található részeinek elfogadásával, helyreállításával és karbantartásával;
- 2. sport a közterületeken:** a sport és a szabadtéri fizikai tevékenységek népszerűsítése, különösen marginalizált területeken élő fiatalok számára;
- 3. művészet, kultúra, kreativitás:** a városi területek minőségének javítása kreatív eszközök, kulturális létesítmények és placemaking révén;
- 4. szociokulturális animáció:** az egyének integrációjának és részvételének ösztönzése a helyi társadalmi élet fejlődésének és integrációjának elősegítése érdekében;
- 5. közösségi jóléti szolgáltatások:** szolgáltatások és támogatás nyújtása hátrányos helyzetű embereknek, például időseknek, fogyatékkal élőknek, hajléktalanoknak és hátrányos helyzetű csoportoknak;
- 6. ifjúsági bevonás:** részvételi és szocializációs lehetőségek a fiatalok számára.

2017-2020



## Spaccio di Cultura – Hírlapos bódéból kulturális információs központ



Egyfajta közösségi „portaszolgálatként” működik.

A létesítményt működtető Közösségi Porta Hálózat megoldásokat kínál a köz- és magánintézmények közötti szövetségek erősödésére, a területen élők igényeire, szükségleteire, történeteire összpontosítva.

Az általunk is meglátogatott helyszínen végzett munkát modellként használják egy olyan, más városokban is létrehozandó „közösségi portahálózat” kialakításához, amely képes a közösségi érzés újraélesztésére, a jó gyakorlatok megosztására és a részvétel és helyi történetek elbeszélése révén egy új közösségi jólét megtapasztalására.

## Miből lehet együttműködési megállapodás?

A helyi közösség az együttműködési megállapodások segítségével a legkülönbélebb kihasználatlan köztulajdonú terek hasznosítását vállalhatja. Ilyen lehet például egy korábban újságosként használt **pavilon**, már nem funkcionáló **telefonfülke**, gondozatlan növénykonténer vagy éppen egy nem használt **osztályterem**. A résztvevők, kezdeményezők köre is változatos: egy **börtön melletti terület** fenntartása például az intézmény együttműködésével történik, egy **óvodához tartozó területet** pedig a mindenkori szülők informális csoportja kezel.

Az együttműködési megállapodások ugyanakkor nem csak közterületek, építmények, ingatlanok használatáról szólnak, hanem például megváltozott munkaképességű emberek számára munkahelyteremtési projektekről, képzésekről, workshopokról, iskolákkal kapcsolatos tevékenységekről.

Az aláírt megállapodások megismerhetők a város honlapján (olaszul, vagy google fordításban):

[http://www.comune.torino.it/benicomuni/patti\\_collaborazione/patti\\_attivi/index.shtml](http://www.comune.torino.it/benicomuni/patti_collaborazione/patti_attivi/index.shtml)

## Évelőágyás, amelyet a helyi közösség gondoz



A piac túloldalán, lakóházak között található azt a kiterjedt évelőágyás, amelyet a helyi közösség tart fenn a város segítségével. A beültetési tervet a városi kertészet szakemberei adták, és az önkormányzat biztosítja a növényeket is, ugyanakkor a gondozást végző lakóknak joguk van változtatni, például kiszáradt növényeket más fajokra cserélni. A gondozást vállaló személyek felügyelnek a terület használatára, és ezzel kapcsolatban egy tájékoztató táblát is elhelyeztek.

## Cardinal Pellegrino - korábban hőlégballonos városnézésre használt tér újragondolása



A szintén belvárosi terecske hosszú ideig lezárva állt, miután megszűnt az a hőlégballonos turisztikai szolgáltatás, amelyre legutóbb használták.

A teret kezelő Porta Palazzo Közösségi Alapítvány – a város segítségével – elbontotta a veszélyes elemeket, így ma közösségi kertként és egyfajta agoraként, pihenőhelyként működhet a terület.



## Szomszédsági házak

## Casa del quartiere

*Terek, amelyek közelséget (közösséget) teremtenek*

Az önkormányzat és civil szervezetek közötti együttműködéseknek köszönhetően város legrosszabb társadalmi helyzetű területein ún. szomszédsági házak nyíltak.

A szomszédsági házak a **közelség**, a **részvétel** és a **társadalmi kapcsolatok** kiépítésének, a városi közterületek megújításának és az aktív állampolgárság előmozdításának kiváltságos helyei.

Mindennapi tevékenységük egy része arra irányul, hogy **ösztönözzék az aktív részvételt mind a szomszédság, mind általában a város társadalmi és kulturális életében**, valamint segítsék mindazokat, akik projekteket, eseményeket és tevékenységeket kívánnak előmozdítani. Készségeket, tereket, eszközöket és forrásokat biztosítanak ahhoz, hogy kielégítő módon és egyre nagyobb önállósággal, önszerveződéssel valósulhassanak meg e programok.

Forrás: Torino Springboard Plan (CO4CITIES projekt)





## Jellemzők:

A házak **mindig nyitottak**, miközben igyekeznek egyensúlyt tartani a hozzáférhetőség, a belső szervezés és a gazdasági fenntarthatóság között, ami néha jelentős kihívást jelent.

**Többfunkciós terek:** általában nincsenek egyetlen tevékenységnek szentelt vagy kizárólag egy témára fenntartott helyiségek, hogy minél több ember, csoport és egyesület használhassa a tereket, és mindez hozzájárulhasson a házak fenntarthatóságához.

**Forrásteremtés:** üzemeltetésének alapját adják kiegészítő kereskedelmi tevékenységek, adománygyűjtő akciók, kollektív hozzájárulások és a különböző forrásteremtő tevékenységek, miközben a kormányzati szervek és a magánszemélyek támogatása is nélkülözhetetlen.

**Szponzor:** A házak finanszírozásában fontos szerepe van a torinói székhelyű San Paolo bank alapítványának (Fondazione Compagnia di San Paolo).

## Bagni pubblici di Via Agliè



Az épület az 1950-es évektől **közfürdőként** működött egy olyan városrészben, ahol a lakásokhoz egy részéhez nem tartozott fürdőszoba. Ez a funkció jelenleg is elérhető a hét hat napján.

A házban helyet kapó **szociális tanácsadó pultnál** önkéntesektől lehet segítséget kérni álláskeresőben (például önéletrajz összeállításában), lakhatási ügyek intézésében, segélyek igénybevételeiben, nyomtatványok (ösztöndíjpályázatok stb.) kitöltésében.

A ház egy másik fontos szolgáltatása a **mediáció**, a konfliktusokban való közvetítés. Az ezt végző egyesület támogatást nyújt a családon belüli konfliktusok kezeléséhez: a párok kapcsolatában, a szülők és a gyermekek közötti kapcsolattartásban; az iskolán belüli konfliktusokban, illetve bármilyen nehézségben, amely a közösségen belül fellép. Támogatja az átmeneti nehézségekkel küzdő embereket (különélés, szülés, gyász, betegség, munkahely elvesztése...) az új egyensúly keresésében.



Közösségi tereiben különböző programok és kurzusok látogathatók, például egy elkötelezett szabó által vezetett ruhajavító, -átalakító foglalkozás, festőtanfolyam, harcművészeti foglalkozások apák és fiúk számára, analóg fotóműhely, kerámia workshop. A ház programkínálatában mozi és élőzene is megtalálható. Rendszeresen működik egyfajta baba-mama klub 3-6 éves gyerekeknek és családtagjainak, esetenként szórakoztató előadásokkal kiegészítve.

A ház finanszírozásában is fontos szerepe van az ott működő biztrónak.



A **szomszédsági házak** 2007 és 2012 között születtek a Torino városa által az 1990-es évek vége óta támogatott innovatív városrehabilitációs politikákból, két olyan ösztönző tényező mentén, amelyek döntőnek bizonyultak a szomszédsági házak sikere szempontjából.

- Az elsőt az a nyitott látásmód és az ötletekkel és projektekkel való kísérletezésre való hajlandóság képviseli, amely jellemezte azokban az években a város vezetését.
- A második ösztönzést – mind a folyamat, mind az erőforrások szempontjából – az európai intézmények adták, amelyek azokban az években arra serkentették a helyi önkormányzatokat, hogy az integrált megközelítésre és a polgárok aktív bevonására összpontosító eszközök és programok segítségével lépjenek túl az ágazati logikán.

Torino városa megragadta a lehetőséget, és az Urban 2 kezdeményezés forrásainak, illetve a Mirafiori Nord negyedben elindított intenzív szociális városrehabilitációs folyamatnak köszönhetően megszületett az első szomszédsági ház, a Cascina Roccafranca.

A következő években, 2010 és 2012 között a város más negyedeiben is hasonló tapasztalatokat szereztek, így jött létre a jelenlegi nyolc ház: a Cascina Roccafranca mellett a San Salvario, a Bagni pubblici di Via Agliè, a Casa nel Parco, a Casa di quartiere Vallette, a Barrito, a Più Spazio 4 és a Cecchi Point.

## Casa del quartiere di San Salvario



2010. júliusában nyílt a nyilvános fürdőként is funkcionáló (önkormányzati épületben) egy tíz éves koncessziós szerződéssel. **27 egyesület vesz részt a fenntartásában**, az irányítást egy tanács végzi, amelyben a kerület és a város önkormányzata is képviseltetik. A tanács határozza meg a legfontosabb célokat és a következő év tevékenységeit.

A ház üzemeltetése gazdaságilag 75%-ban önfenntartó: van étterme, helyiséghasználati hozzájárulást gyűjtenek és különféle forrásteremtő akciókat hajtanak végre. A maradék 25%-ot a San Paolo Alapítvány teszi hozzá.

11 foglalkoztatottal üzemel a ház. Gyerekprogramokat, szociális segítségnyújtást, tanfolyamokat, szakköröket biztosítanak (például virágkötő foglalkozás), illetve koncertek, színházi előadások, rádióműsorok közvetítése és egyéb zenei programok is helyet kapnak a házban. A nyári időszakban napközit tartanak gyerekeknek. Az épületben vendégszoba szolgáltatást is nyújtanak.







## Casa nel Parco



A FIAT gyárnak is otthont adó Mirafiori városrészben található, ahol az ipari válság mellett a társadalmi feszültségek, problémák is felerősödtek. Az épület egy nagyméretű parkhoz kapcsolódik, eredetileg is valamiféle, a parkot kiszolgáló közösségi-szolgáltató térnek épült.

A házat közösségi alapítvány működteti.

Tanfolyamoknak, workshopoknak, közösségi eseményeknek ad otthont, nyaranta délutáni és esti programokat szerveznek. A ház fontos küldetése a helyi közösség erősítése, a fiatalok bevonása, illetve a munkaerőpiaci készségek erősítése. Mintegy 100 önkéntessel dolgoznak.

Fenntartható (cirkuláris elveken alapuló) éttermet működtetnek.







Fondazione  
Compagnia  
di San Paolo



## BeeOznam – közösségi központ



A BeeOznam nem része a szomszédsági házak rendszerének, de működési módja azokhoz hasonló. Saját meghatározása szerint community hub-ként, azaz közösségi központként szolgál. Az itt dolgozó szervezetek elsősorban nem a környékhez kötődnek, hanem valamilyen szakmai missziót felvállalva működnek.

A helyszín egy korábban ipari funkciójú épület, ráadásul építészeti értéket is képvisel (modernista, hajó alakul épület).

Tetején közösségi kertet hoztak létre, közösségi méhészettel. Az egyik épületrészben hajléktalanokat fogadnak be ideiglenesen, privát teret biztosítva nekik (nem szállót, hanem valódi lakhatást kínálva).

Az intézmény üzemeltetése több együttműködési megállapodással történik. A programokat befogadó terek mellett kiváló étterem működik a házban, ami a környékeliek számára is ismertté és vonzóvá teszi.



## Innovációs és rendezvénytér

A nyitott önkormányzás alapja a város szereplőivel, fő aktoraival való rendszeres párbeszéd, találkozás.

Mindez feltételezi, hogy rendelkezésre állnak olyan befogadó terek, ahol ezek a találkozók minden fél számára komfortos, biztonságos légkörben megtörténhetnek. A tanulmányút során két ilyen térben jártunk.

## Urban Lab - innovációs tér a Városháza mellett



Az Urban Lab 2005 szeptemberében született meg Torinó városa, a Compagnia di San Paolo és a Torinói Nemzetközi Egyesület közötti megállapodásnak köszönhetően.

Torinó második stratégiai tervében foglalt jelzések alapján a Lab küldetése, hogy a város átalakulási folyamataiban részt vevő gazdasági, társadalmi és kulturális szereplők közötti párbeszéd helyszínévé váljon.

A kezdeményezés 2010-ben adminisztratív szempontból is autonóm egyesületté vált. 2018-ban a Torinói Önkormányzathoz tartozó, helyi fejlesztésekért felelős intézmények átszervezésének részeként kapta az Urban Lab nevet és funkciót, megörökölve a Torinói Nemzetközi Egyesület és az Okos Város Alapítvány által végzett tevékenységek egy részét.







## Via Cumiana 15 – a nyitott rendezvénytér



UIA projekt legfontosabb beruházási eredménye. Korábbi Lancia gyár, mellette önkormányzati használatú épületek található (önkormányzati rendészet például). A rendelkezésre álló források nem tettek lehetővé komolyabb átalakítást, beépítést, ezért a lehető legkevesebb pénzből kellett valamilyen használható megoldást létrehozni. Ezért esett a választás a nyitott (de fedett) tér kialakítására, amelyben a mellékhelyiség egy konténerben található.

Konferenciák, rendezvények helyszínéként szolgál. A járvány alatt nagy előny volt, hogy nyitott, az ételosztások fontos helyszíne volt, de pl. gördeszkás találkozót is tartottak benne.

Együttműködési megállapodás keretében tartja fenn egy egyesület.



Régi fotók forrása: <https://www.uia-initiative.eu>

## Budapesti vonatkozások

### Szomszédsági házak

- 8. kerületi Kesztyűgyár
- Auróra
- 9. kerületi Konnektor

### Együttműködési megállapodások

- közösségi kertek
- örökbefogadott zöldfelületek

### Innovációs, együttműködési tér

- Merlin



# Investment plan

## Összefoglaló tanulmány

Miről szól ez a dokumentum? Vezetői összefoglaló.....	3
1. Szakpolitikai kontextus.....	6
1.1 A fejlesztés háttérét jelentő szakpolitikai kihívás.....	6
1.2 Érintett területi szintek.....	6
1.3 Releváns fővárosi célkitűzések .....	7
Otthon Budapesten - Integrált Településfejlesztési Stratégia .....	7
Főpolgármesteri Hivatal szervezeti és működési szabályzata .....	8
2. Fejlesztési javaslat előzményei.....	9
2.1 Torinó jó gyakorlata.....	9
Együttműködési paktumok.....	9
Szomszédsági házak rendszere.....	11
2.2 Hazai példák, előképek.....	12
Korai előképek, civil, közösségi kezdeményezések .....	12
A fővárosi önkormányzat kapcsolódása .....	13
2.3 Részvétel az URBACT programban .....	15
3. A Budapestre adaptált innovációs projekt .....	16
3.1 A budapesti vízió röviden .....	16
3.2 Pilot projekt .....	17
3.3 Munkaterv .....	18
Rövid táv: pilot projekt megvalósítása (2023 nyár vagy ősz).....	18
Közép táv – civil ingatlanhasznosítási pályázati rendszer felállítása (2023.– 2024.) .....	19
Hosszú táv: (2024 - ) .....	19
3.4 Alkalmazandó kormányzási modell .....	20
4. Költségvetés .....	21
4.1 Beruházási költségek és azok lehetséges forrásai .....	21
Önkormányzati források.....	22
Európai Unió források .....	22
Privát források .....	22
4.2 Projekt költségek és azok lehetséges forrásai .....	23
5. Monitoring és értékelés .....	24
5.1 Monitoring szempontok .....	24
5.2 Monitoring és értékelési keretek .....	24

# Céljaink

Önkormányzati ingatlanok,  
területek lehetőleg soha ne  
álljanak üresen, kihasználatlanul!

Az értékteremtő civil  
szervezeteket minden  
elérhető módon  
támogassuk!

# Víziónk

Lehetővé tesszük, hogy civil szervezetek akár rövid, akár hosszabb időre használatba vehessék azokat az önkormányzati tulajdonú ingatlanokat, amelyek alulhasználtak, üresen állnak.



# Feladatok

Pályázati konstrukció kidolgozása  
Közjóként használható ingatlanok katasztere

...de előtte: **pilot projekt**



# Mit próbálunk ki a pilotban?

Rövidtávú hasznosítás előnyei, hátrányai, van-e rá igény?

Együttműködés civil konzorciumokkal

- több szervezet közös programja
- co-design az önkormányzattal
- win-win

Az önkormányzat-civil kapcsolatok új alapra helyezése

# Reményeink

Városszerte civil hub-ok, city lab-ek – városrehabilitáció, erősödő közösségek, javuló életminőség

Kevesebb üres ingatlan, kevesebb probléma, felértékelődés

Teret kapó civilek, erősödő valós civil-önkormányzati együttműködések

Hozzájárulás az önkormányzat céljainak, programjának megvalósulásához

# Meddig jutottunk?

Pilot projekt megvalósítása – kabinet előterjesztés

Pilot tervezett ideje: 2023. nyár eleje – de lehet, hogy addigra csak a pályáztatást lehet elindítani

