

CO4CITIES

INTERJÚK

2021. OKT. 20.



European Union
European Regional Development Fund



10 interjú

Képviselet szervezet

Gólya

Jurányi Produkciós Inkubátorház

Konkáv

Szabad Terek

Margit-negyed program, Bartók Boulevard, Eleven Blokk

Konnektor Művészeti Inkubátorház

KÉK

Dialóg Egyesület, Factory Aréna (Miskolc)

H52 (ex Alul-járó)

Lehetőségek Tere



Konkáv



Fotó: Sain Mátyás

Miért jó az önkormányzatnak?



Általános cél:

- Üres ingatlanok problematikájának megoldása
- Helyi közösségi aktivitások támogatása
- Önkormányzati célok (ITS) szolgálata

Konkrét eredmények

- „Ingyen” kap olyan közösségi, kulturális vagy szociális (akár settlement jellegű) szolgáltatásokat, amelyek a lakosság, helyi közösség jólétéhez hozzájárulnak (Konnektor, Konkáv)
- Vonzerőt jelentő helyszínek, intézmények jönnek létre (városmarketing nyereségek), alapja lehet utcamenedzsmentnek, városrehabilitációnak (Nyitva! fesztivál, Margit-negyed)
- Jól kommunikálható, szerethető történetek, sikerek (politikai nyereség)
- Fővárosi ingatlan esetén együttműködési kapcsolat a kerülettel (Például a Jurányi Margit-negyedben betöltött esetleges szerepei)



Mit kapunk a civilektől?



- Innováció, szabad kreativitás, modellértékű gyakorlatok létrehozása, tudásmegosztás
- Inkubáció - kezdő tanácsadás és infrastruktúra civil szervezetek számára
- A változások érdekében végzett kitartó munka, változások katalizátora, drive-ja
- Helyi közösség megszólítása, bevonása, közösségi igények felismerése (például közösségi tér iránt), szomszédsági közösségi szemlélet
- Közösségi felmérések készítése, alulról jövő tudás, tapasztalat összegyűjtése, csatornázása, érzékenység a helyi ügyekre, helyzetekre
- Önkéntes kapacitások bevonása
- Együttműködő hálózatok kialakítása, kapcsolatteremtés akár más szférákkal is



Lehetőségek
Tere



Mit tehet bele az önkormányzat?



- Saját kezdeményezés üres ingatlan közösségi hasznosítására (akár célhoz kötött) (Konnektor, Konkáv); ITS-ben jelölt célok szerint is értékelhetők a szabad ingatlanok
- Civil kezdeményezések felkarolása, facilitátori szerep, együttműködések generálása, fórumot, kommunikációs lehetőségeket adhat (helyi újság, tv stb.) , utcamenedzsmen (Bartók Boulevard),
- Civil kezdeményezések becsatornázása szakmai hálózatokba, egyeztető fórumokba, döntéshozatali folyamatokba
- Civil kezdeményezések támogatása (ha lehet, felskálázva is), legyen ilyen célokra felhasználható költségvetési sor
- Megfelelő grémiumok felállítása (pl. döntéselőkészítő és tanácsadó testület a Margit-negyed programban)
- Ideiglenes hasznosítási programok – kipróbálás, esélyteremtés
- Rendszerszintű változások létrehozása (ne csak „helyi hőskön” múltjon egy-egy sikertörténet)
 - átlátható ingatlankínálat, felhasználási szabályok
 - változó, személyes kapcsolatok helyet kijelölt kapcsolattartó, koordinátor
 - átlátható (és létező) támogatási keret



Mit tehet egy közvetítő szervezet?



- Szakmai koncepció, innováció, kezdeményezés (Lásd: KÉK Nyitva Fesztivál, Margit-negyed)
- Tapasztalatok halmozása, tudástranszfer, módszertan adaptációja más helyszínen (Lásd: Bartók Blv – Margit-negyed)
- Célorientált, aktuális helyzetfeltárás, igényfelmérés (Nyitva!)
- Pártatlan szakmai bírálóbizottsági tagok (KÉK)
- Hálózatosítás, együttműködések, civil képességtétel (Szabad Terek)



Együttműködési paktum



- Hosszú távú megállapodás
 - Pl. 5+5 évre – civil fél elállhat, ha kiderül, hogy nem jól működik a dolog, viszont az önkormányzat 10 évre vállalta, hogy nem bont szerződést (bérlőt védő szerződés)
 - Civil fél csak akkor tud nagyobb összeget beinvestálni, ha garanciát kap arra, hogy hosszabb távon működhethet az ingatlanban
- Lehetőség felújítás lelakására (LT)
- Közfeladat-ellátási megállapodás (de: gazdasági fenntarthatósági problémát jelent, hogy csak ingyenes, közhasznú tevékenységet végezhetnek) (SA); 3 évente megújuló közszolgáltatási szerződés; szerencsés, ha a bérleti és a közszolgáltatási szerződési ciklusok egybevágnak; nem szerencsés a finanszírozás tervezhetőségében, ha a közszolg-i támogatási szerződés összege minden évben változik (KV)
- Önkormányzat ingyen adja a helyiséget (szívességi használat), rezsi hozzájárulás
- Partneri kapcsolat önkormányzati intézményekkel. Pl. helyi művelődési házzal, amely bizonyos szolgáltatásokat ellát (Konnektor, Konkáv)



Konnektor



Finanszírozási modellek



- Civil szervezetek számára elérhető pályázati források; Ugyanakkor: nem szerencsés csak pályázati forrásokra építeni a működést, mert folyamatos függőséget, bizonytalanságot jelent. (Dialóg)
- Nem pályázati civil forrásteremtés: adománygyűjtés, közösségi alapítvány, vállalkozási ötletek stb. (Dialóg)
- Vállalkozói szereplők bevonása - pl. közösségi térhez kapcsolódó vendéglátás – csökkentett bérleti díjjal, de hozzájárulva a közösségi tér működtetéséhez (profit non-profit fúziója, közösségfejlesztési feladat). Legyen közös vízió, a vállalkozó is osztozzon ebben.
- Az épület egy részének piaci alapú hasznosítása (pl. próbaterem) (Konnektor)
- Civil-önkormányzati közös pályázat (pl. közművelődési megállapodás alapján)
- A kedvezményes bérleti díjak (szervezet bérlői) mellett természetbeni szolgáltatások elvárása (dizájn, marketing, kiadványok, fenntartás, programkínálat stb.) (Konnektor)



Együttműködési (co-governance) modellek



- A független működés alapja: tartalmi kérdésekben is valódi közösségi működésre, közös irányításra van szükség. (Dialóg)
- Közös működtetés intézményesítése. Pl. olyan tanács létrehozása, amelyben önkormányzati delegált, intézményvezető és bérlők is vannak (Konnektor)
- Olyan vezető, aki (legalább félállásban) önkormányzati (önkormányzati intézményi) alkalmazott (Konnektor)
- A szereplőket képessé kell tenni az egymással való együttműködésre.
- A működtető/használó csapat tudatos felépítése tekintettel szinergiákra. Pl. szűkebb kör választ partnereket, a már meglévő bérlők beleszólhatnak az új bérlők kiválasztásába, közös program kidolgozása (Konnektor)
- Közös használatú terek – pl. nagyterem, színházterem, stúdió stb. (Konnektor)
- Minél gyorsabb döntéshozásra volna szükség az önkormányzatnál (civil szereplők lendülete kifogyhat, ha évekig húzódik a döntés, adminisztráció)



4K
Kőbányai Kortárs
Kulturális Központ



Fotó: Sain Máttyás

Önkormányzat-civil kapcsolattartás



- Informális kapcsolatok (túlzott) jelentősége: Hivatalnál vagy a vagyonkezelőnél jelentkező személyi változások miatt gyakran újra kell kezdeni az ismerkedést, ez kockázatot is jelent
- Zavarokat okoznak az eltérő, de egymással kevésbé kommunikáló szerepkörök az önkormányzatnál: például együttműködés a kulturális osztállyal (szakmai tartalom) és a vagyonkezelővel (jogi, pénzügyi kérdések). Önkormányzati kijelölt projektmenedzser segíthet azzal, hogy minden érintett részleget, felet összeköt (egycsatornás kommunikáció).
- →Fontos, hogy legyen kijelölt kapcsolattartó az önkormányzatnál, hogy ne a központi telefonszámról kelljen indulni



Folytatjuk...



European Union
European Regional Development Fund

