

ITS BUDAPEST stratégia 2020

INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA
MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ / STRATÉGIAI MUNKARÉSZ
923/2014. (VI.30.) Főv. Kgy. határozatával jóváhagyott dokumentáció

2014. JÚNIUS

MEGBÍZÓ: BUDAPEST FŐVÁROS ÖNKORMÁNYZAT

SAKMAI IRÁNYÍTÓ: BUDAPEST FŐVÁROS FŐPOLGÁRMESTERI HIVATAL

VÁROSÉPÍTÉSI FŐOSZTÁLY

Finta Sándor főépítész
Maczák Johanna
Mátrai Réka
Garay Márton

SZERZŐK

TELEPÜLÉSFEJLESZTÉS:

BFVT Kft.

Szerzők:

Albrecht Ute
területrendező tervező – vezető településtervező,
okl. építészmérnök
TR 01-0517, TT/1É 01-0517

András István
területrendező tervező – vezető településtervező,
okl. építészmérnök
TR 01-0525, TT/1É 01-0525

Bedőcs Bernadett
okl. geográfus,
Fonyódi Mariann PhD
okl. építészmérnök

Közreműködött:

Balla Mariann
okl. építészmérnök
Érsek Gábor
okl. településmérnök
Horváth Ágnes
okl. településmérnök, okl. építészmérnök
Németh Andrea
okl. építészmérnök
Szűcs András
okl. településmérnök
Tóth Attila
okl. településmérnök
Zöldi Péter
okl. építészmérnök

INFRASTRUKTÚRA:

BFVT Kft.

Szerzők:

Pető Zoltán
okl. építőmérnök, közlekedéstervező
K1d-1 01-2321
Román Péter
okl. építőmérnök
Orosz István
okl. villamosmérnök, mérnök-közgazdász
Becsák Péter
okl. közlekedésmérnök

VÁROSI KLÍMA:

ABUD Kft.

Dr. Reith András, PhD
okl. építészmérnök, MSc. ClimaDesign

Közreműködött:

Kiss Ida
okl. építészmérnök, városenergetikai szakmérnök

TERMÉSZETI KÖRNYEZET:

BFVT Kft.

Szerzők:

Tatai Zsombor
okl. tájépítészmérnök
K/2 01-5263
Pogány Aurél
okl. kertészmérnök, táj- és kertépítész
TK 01-5060
Niedetzky Andrea
okl. tájépítészmérnök
K/2 01-5152
Zétényi Dávid
okl. tájépítészmérnök

TÉRINFORMATIKA:

BFVT Kft.
Pizág Csaba
építőmérnök, térinformatikai szakmérnök

GAZDASÁG:

BFVT Kft.

Szerzők:

Karácsony Krisztián
okl. geográfus
Horváth Áron
okl. közgazdász

TÁRSADALOMTUDOMÁNY:

BFVT Kft.

Szerzők:

Dr. Csizmady Adrienne
szociológus
Dr. Rédei Mária
MTA Doktora, DSc
Karlik Csilla
okl. geográfus
Erdélyi Tea
szociológus
Szalay-Konka Norbert
szociológus

RÖVIDÍTÉSEK JEGYZÉKE

Budapest 2030 /VFK	Hosszú távú Városfejlesztési Konceptió
Budapest 2020 / ITS	Budapest Integrált Településfejlesztési Stratégiája
BFVK	Budapest Főváros Vagyonkezelő Központ Zrt.
BGYH	Budapest Gyógyfürdői és Hévízei Zrt.
BKK	Budapesti Közlekedési Központ Zrt.
BKV	Budapesti Közlekedési Zrt.
BTFK	Budapest Területfejlesztési Konceptiója
BVK	BVK Holding Budapesti Városüzemeltetési Központ Zrt.
CLLD	Közösség által irányított helyi fejlesztések
EFOP	Emberi Erőforrás-fejlesztési Operatív Program
EIB	Európai Beruházási Bank
EIT	Európai Innovációs és Technológiai Intézet
ERFA	Európai Regionális Fejlesztési Alap
ESCO-finanszírozás	Energia szolgáltató vállalat (Energy Saving Cooperation) általi harmadik feles finanszírozás
ESZA	Európai Szociális Alap
Étv.	1997. évi LXXVIII. törvény az épített környezet alakításáról és védelméről
EUDRS	Az Európai Unió Duna Régióra vonatkozó Stratégiája
F+F+I /KFI	Kutatás-fejlesztés és innováció
FÁNK	Fővárosi Állat és Növénykert Zrt.
FCSM	Fővárosi Csatornázási Művek Zrt.
FKF	Fővárosi Közterület-fenntartó Zrt.
FKSZT	Budapesti Központi Szennyvíztisztító Telep
GINOP	Gazdaságfejlesztési és innovációs Operatív Program
IKOP	Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program
IKT	Infó-kommunikációs technológiák
ITB/ITI	Integrált Területi Beruházások
ITS	Integrált Településfejlesztési Stratégia
IVS	Integrált Városfejlesztési Stratégia
KA	Kohéziós Alap
KEHOP	Környezeti és energiahatékonysági Operatív Program
KKK	Közlekedésfejlesztési Koordinációs Központ
KKV	Kis- és középvállalkozások
KMR	Közép-magyarországi Régió
MFB	Magyar fejlesztési Bank Zrt.
NFM	Nemzeti Fejlesztési Minisztérium
NGM:	Nemzetgazdasági Minisztérium
NIF	Nemzeti Infrastruktúra Fejlesztő Zrt.
NKS	Nemzeti Közlekedési Stratégia
NTK	Nemzeti Turizmusfejlesztési Konceptió
OFTK	Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió
OP	operatív program
RIS3	Közép-Magyarország Regionális Innovációs Fejlesztési Stratégia
TFP	Tematikus fejlesztési program
Tftv.	Területfejlesztési törvény
VEKOP	Versenyképes közép-Magyarország Operatív Program

TARTALOMJEGYZÉK

III. STRATÉGIA

III.1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	5
<i>A stratégiai fejlesztési célok meghatározása / Célok közötti összefüggések bemutatása / Középtávú stratégiai célok / Célrendszer áttekintése / Horizontális célok / Az ITS stratégia céljainak és projektjeinek EU tematikus célokhoz való hozzájárulása / A Stratégia megvalósításának külső feltételei</i>	
III.2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	62
<i>Akcióterületek / A kijelölés és lehatárolás indoklása / Akcióterületek részletes bemutatása / Összefoglaló áttekintés / Belső összefüggések (területi, tematikus, célokhoz való illeszkedés) / Pénzügyi terv / Ütemezés / Az akcióterületeken kívül végrehajtandó jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz</i>	
III.3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM	101
<i>A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések / A fejlesztések szegregációs hatásainak értékelése és kivédésére hozott intézkedések / A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések</i>	
III.4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	120
<i>Külső összefüggések / Belső összefüggések</i>	
III.5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	143
III.6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	146
<i>A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek / Szervezeti háttér / Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok / Monitoring rendszer kialakítása</i>	

III. 1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

A Fővárosi Közgyűlés 767/2013. (IV.24.) Kgy. határozatával fogadta el új városfejlesztési koncepcióját „Budapest 2030 hosszú távú városfejlesztési koncepció” címmel, mely a főváros jövőképét, átfogó és hosszú távú fejlesztési céljait határozza meg. A hosszú távú városfejlesztési koncepció célkitűzéseivel összhangban az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) feladata, hogy meghatározza Budapest Főváros Önkormányzata számára a város fejlesztésének középtávú feladatait, programját, s ennek keretében a megvalósítást biztosító kulcsprojekteket, integrált akcióterületi beavatkozásokat és keretfeltételeket.

KÖZÉPTÁVÚ STRATÉGIAI CÉLOK KIALAKÍTÁSA

Az ITS által kijelölt fejlesztési irányok időtávja egybe esik az Európai Unió 2014-2020-as programozási időszakával. A gazdasági válság, valamint az önkormányzatok költségvetési gazdálkodásának keretei miatt a korábbiakkal szemben még hangsúlyosabbá válik az uniós források felhasználásának jelentősége a tervezett fejlesztések vonatkozásában. A Budapestet és Pest megyét magában foglaló Közép-magyarországi régió a fejlettebb régiók közé tartozik az új hétéves költségvetési és forráselosztási ciklus során, mely egyrészt a felhasználható finanszírozási források volumenének csökkenését, másrészt az uniós források meghatározott célok mentén történő koncentrált felhasználhatóságát jelenti.

Budapest és várostérsége gazdasági prosperitásának és élhetőségének biztosításához szükség van a „klasszikus” fejlesztési típusú beavatkozásokra, azaz problémákat megoldó vagy értékeket, lehetőségeket kiaknázó új, dinamizáló projektek megvalósítására. Ezek lehetnek teljesen új kezdeményezések, vagy már részben megvalósult projektek, integrált fejlesztések. Ugyanakkor szükség van a várostérség fenntartható működését biztosító szolgáltatások megújítására, modernizálására is, egyes esetekben a sürgető rekonstrukciós beavatkozások elvégzésére, valamint a már megkezdett programok, szolgáltatások programszerű folytatására.

A stratégia kialakítása során a lehetséges finanszírozási források számbavétele a stratégia megvalósíthatóságában kulcsfontosságú, ugyanakkor nem szűkíthetők a beavatkozások kizárólag az uniós forrásokból finanszírozható elemekre. Az integrált stratégia kialakításának egyik fontos megközelítése, hogy nem kizárólag az uniós források felhasználására koncentrál, hanem a legfontosabb beavatkozási irányokat jelöli ki Budapest Főváros Önkormányzata számára.

A középtávú stratégia kialakításában a felülről lefelé (top-down), illetve alulról felfelé (bottom-up) történő tervezési módszertan egyaránt alkalmazásra került. Az ITS kialakításának időszakában több nagy jelentőségű stratégiai anyag készült el, mely egy-egy ágazat szempontjából meghatározza az országos szakpolitikák középtávú fejlesztési irányait, s egyben a források felhasználásának fő területeit. A stratégiakészítésben a partnerségi részvétel alkalmazott metodikájának meg-

felelően a főváros is részt vett, véleményével, a tervezőknek szolgáltatott adatokkal a várostérség és szereplőinek érdekeit támogatva. Ezeknek a stratégiáknak (Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció, Nemzeti Közlekedésfejlesztési Stratégia, Nemzeti Kutatás-fejlesztési és Innovációs Stratégia, stb.) a tartalmát az ITS készítése során is figyelembe kellett venni, a célok koherenciájának biztosítása, s a megvalósítást biztosító erőforrások (finanszírozás) reális számbavétele miatt.

A stratégia kialakítása a következő fontosabb módszertani lépések mentén történt:

A) A koncepció helyzetfeltárásának aktualizálása, helyzetértékelés középtávú kitekintéssel, a legfontosabb folyamatok, megoldandó problémák és fejlesztési kihívások meghatározása.

Az ITS készítésének tartalmi és módszertani kereteit a 314/2012-es kormányrendelet határozza meg, így – annak ellenére, hogy a koncepció elfogadása a stratégia készítését közvetlenül megelőzte – szükség volt a helyzetfeltáró, elemző és értékelő munkarészek elvégzésére. Egyes elemei – elsősorban a téma jellege miatt, mint pl. településhálózati összefüggések – viszonylag kis eltérést mutatnak a koncepcióban leírtaktól, más fejezetek bővített tartalommal kerültek kidolgozásra (pl. gazdaság), a társadalomra vonatkozó elemzések kibővültek a folyamatosan rendelkezésre álló népszámlálási statisztikákkal. A helyzetfeltáró és elemző munkarészek a tényeken túl a változások bemutatását és értékelését, míg az értékelő munkarész a középtávon fontos folyamatok és tények (belső, külső) közötti összefüggések és kiemelt tématerületek bemutatását, s ez alapján a fejlesztési kihívások meghatározását tartalmazza.

B) A városfejlesztési koncepció hosszú távú célrendszerében javasolt eszközök vizsgálata, értékelése a középtávú megvalósíthatóság szempontjából.

A Budapest 2030 dokumentum (továbbiakban VFK) 17 hosszú távú célt határozott meg, mely a célok elérését biztosító feladatok és eszközök indikatív felsorolását is tartalmazta. A VFK 17 céljához kapcsolódóan összesen

mintegy 300 ilyen javaslat került megfogalmazásra. Ezek egy része konkrét projekteket vet fel, más részük nem beruházási jellegű beavatkozásokra irányul, vagy programszinten határoz meg fejlesztési irányokat. A javaslatok értékelése az ITS készítése során az érintett szereplők köre és a megvalósíthatóság stratégiai időtávja szempontjából történt meg.

C) Budapest területfejlesztési stratégiai céljainak figyelembe vétele

A főváros területén a területfejlesztésről és a területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény szerinti megyei önkormányzati feladatokat Budapest Főváros Önkormányzata látja el. A tervezés során összehangolja a főváros területét és a főváros vonzáskörzetét érintő kormányzati, önkormányzati valamint a gazdasági és civil szféra fejlesztési elképzeléseit, amelynek keretében a tervezés és a végrehajtás során gondoskodik a partnerség elvének érvényesítéséről.

2013-ban elkészült a Budapesti területfejlesztési koncepció (BTFK) javaslati munkarésze – szintén a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióra építve – mely meghatározza a 2020-ra szóló átfogó és stratégiai célokban előirányzott célállapotot, és a tervezett fejlesztési irányokat.

A területfejlesztési stratégia és operatív program a prioritások és intézkedések részletes kidolgozását tartalmazza, elkészítése 2014 végéig megtörténik. .. A budapesti várostérség fejlesztéseinek koordinálásában, az európai uniós források felhasználásának irányításában a területfejlesztési program kidolgozásával Budapest Főváros Önkormányzatának szerepe tehát megerősödik. A területfejlesztési program olyan integráló terv, mely kijelöli a várostérség fejlesztésének fókuszterületeit, s melynek csak egy részhalmazát jelenti az ITS-ben megfogalmazott, a Fővárosi Önkormányzat kompetenciájába tartozó projektek, programok köre.

D) Fővárosi várostérséget érintő projektjavaslatok, ágazati és területi stratégiák összegyűjtése, értékelése, a különböző szereplők fejlesztési szándékainak vizsgálata.

Budapest Főváros Önkormányzatának fejlesztési feladatait a helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény határozza meg elsődlegesen, egyben kijelölve a kerületi önkormányzatok hatáskörébe tartozó feladatokat. Ennek értelmében kiemelt fővárosi feladat a Budapest egészét vagy több kerületét is érintő, valamint országos szerepköréhez kapcsolódó település- és területfejlesztési, településüzemeltetési és területrendezési tevékenységek ellátása. A törvényben részletesen is felsorolt feladatkörökhöz kapcsolódva számos ágazati terv (stratégia) és projektjavaslat készült el és készül folyamatosan. A projektek másik nagy csoportját alkotják a fővárosi tulajdonnal és/vagy hasz-

nosítási joggal érintett területekre, ingatlanokra vonatkozó fejlesztési elképzelések.

Budapest Főváros Önkormányzata 2013-ban együttműködési megállapodást kötött a Kormánnyal (Budapest 21), mely együttműködés kiterjed a meghatározó fejlesztési projektek közös előkészítésére is. A Budapest területét érintő kormányzati fejlesztési szándékok eddig is fontos inputot jelentettek a stratégiaalkotás során, az együttműködési megállapodással ezeknek a fejlesztési elemeknek az integrálása, a fővárosi elképzelésekkel való összehangolása még hangsúlyosabbá vált. A főváros fejlődése, gazdasági prosperitása és életminősége szempontjából nem csak a nagy volumenű, látványos kormányzati beruházások fontosak, hanem azok az intézkedések is, melyek – többek között – az oktatás, az egészségügy, a kultúra, és a gazdaságfejlesztés területét érintik.

Budapest kétszintű önkormányzati rendszerében a kerületek fejlesztésben betöltött szerepe meghatározó, illetve a kerületek rendelkeznek többnyire a legtöbb információval a területükön működő gazdasági, civil és intézményi szereplők fejlesztési elképzelésire vonatkozóan is. A fővárosi kerületek mindegyike rendelkezik hatályos Integrált Városfejlesztési Stratégiával (IVS), melyek jellemzően 2008 és 2010 között készültek, s alapvetően a funkcióbővítő vagy szociális városrehabilitációs projektek forrasszerzésének feltételét jelentették. A 2014-2020-as időszakra való felkészülés keretében a kerületek egy része megkezdte a hatályos IVS felülvizsgálatát, illetve újragondolta középtávú fejlesztési célkitűzéseit és projektjeit – részben a budapesti ITS keretében folyó szakmai egyeztetések és a területfejlesztési programozáshoz szükséges projektsorok összeállítása kapcsán. A kerületek részéről megfogalmazott fejlesztési projektek többségéről elmondható, hogy előkészítettségük alacsony szintű, megvalósíthatósági vizsgálatok nem készültek, a finanszírozás és költségtervezés csak indikatív jellegű.

Budapest Főváros Önkormányzata Pest megye Önkormányzatával 2013 tavaszán szintén együttműködési megállapodást írt alá, melynek keretében területfejlesztési koncepciók összehangolása megtörtént. A megyék területfejlesztésben betöltött szerepének megerősödésével, valamint a Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács megszűnésével az agglomerációs kérdések és a nagyobb térséget is magában foglaló funkcionális várostérség fejlesztésének koordinálásában Pest megye lett a főváros legfontosabb partnere. A megye területét érintő középtávú fejlesztési elképzelések összegyűjtése, feldolgozása és a területfejlesztési program kialakítása folyamatban van, a koncepció készítése során azonban már kirajzolódtak azok az akcióterületek, melyek a főváros, Pest megye, illetve az érintett kerületi és települési önkormányzatok együttműködésével valósulhatnak meg sikeresen.

A fejlesztési szándékok feltérképezése és értékelése a következő módon épült be a stratégiakészítés folyamatába:

- a fejlesztésben érdekelt szereplők elképzeléseinek megvalósítását támogató, katalizáló intézkedések, projektek meghatározása;
- azoknak a projekteknek az azonosítása, mely több szereplő, érdekelt jelenléte mellett indokolja a fővárosi koordinációt;
- a fejlesztési szándékok területi elemzésével az integrált, akcióterületi együttműködések beazonosítása (szinergia, kooperáció és koordináció az érdekelt szereplőkkel);
- a stratégiai célok sikeres megvalósításához szükséges, a többi szereplő által megvalósítandó feladat – részben mint előfeltétel, részben mint egymás fejlesztéseit erősítő vagy kiegészítő elemek – meghatározása.

A projektek feltérképezését követően az együttműködésre, koordinációra a különböző partnerekkel, projektgazdákkal folyamatosan szükség van. Az egyeztetés mélysége a projektek jellegétől függően változhat. Az előkészítés és megvalósítás intézményesítésére tett kísérletet a Főváros három tematikus fejlesztési program indításával, mely egy közös stratégiaalkotáson keresztül a projektek azonosítását, fejlesztését, valamint a tervek szerint a végrehajtást is koordinatív módon biztosítja.

1.2 JÖVŐKÉP ÉS HOSSZÚ TÁVÚ CÉLKITŰZÉSEK

Budapest 2030 hosszú távú városfejlesztési koncepció meghatározza a főváros jövőképét, átfogó és hosszú távú fejlesztési céljait, melyek összefoglalva a következők:

BUDAPEST JÖVŐKÉPE

A jövőkép kijelöli a főváros távlati pozícióját a nemzetközi és a hazai regionális környezetben, valamint felvázolja a társadalom, a gazdaság és a környezet elképzelt jövőbeni állapotát a koncepció időtávtól túl mutatva. A koncepció által meghatározott jövőkép a következő:

- ▶ Budapest az európai nagyvárosok hálózatának meghatározó tagjaként potenciáljából eredően egyrészt a várostérséggel együttműködve a tágabb európai és globális térből kapott impulzusokat közvetíti az ország más területei felé, ezért szerepe és fejlődése az ország egészére kihat. Másrészt aktív szerepet vállal az ország fejlődése érdekében a nemzetközi térben, sikeresen kapcsolódik be a globális munkamegosztásba.
- ▶ Budapest a Kelet-közép-európai térség gazdasági vezető ereje, innovációs és kulturális központja, élenjáró a tudás- és kreatív gazdaság fejlesztésében és a fenntartható gazdasági modell megvalósí-

tásban, amelynek bázisa a hálózatba szerveződő kutató-fejlesztő, oktatási és üzleti (piaci) rendszer.

- ▶ Piacvezető az alacsony energiafelhasználású, de magas hozzáadott értékű termékek és szolgáltatások előállításában, az ilyen jellegű ágazatokba irányuló befektetések vonzásában.
- ▶ Budapest adottságait és helyzeti potenciálját tekintve híd szerepet tölt be a környező tájak, civilizációk között, különböző kultúrák, gazdaságok és emberek találkozóhelye. Környezetének fejlesztését megfontoltan, az értékeket és az érintettek érdekeit messzemenően figyelembe véve végzi.
- ▶ Budapest sokszínű, egyedi karakterű főváros, amely magas életminőséget és esélyegyenlőséget biztosít lakóinak.

A KONCEPCIÓ ÁTFOGÓ CÉLJAI

A koncepció integrált szemlélete miatt az átfogó célok nem képeznek élesen elváló témaköröket. Az átfogó célok Budapest meglévő értékeire és sokszínűségére alapoznak, kijelölve azokat az irányokat, melyek az integrált fejlesztési elvek érvényesülése mellett Budapest jövőjének fejlesztési alapjait képezik, és amelyre az integrált városfejlesztési stratégiát alapozni lehet.

Budapest az európai városhálózat erős tagja

Budapest Főváros Önkormányzatának célja, hogy a térségi pozíció kihasználásával vonzó találkozóhellyé formálja a várost, amely emberek, kultúrák, tudományos, gazdasági és politikai tényezők együttműködésének színtere, egyben a Közép-Európa illetve az Európai Unió dél-keleti térségének központja, melynek pozitív hatásai az itt élő emberek boldogulását és gyarapodását is szolgálják.

Érték- és tudásalapú, fenntartható gazdaság

Budapest Főváros Önkormányzatának célja a folyamatosan képződő saját fejlesztési forráskészlet létrehozása, ezzel párhuzamosan kedvező feltételek megteremtése a külső (állami, EU, hazai és külföldi magán) források kiegyensúlyozott bevonása érdekében, hogy beinduljon a gazdaságélénkítés a foglalkoztatás-bővüléssel együtt, és megvalósuljon a folyamat fenntartható pályán tartása a főváros irányítása révén.

Fordulatra van szükség, forrásfeltáró és felhalmozó képességre. A fenntartható gazdasághoz fenntartható erőforrások kellene, valódi gazdasági érték pedig az anyagi és a humán erőforrások egyesítése révén keletkezik. Cél, hogy az itt keletkező hozzáadott érték visszaforgatásából fenntartható pályára állítható legyen a budapesti térség gazdasága.

A város meglévő értékeinek adottságaival csak kreatív társadalom képes fenntartható módon gazdálkodni, ezért tudás- és készségalapra (innováció, kreativitás, oktatás, K+F, zöldgazdaság stb.) helyezett gazdaság megteremtése a stratégiai cél. Ennek területhasználati,

infrastrukturális, információs és intézményi feltételeit a térszerkezet-fejlesztés és a fenntarthatóság összhangjának biztosítása mellett kell létrehozni.

Harmonikus, sokszínű városi környezet

Budapest Főváros Önkormányzatának célja az egészséges környezet megteremtése, Budapest értékeinek megőrzése, a sokszínű területhasználat és a hatékony működésű városszerkezet kialakítása, mely megfelelő választ ad a várossal szembeni új kihívásokra és alapvető társadalmi elvárásokra.

Az élıhetőség javítása és biztosítása céljából kiegyenlített városszerkezetre kell törekedni, melynek érdekében ki kell jelölni a fejlesztési célterületeket.

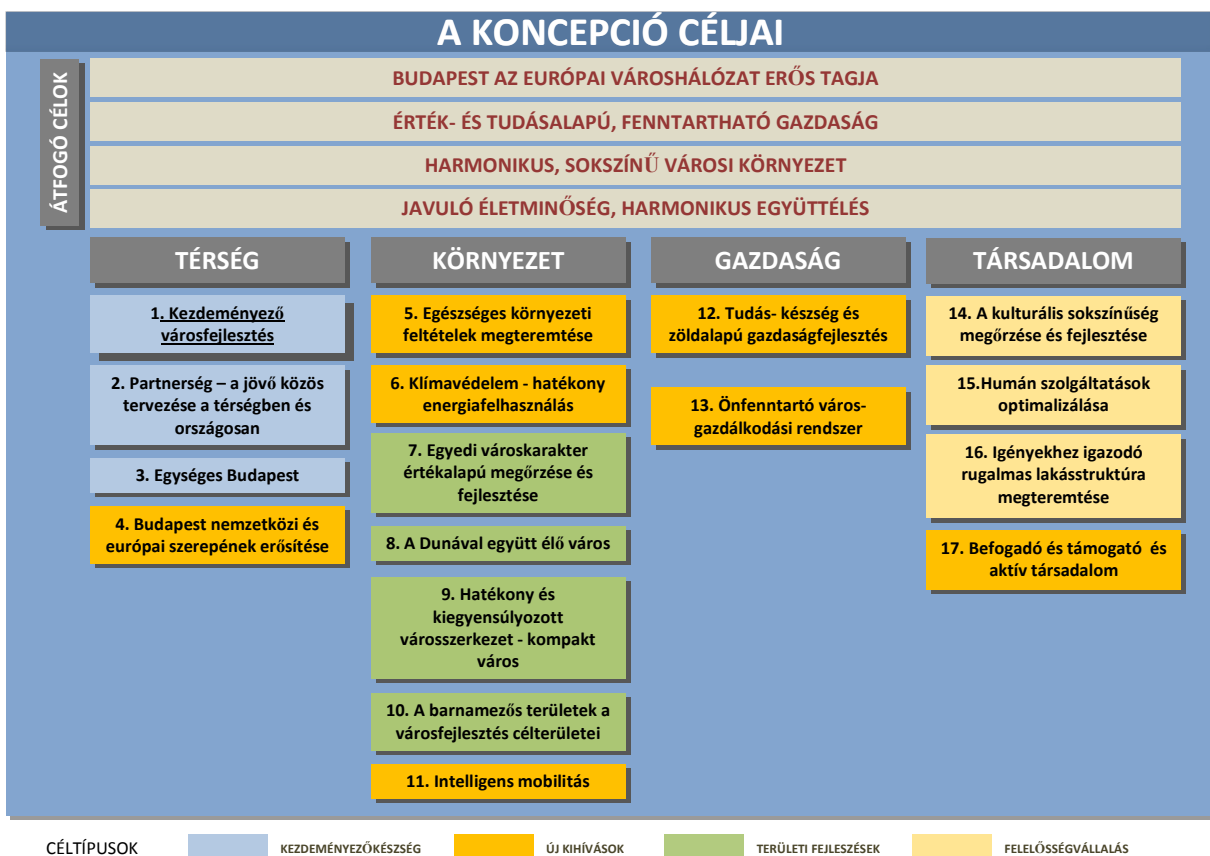
Nem szabad felélni a jövőt jelentő klimatikus hatású szabadterületeket, továbbá ki kell használni és Budapest szerves részeként kell kezelni a Dunát, megteremtve a várossal való szoros kapcsolatát.

A hatékonyabb városműködés érdekében a városszerkezetet a városi infrastruktúrákkal (műszaki és humán infrastruktúra) összhangban kell fejleszteni.

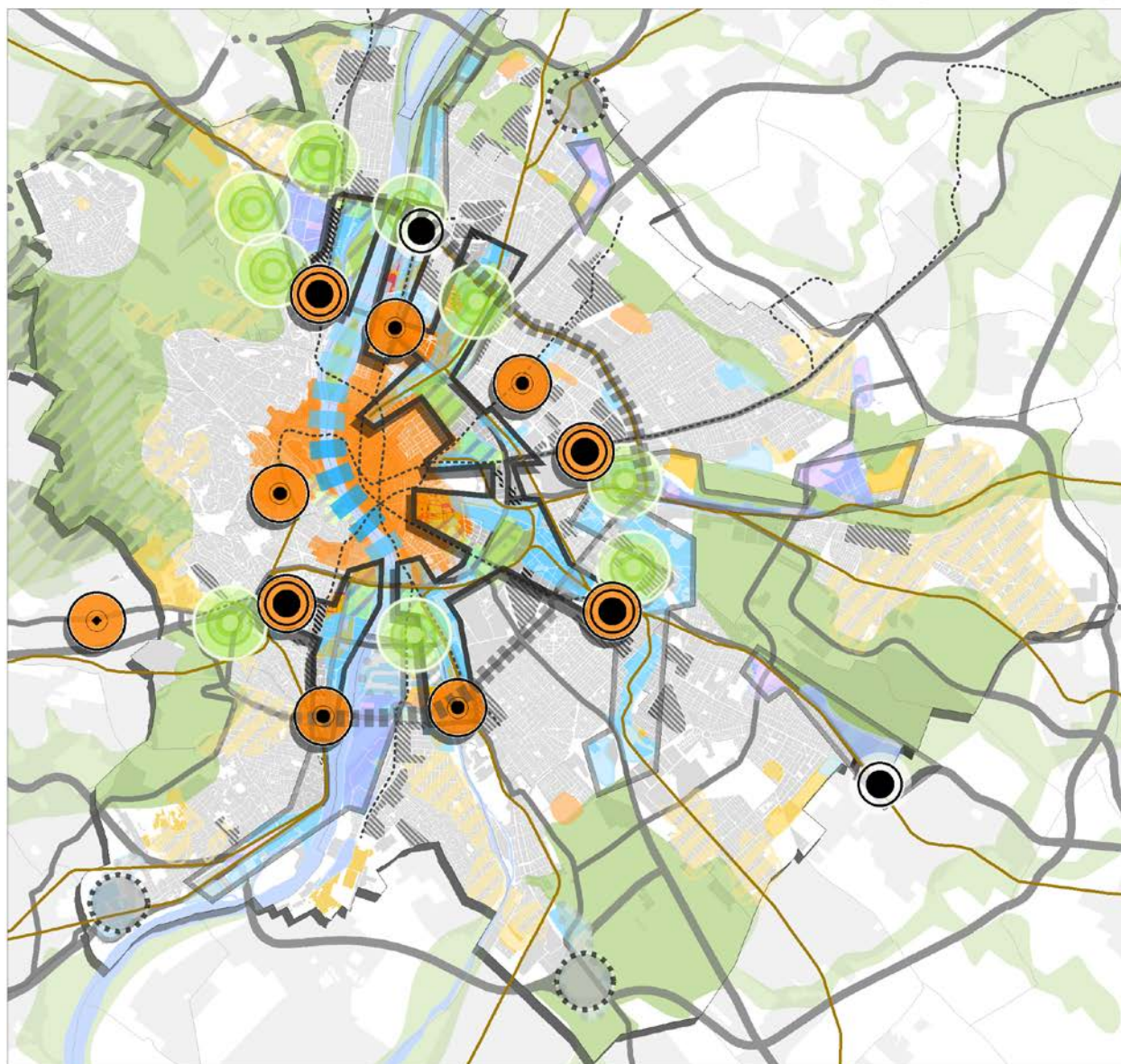
Jól kidolgozott klímastratégia szükséges Budapest fenntartható fejlődéséhez, és gazdasági, társadalmi versenyképességének megőrzéséhez, illetve fokozásához.

Javuló életminőség, harmonikus együttélés

Budapest Főváros Önkormányzatának célja, hogy a fővárosi népességszámot megfelelő életkori összetétel mellett hosszú távon fenntartsa, a térbeni-társadalmi különbségeket csökkentse, polgárai számára az egyéni érvényesüléshez vonzó feltételeket nyújtson, a kultúrához, az oktatáshoz, az egészségügyi- és egyéb szolgáltatásokhoz való hozzáférés esélyegyenlıségét biztosítsa, továbbá, hogy Budapest készségeiben fejlődő, a nemzetközi elvárásokhoz kapcsolódni képes szellemi erőforrással rendelkezzen.



KIEMELT CÉLOK TÉRBELISÉGE



	Mellékközpont / Térségi jelentőségű település		Jelentős ökológiai potenciállal rendelkező szabadterület		Komplex lakótelepi rehabilitáció
	Intermodális csomópont		Kiemelt szerepű Duna		Logisztikai funkció számára alkalmas terület
	Elsődleges, jellemzően barnamezős fejlesztési céltérség		Munkahelyek fejlesztési térsége		Körvasúti körút
	Másodlagos, jellemzően barnamezős fejlesztési céltérség		Lakóterületek fejlesztési térsége		Szerkezeti jelentőségű út / vasút
	Potenciális városi park		Városközpont - többfunkciós rehabilitációs céltérség		Szerkezeti jelentőségű gyorsvasút

1. ábra

A koncepció térbeli vonatkozásai

Budapest városszerkezetének és térbeli rendjének átalakulása hosszú folyamat, a koncepció időtávlátában, 2030-ig a térbeli fejlesztések egyes területeken teljesülni tudnak, másutt csak megkezdődik tervezésük. A koncepció meghatározott céljai Budapest kiegyensúlyozott térbeli rendjét a következő fejlődési irányok szerint jelölik ki:

lyozott térbeli rendjét a következő fejlődési irányok szerint jelölik ki:

- a klíma javulása, a rekreációs területek bővülése érdekében nőnek a zöldfelületek, zöldterületek, erdők;

- a szabadterületek rovására történő, korábban meghatározott zöldmezős fejlesztések területi nagysága nem változik;
- a földterületekkel takarékosan gazdálkodó szemlélettel a város indokolatlan terjeszkedése megállítható;
- az új beépítések során a területek a vegyes használat irányába mozdulhatnak el, lakóterületek esetében a megfelelő alapellátásuk mindenütt meg kell, hogy valósuljon;
- a területi egyensúly a környezetnek megfelelő, területileg differenciált sűrűséggel válik biztosíthatóvá;
- a jelentős kiterjedésű, használaton kívüli barnamezős területek – a „zöldmezős” fejlesztésekhez képest vonzóbbá válva – fokozatosan hasznosításra kerülnek, betöltve kívánatos városi szerepüket;
- a Duna part mentén a partszakaszok és a városi háttérterületek kapcsolata kialakul, a forgalmi terhelés jelentősen csökken, esetenként megszűnik, a part jelentős hosszban a főváros gyalogos- és kerékpáros rendszerének részévé, egyben rekreációs területévé válik;
- differenciált központrendszer alakul ki, ami a közösségi közlekedéssel való ellátottságnak megfelelően működő városszerkezetet eredményez;
- a városközpont Duna és a városi főutak menti terjeszkedése folytatódik, megkezdődik a mellékközpontok rendszerének kiépítése, melynek révén a belső zóna tehermentesül a felesleges forgalomtól, és a minőségi fejlesztés irányába mozdulhat el;
- a kötöttpályás közlekedési elemek mentén koncentrálnak és indulnak el a jelentős nagyságrendű fejlesztések, figyelemmel a közúti közlekedésből származó környezeti terhelés mérséklésére;
- az egyes elhatárolódó szomszédsági egységek egymáshoz való kapcsolata kedvezőbbé válik;
- létrejön a gazdasági szerepkörhöz szükséges sokrétű területi kínálat a munkahelyek viszonylatában;
- megindulnak a lakótelepi rehabilitációk és meg erősödik a belső térségek komplex rehabilitációja.

A kialakuló struktúra kiemelt tengelye a Duna, melynek part menti részei az átmeneti zónában egybeesnek az elsődleges fejlesztési céltérségekkel. Ezek a város legfontosabb célterületei, itt egyszerre teljesül a barnamezőkkel szembeni elvárás és a Duna menti kulturális és turisztikai fejlesztések differenciált megjelenése. Jelentős közösségi intézmények tudnak itt kialakulni, ezzel a térség Budapest legfrekvenciáltabb területévé válik, városképformáló hatással párosulva. A Duna menti fejlesztésekkel a főváros látványosan tud kapcsolódni – a XXI. századi elvárásoknak megfelelő építészeti minőséget teremtve – az országokat összekötő folyami rendszerhez, a hajózás lehetőségeit is kihasználva, új kikötőkkel is erősítve Budapest nemzetközi városhálózatban betöltött szerepét.

Budapest kedvezőbb klimatikus hatásainak elérését – túl egyes területek természetvédelmi jelentőségén – a településszerkezet szempontjából kiemelt szabadterek megtartása is szolgálja, így a budai erdők és az elővárosi zónába behatóló zöld ékek, a kisvízfolyások menti zöldsávok, amelyek mind a zöldfelületi rendszer elemeit képezik. Ezek egészülhetnek ki olyan jelentős zöldterületi fejlesztésekkel, amelyek a nagyobb városi parkokat az elsődleges fejlesztési céltérség közelébe telepítik. Ennek indoka a területek kínálta lehetőség, célja pedig, hogy az átmeneti zóna térsége zöldfelületekkel megfelelően tagolttá váljon, segítve a belső zóna klímájának kedvezőbbé tételét, mivel a történeti városszerkezeti értékek megőrzése miatt zöldfelület növelés a belső zónában csak korlátozottan teljesíthető.

1.3 KÖZÉPTÁVÚ STRATÉGIAI CÉLOK

A stratégiai célok kialakításánál a legfontosabb kiaknázható potenciálokra, adottságokra és a problémák megoldására irányuló megközelítés együttes alkalmazására van szükség.

A koncepció **átfogó céljai közül a főváros népességmegtartó erejének javítását, valamint nemzetközi pozíciójának megerősítését emeljük ki.** Ezek olyan célok, amelyek csak hosszútávon, a célok együtteseként és egymást erősítő hatására válhatnak megvalósíthatóvá.

A népesség számának stabilizálása és a korösszetétel „fiatalítása” érdekében elsősorban a társadalom fiatalabb generációi, illetve az egyre nagyobb számban megjelenő képzett külföldi munkavállalók számára kell a nagyvárosi életet vonzóbbá tenni, az életminőség összetevőit fejleszteni. Budapest ezen a téren nagyon sokat változott az utóbbi években, a városi környezet és szolgáltatások minőségi fejlesztésével ezt a pozitív tendenciát fenn kell tartani és erősíteni szükséges.

A találkozóhelyé válás vonzó feltételeinek biztosítása azonban csak az első lépcső, a cél az, hogy a fiatalok ne csak tanulni, szórakozni jöjjenek a fővárosba, hanem itt képzeljék el jövőjüket. Ezért a családi élet vonzó feltételeinek megteremtése, a munkahelyeket biztosító gazdasági és közszolgáltatási funkciók megerősítése, a szellemi és fizikai megújulás feltételeinek és a közösségeket, a közösségi életet erősítő kezdeményezések támogatása kell, hogy a fejlesztéspolitika fókuszában álljon.

A budapesti várostérség – az OFTK szerint is – a magyar gazdaság húzóterse, teljesítménye, fejlődési dinamikája alapvetően meghatározza az ország egészének gazdasági eredményét és nemzetközi megítélését.

Annak ellenére, hogy minden korábbi stratégiai anyagban is kiemelt helyen szerepelt a nemzetközi pozíció erősítésére való törekvés, Budapestnek nem sikerült egyértelműn beazonosítható szerepköröket kialakítani.

A pozicionálás azonban csak akkor lehet sikeres, ha a megvalósítást a kormányzati akarat is egyértelműen támogatja. A helyzetértékelés során feltárt tények, szándékok, tendenciák és kiaknázatlan potenciálok alapján a nemzetközi szerepkör három területen erősíthető: Budapest start-up és innovációs központtá válása legalább makroregionális szinten, egészségipari központ, illetve turisztikai desztinációként való megerősödése.

Az átfogó célok elérését középtávon két specifikus cél szolgálja:

- Gazdasági teljesítmény növelése (gazdasági teljesítményét nemzetközi szinten erősítő budapesti várostérség);
- Életminőség feltételeinek javítása (minőségi nagyvárosi életfeltételek).

A gazdasági prosperitás elősegítése és az életminőség feltételeinek javítása egyaránt fontos, egymással szoros kölcsönkapcsolatban lévő célok. Csak erősödő gazdasági bázis mellett érhető el, hogy a befolyó jövedelmekből a város fenntarthatóan fejleszthető legyen, az emberek számára pedig a jövedelemszerzés lehetőségei biztosítottak legyenek.

A gazdasági prosperitáshoz viszont egészséges, képzett, a változásokra kellő rugalmassággal reagálni képes, sokféle értelemben „nyitott” lakosságra van szükség, akik szeretnek Budapesten élni, dolgozni, hiszen az itt elérhető szolgáltatások és összességében a városi környezet minősége kellően vonzó életfeltételeket kínál számukra.

Az életminőség összetevőinek fejlesztése ugyanakkor nem csak a munkaerő megtartása és vonzása, valamint a fenntartható működést hosszútávon biztosító népességszám és kiegyensúlyozott korszerkezet szempontjából fontos, hanem összességében növeli a város turisztikai vonzerejét is, ezzel a fővárosi gazdaság egyik meghatározó húzóágazatát és a hozzá kapcsolódó egyéb ágazatokat – pl. kreatív gazdaság, egészséggazdaság, stb. – is helyzetbe hozva.

Sem a gazdaság, sem az életminőség fejlesztése nem képzelhető el a város életének megannyi szereplője nélkül. A közös sikerhez az egyéni életmódváltástól a kormányzati intézkedésig mindenki tevékeny közreműködésére és felelősségvállalására szükség van.

Akkor, amikor egy válságból lassan kilábaló közösség szembe kell hogy nézzen azzal, hogy nem csak a fejlesztésekre fordítható források lesznek szűkösebbek, de a város fenntartható működtetéséhez is változtatásokra van szükség, különösen felértékelődik a meglévő erőforrások hatékonyabb felhasználása, illetve az együttműködésben, kooperációban rejlő lehetőségek kiaknázása.

A specifikus célok elérését középtávon öt tematikus és egy kiemelt területi cél mentén kívánja Budapest Főváros Önkormányzata megvalósítani, melyek a következők:

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés
(*tematikus cél*)

A városfejlesztés kezdeményező, együttműködő jellegét erősítő intézmény- és eszközrendszer, valamint koordinációs mechanizmusok kialakítása.

2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet
(*tematikus cél*)

A foglalkoztatást bővítő és a hozzáadott értéket előállító gazdasági szereplők működésének, együttműködésének, piacszerzésének támogatása.

3. Intelligens városműködés
(*tematikus cél*)

A városi, várostérségi közszolgáltatások hatékonyságának javítása a kooperáció, valamint a környezettudatos és innovatív megoldások alkalmazásával.

4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet
(*tematikus cél*)

Élhetőbb, a társadalmi igényeknek megfelelő városi környezet feltételeinek kialakítása, a gazdasági prosperitást, társadalmi kohéziót és régió túlmutató szerepkört egyaránt szolgáló infrastruktúrák fejlesztésével.

5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek (*tematikus cél*)

Az egyéni és közösségi öngondoskodás, felelősségvállalás, az esélyegyenlőség, valamint Budapest befogadó jellegének erősítése.

6. Dunával együttélő város
(*területi cél*)

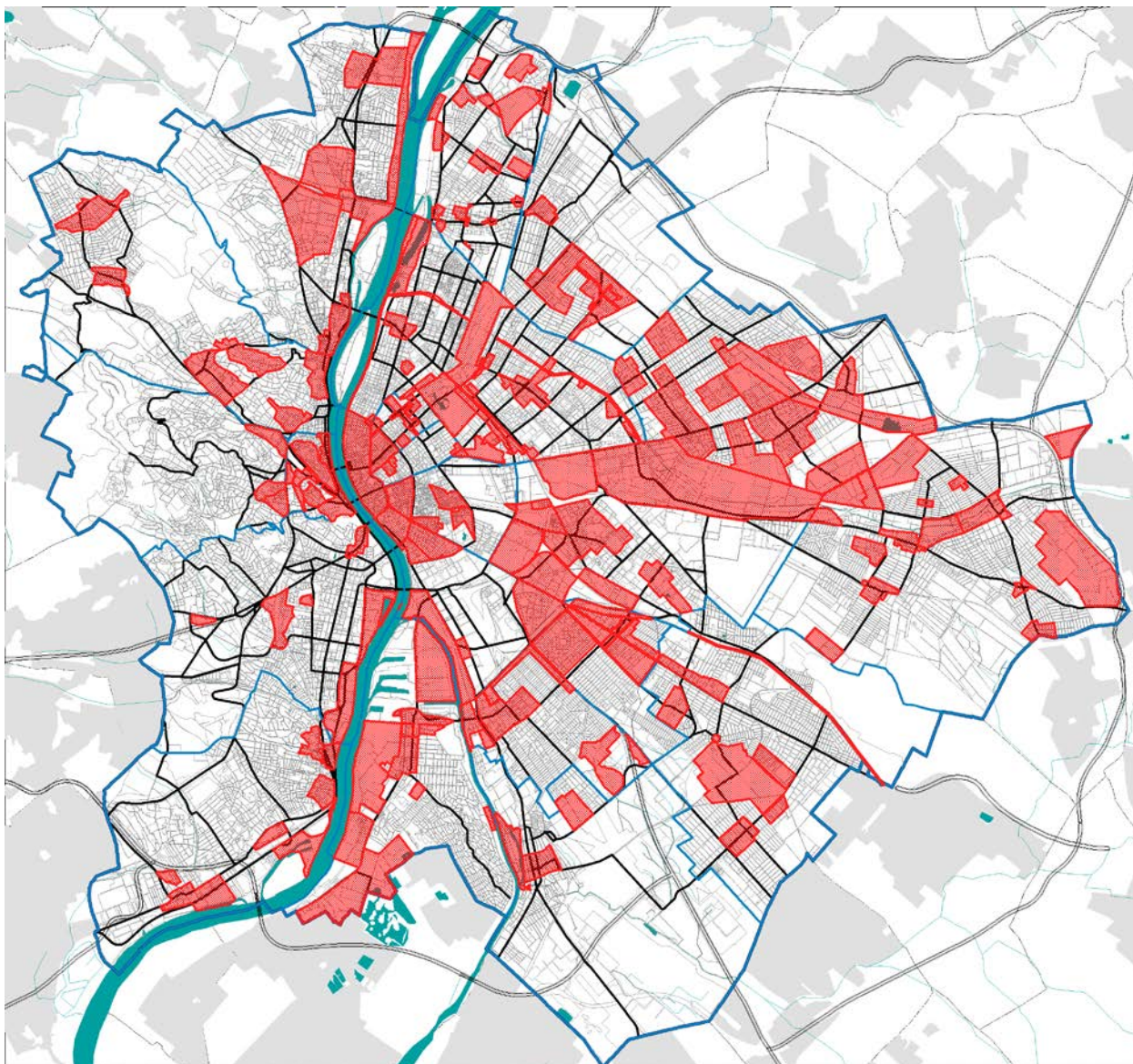
A Duna, a Duna-partok és a dunai szigetek közösségi és gazdasági adottságainak integrált fejlesztése.

Az ITS a stratégiai célokon keresztül kijelöli a városfejlesztés középtávú fókuszterületeit. Ennek megfelelően nem szándék az összes önkormányzati feladat, szolgáltatás integrálása. Bár maga az ITS egy folyamatosan fejlődő, rendszeresen felülvizsgált keretdokumentumnak tekinthető, a stratégiai célok kialakítása úgy történik, hogy az kellően stabil iránymutatást jelentsen középtávon a projektek kialakításához, megvalósításához, egyben orientálja a városfejlesztésben érdekelt köz- és magánszereplőket a Fővárosi Önkormányzat által kijelölt fejlesztési irányokról.

A következőkben az egyes célok részletes ismertetésére, illetve a célokhoz rendelt alcélok (programok) és projektek bemutatására kerül sor. A célokhoz tartozó projektlistában azokat a fejlesztéseket emeltük ki, melyek a Fővárosi Önkormányzat feladatkörébe tartoznak, vagy koordinációs szerepét igénylik. A projekteknek alapvetően két típusát különböztethetjük meg: ágazati, tematikus jellegű projektek és a területi típusú projektek. Az utóbbiak közé soroljuk azokat a klasszikus városfejlesztési projekteket, amik térben is látványos beruházásokat eredményeznek, azaz döntően a zöldterületi, humán infrastruktúra, közterületi és egyéb beruházási, terület-előkészítési projekteket. Ide soroljuk azokat a hálózatos jelleggel megvalósuló projekteket (barnamezők, alulhasznosított területek; szociális városrehabilitáció, zöldhálózat), melyeknél még nem minden esetben történt meg a konkrét helyszínek kijelölése.

Az első kategóriát Budapest esetében tovább bonthatjuk, hiszen projektjeinek meghatározó részét (forrásoldalról tekintve pedig több mint 75%-át) a városüzemeltetés alrendszeréhez kapcsolódó ágazati projektek alkotják, ebben is kimagasló a közlekedési ágazat beruházásigénye. Vannak olyan tematikus jellegű projektek, melyek a megvalósítás eredményességét biztosítják (intézményfejlesztés, finanszírozási eszközök), illetve soft jellegűek. (pl. non-profit vállalkozásfejlesztési tevékenységek, társadalmi célú soft projektek).

Az ITS céljainak eléréséhez, az integrált városfejlesztés megvalósításához mindkét projekttypus hozzájárul.



2. ábra: A fővárosi kerületek 2014. május 30-án hatályos IVS-ei által kijelölt akcióterületek összegzése, melyek a kerületek adatszolgáltatása alapján kerültek aktualizálásra.

A projektek kiválasztása, prioritások meghatározása

Az ágazati projektek kiválasztása, ITS projektlistába kerülése alapvető szükségletek, igények, már tervezéssel is előkészített fejlesztési szándékok összegyűjtése alapján történt. A projektek közötti prioritások felállításában a vállalati stratégiák mellett fontos szempont a projektek finanszírozhatósága. A forrásokat biztosító operatív programok kidolgozása 2014-ben zárul le, ezért ezek figyelembe vételével folyamatosan szükség van a projektek indíthatóságának újraértékelése (a finanszírozhatóság, azaz az adott projekt támogathatósága mellett az elkészült és készülő költség-haszon valamint hatásvizsgálatok alapján értékelni kell a projektek egymás közötti viszonyrendszerét a rendelkezésre álló forráskeretek miatt; illetve figyelembe kell venni reálisan más, nem fővárosi érdekeltségű projektek kizorító hatását). Az ágazati projektek prioritálásánál a projekteket tartalmazó táblázatban azok kerültek ki-

emelésre, melyek politikai támogatottsága magas és/vagy a készülő ágazati stratégiák maguk is elvégezték a prioritizálást.

A tematikus projektek másik csoportjánál csak azok a projektek kerültek be a projektlistába, melyek megvalósítása szakmailag indokolt, s azt az uniós források bevonhatósága, a főváros gazdaságfejlesztő és társadalmi célú szerepvállalása indokoltá és szükségszerűvé tesz.

A területi projektekből azok kerültek értékelésre ahol fővárosi vagy állami tulajdonnal, kezelési joggal is érintett a projekt, illetve ahol a főváros koordináló szerepe releváns. A stratégiai jelentőség valamelyik kritériumának minimum teljesülni kellett a további értékelésbe való bevonásba. (terület nagysága, a projekt volumene; városszerkezeti elhelyezkedése; az adott funkció vonzáskörzete, hatásterülete; fővárosi koordinációs szük-

séglet). Kiemelt értékelési szempontot jelentett a műemléki és egyéb védettség jelenléte, illetve a politikai támogatottság (a Fővárosi önkormányzat korábban meghirdetett projektlistájában való szerepeltetés, illetve kormányhatározatokban nevesített projektek).

Az egyéb szempontok között szerepel még:

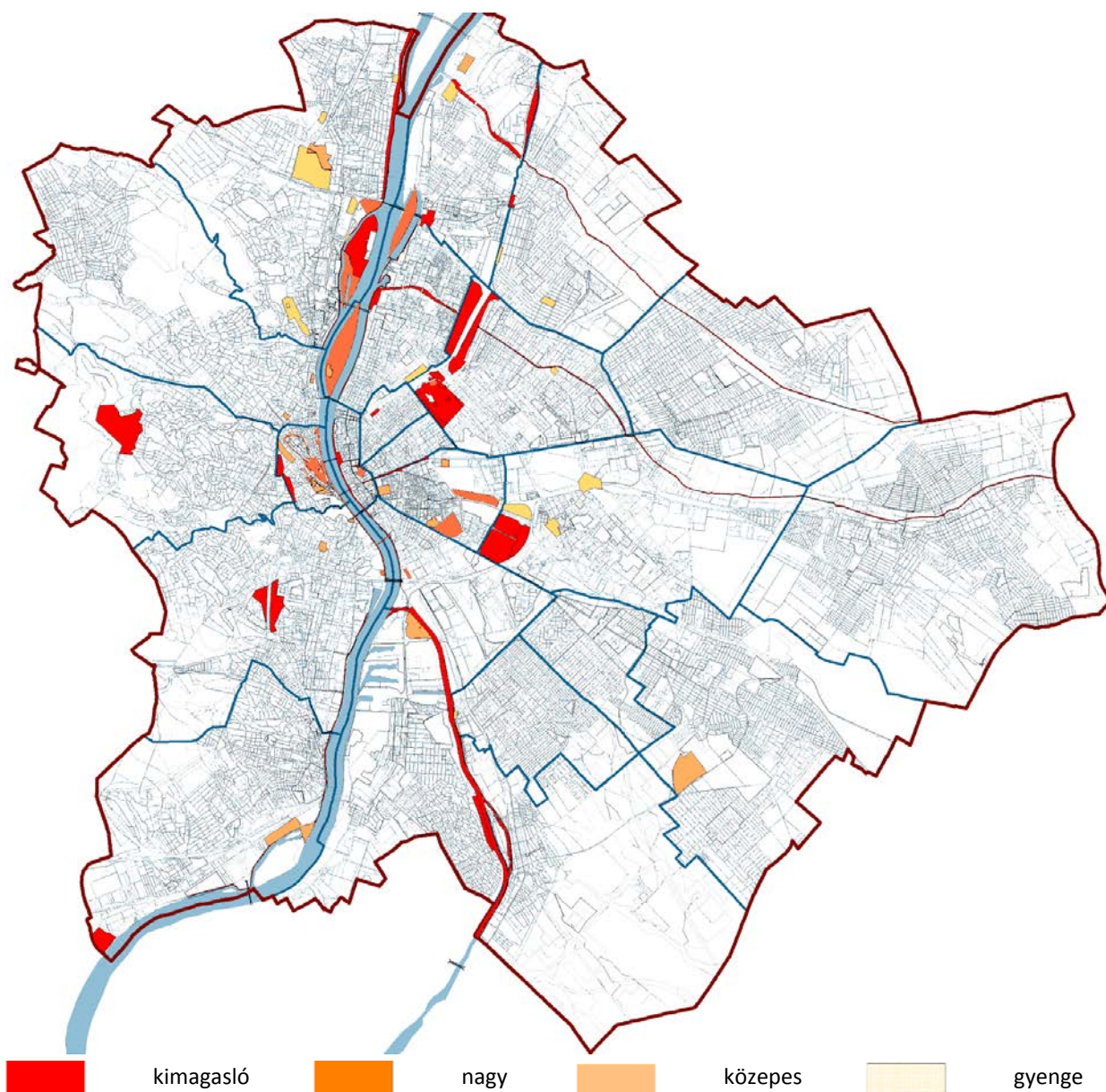
- területi szinergia (megvalósult projektek a környezetében, illetve területi, tematikus kapcsolódás más fejlesztési - többek között - egyéb szereplők projektjeihez;

- az EU finanszírozási források bevonhatóságának valószínűsége;
- multiplikátor és /vagy katalizáló hatás a magántőke közvetlen vagy közvetett bevonhatóságára;
- a fővárosi hasznok (bevételek-növekedés – közvetlen vagy adók formájában közvetett –, illetve költségmegtakarítás és értéknövelés);
- társadalmi hasznok, azaz a fejlesztéssel érintett népesség száma (vonzáskörzet alapján);
- projektek előkészítettsége, egyéb szereplők általi támogatottsága.

A prioritizálás szempontjai összegezve

	PONTSZÁMOK	SÚLY	Max. pontszám (summa:9 pont)
1. Stratégiai jelentőség			
1.1. Beavatkozási terület nagysága	0 vagy 1	30%	0,3
1.2. Elhelyezkedés	0 vagy 1	20%	0,2
1.3. Funkció, vonzáskörzet	0 vagy 1	30%	0,3
1.4. Koordináció	0 vagy 1	20%	0,2
2. Jogi szempontok			
2.1. Fővárosi tulajdonnal és vagy kezeléssel érintett fejlesztés	0 vagy 1	100%	1
2.2. Állami tulajdonnal (közvetlen és közvetett) érintett fejlesztés	0 vagy 1	80%	0,8
2.3. Műemléki védettség, értékőrzés, egyéb védelem	0 vagy 1	40%	0,4
3. Politikai támogatottság			
3.1. Politikai támogatottság – Budapest (27 projekt)	0 vagy 1	100%	1
3.2. Politikai támogatottság – kormányzati (Korm. hat.)	0 vagy 1	80%	0,8
4. Egyéb szempontok			
4.1 EU finanszírozhatóság /beruházási prioritásokhoz való illeszkedés	0,2-1 (5-ös skála)	60%	0,6
4.2. Területi szinergia	0,2-1 (5-ös skála)	80%	0,8
4.3. Társadalmi hasznosság	0,2-1 (5-ös skála)	80%	0,8
4.3. Magántőke bevonásának lehetősége	0,2-1 (5-ös skála)	60%	0,6
4.4. Fővárosi hasznok	0,2-1 (5-ös skála)	60%	0,6
4.5. Előkészítettség, együttműködés	0,2-1 (5-ös skála)	80%	0,8

Stratégiai jelentőségű állami vagy fővárosi tulajdonnal érintett projektek:



3. ábra: Stratégiai jelentőségű állami vagy fővárosi tulajdonnal érintett projektek (a stratégiai jelentőség mértékének megjelölésével)

A stratégiában nevesített projektek közül valószínűleg nem lesz minden megvalósítható középtávon: vannak jól előkészített projektek, de volumenük miatt a finanszírozási források, ezen belül is az uniós támogatások hiányában nem reális a megvalósításuk. Vannak olyan projektek, melyek további kidolgozást igényelnek, s a részletes megvalósíthatósági elemzések alapján hozha-

tó döntés a projektek tartalmára vonatkozóan, s pontosíthatóak a költségek, valamint a finanszírozás összetétele. A projektek további csoportját alkotják azok, melyek részben már megvalósultak, de folytatásuk mind az eredeti célok, mind a most kijelölt stratégiai célok elérése miatt, vagy jogszabályi kötelezettségek okán indokolt.

1. KEZDEMÉNYEZŐ, EGYÜTTMŰKÖDŐ VÁROSFEJLESZTÉS (TEMATIKUS CÉL)

A fővárosi városvezetés kezdeményező és koordináló szerepkörének megerősítése, a köz- és magánszférához tartozó szereplőkkel való intenzív együttműködés lehet a budapesti várostérség kiegyensúlyozott és fenntartható fejlesztésének záloga. A kezdeményező városfejlesztés lényege az önkormányzat részéről az irányító attitűd felvállalása, a koordináló, kooperáló és ösztönző szerepkör erősítése. A kezdeményező és együttműködő szerep alapvetően nem beruházási típusú projekteket tartalmaz.

A beavatkozások három alcél (program) mentén valósíthatók meg:

1.a) A városfejlesztés intézményi hátterének fejlesztése

A prioritás célja a változó gazdasági, intézményi környezetre gyorsan és eredményesen reagáló szervezeti háttér kiépítése. Az intézményfejlesztési program leírásánál elsősorban a feladatokból indultunk ki, a szervezetfejlesztés elsősorban arra irányul, hogy a feladatok ellátásához szükséges humán- és infrastruktúra kapacitásokat, valamint a működési forrásokat az önkormányzatnak biztosítani kell. A meglévő intézményrendszer bázisán elinduló folyamat ugyanakkor evolutív jellegű, egyes szervezeti egységek önállóodására, szétválasztására is lehetőséget ad. Az uniós támogatások volumenének csökkenése, a rendelkezésre álló fejlesztési források abszorpciójának javítása, a végrehajtási rendszerben várható változások (Integrált Területei Beruházások) egyaránt indokolják a megfelelő intézményi keretek biztosítását. Ennek egyik eleme az egységes szemléletű projektmenedzsment biztosítása, amely során azonos szakmai szempontok mentén történik a város fejlődését meghatározó projektek előkészítése, koordinálása és végrehajtása, továbbá a partnerségi folyamatok koordinálása, kommunikációja. Az intézményi struktúrában megfelelő kapacitásokat kell biztosítani a gazdaságfejlesztés, a fenntartható finanszírozás előkészítése és menedzselése vonatkozásában is.

2013 végéig még nem született egyértelmű döntés az Integrált Területi Beruházások (ITB) végrehajtásának intézményi feltételeiről, a fővárosnak azonban fel kell készülnie az ITB-k végrehajtásában való közreműködésre. Az intézményi keretek a meglévő szervezeti egységek bázisán alakíthatók ki eredményesen.

A Fővárosi Önkormányzat operatív jellegű projektmenedzsment feladatokat ellátó szervezeti egységének biztosítása mellett szükség van a turisztikai desztináció menedzsment szervezeti hátterének megerősítésére. A Budapesti Fesztivál- és Turisztikai Központ Nonprofit Kft. tevékenysége, a turisztikára fordítható költségvetési keretek csökkenésével jelentősen leszűkült, és elsősorban a fővárosi nagyrendezvények megszervezésére

irányult az elmúlt években. A Nemzeti Turizmusfejlesztési Koncepció (társadalmi egyeztetési változat, 2013. november) Budapest esetében a városmarketing tevékenység erősítését jelöli meg egyik legfontosabb feladatként. Budapest turisztikai marketing szervezetének megerősítése az egész ágazat hatékonyságának szempontjából kiemelkedő jelentőségű, a turisztikai desztináció menedzsment (TDM) működésének új, fenntartható gazdasági alapokra helyezése széleskörű ágazati, szakmai és területi partnerségi kapcsolatok kiépítésével történhet meg. A TDM szervezetnek aktív kezdeményezőként és szakmai bázisként kell irányítania a várostérség turisztikai tematikus kínálatának fejlesztését, tevékenységi területe kiterjed a projektek szakmai előkészítésére, koordinálására és a marketingkommunikációs feladatok ellátására. A főváros és a kormány együttműködésével önálló szervezet létrehozása szükséges a fővárosi nagyrendezvények fejlesztésére, menedzselésére, Budapest kulturális kínálatának bővítésére. Ez nem csak a turizmus minőségi irányba történő elmozdításához, az ágazat teljesítőképességének növeléséhez járul hozzá, hanem Budapest kulturális identitását, imázsát erősíti, bővíti a helyi lakosok számára is a kínálatot.

Budapest megjelenéseire ez idáig nem rendelkezett egységes városmárkával. A korábban általános gyakorlatot jelentő desztináció marketinggel szemben a városmárka-építés egy komplexebb, minden stakeholder számára hiteles értékeket képviselő üzenet felépítését jelenti.

A jelenlegi, elhúzódó gazdasági válság időszakában források hiányában a költséges fejlesztések, beruházások volumene szűkül. Ezért a városok népszerűsítéséhez és pozitív megjelenéséhez egyre nagyobb szükség van jól beazonosítható városmárkára. Ennek felépítése viszonylag alacsony költségigényű beavatkozás, amely azonban jelentős mértékben hozzájárulhat a város makroregionális pozíciójának erősítéséhez, megítélésének javításához. Az egységes városmárka nem csak a város külső megjelenéséhez szükséges, hanem a helyi lakosság, az érintett városi, gazdasági szereplők felé irányuló kommunikációban is jelentős szereppel bír. A főváros megítélésének javítása és szinten tartása csak folyamatos, hiteles, egységes és tartalmas kommunikáció mellett lehetséges, amelyhez a magánszektort, valamint a lakosságot és civil szereplőket is partnerségi alapon kell érdekeltté tenni. Ehhez biztosítani kell a városmárkával, városfejlesztési kommunikációval foglalkozó intézményi kapacitásokat és forrásokat. A városkommunikációs és –márkázási feladatok folyamatos teljesítése és egységes kezelése érdekében egy szakirányú szervezeti egység létrehozása szükséges.

Budapest 2013-ban már nem jelent meg kiállítóként a legfontosabb ingatlanfejlesztési szakkonferenciákon. Budapest a fejlesztők szavaival élve „nem divatos” befektetési, fejlesztési célpont, makroregionális pozíciója a versenytársakkal szemben tovább romlik. Ez a pozíció

csak folyamatos, hiteles és tartalmas kommunikáció mellett javítható, melyet fel kell építeni, s ebbe a magánszektort partnerségi alapon érdekeltté kell tenni.

A fővárosban jelenleg nem működik kifejezetten gazdasági profillal működő marketingkommunikációs szervezet és ügyfélszolgálati rendszer. A befektetőkkel való kapcsolat menedzselésére (már jelenlévők megtartása, újabb befektetések támogatása, illetve a potenciális befektetők megnyerése), a térségi gazdaságfejlesztés szervezésére és tervezésére, az információs rendszerek és szolgáltatások kialakítására a befektetésösztönző feladatok erősítésére van szükség középtávon. Pest megyével együttműködve meg kell vizsgálni a szervezet várostérségi hatáskörrel való működtetésének lehetőségét.

1.b) Városfejlesztés finanszírozási hátterének megújítása

A prioritás célja a pénzügyi, finanszírozási keretek reformja, fenntartható finanszírozási eszközök és a működésüket biztosító szervezeti keretek kialakítása.

A városfejlesztésbe bevonható források kapcsán tapasztalt és várható változások indokoltá teszik a finanszírozási rendszer megújítását, új, fenntartható alapokra helyezését. A belső tényezők között említhető a Fővárosi Önkormányzat saját fejlesztési forrásainak korlátossága, a korábban működő városrehabilitációs keret kimerülése, míg a külső tényezők közé sorolható az uniós források volumenének csökkenése – mely 2020 után még jobban fogja érinteni a térséget – és a támogatások felhasználásának erősödő determinációja. A magánszféra fejlesztési aktivitásának csökkenése is ide sorolható, hiszen nem csak a projektek megvalósítását halasztották el a fejlesztők, hanem a gazdasági és finanszírozási válság elhúzódásával a településrendezési szerződések keretében megvalósítható közcélú fejlesztések volumene is lecsökkent.

Az uniós irányelveknek megfelelően növelni kell a vissza nem térítendő támogatásokkal szemben a visszatérítendő finanszírozás területeinek körét, volumenét. A városfejlesztési alapok kialakítása a hosszú távú finanszírozás feltételrendszerének megteremtése mellett egyben a forrásbevonás bővítését is lehetővé teszi, így volumenében az uniós, fővárosi és központi költségvetési források mellett további szereplők (jellemzően a magánszektort pénzügyi befektetői) forrásaival is bővíthető a keret. A városfejlesztési alapokon keresztül növelhető azoknak a közösség szempontjából fontos projekteknek a finanszírozhatósága, melyet a magánszféra valósít meg. Összességében tehát a forrásbővítés és a fenntartható, megújuló finanszírozási struktúrák kialakítása a cél.

Első lépésben (előkészítés) meg kell vizsgálni azokat a területeket, ahol visszaforgatható városfejlesztési alapok működtetése indokolt, ki kell alakítani ennek mű-

ködési feltételrendszerét. A javaslatok széleskörű egyeztetése (belső és kormányzati döntéshozás, uniós jóváhagyás, további tervezési lépések – EIB bevonása, alap(ok) forrásbővítési stratégiájának meghatározása, stb.) után a javaslat értelmében egy vagy több Budapest Városfejlesztési Alap létrehozása a cél. A vizsgálat alapján kell döntést hozni az alapok felállításáról, mely alapvetően kétféle lehet: EU operatív programokból allokált forrásokat is magába foglaló városfejlesztési alap vagy teljesen az uniós forrásoktól függetlenül működő fővárosi alap. Természetesen a két alap célterülete, volumene, a bevonható addicionális források köre jelentősen eltérhet. Az EU forrásokat integráló alap működése értelemszerűen csak a vonatkozó uniós rendeletekben meghatározott intézményi feltételek keretei között történhet.

A városfejlesztési alap(ok) elsődleges célterületei a következők:

- Beépített területek minőségi megújítása;
- Alulhasznosított és barnamezős területek fejlesztése.

Az alapok működtetése a bevételgeneráló projektek esetében releváns (költségcsökkentést eredményező beruházások az energiahatékonysági projektek ESCO rendszerű finanszírozásához hasonlóan szintén relevánsak) Az alapoknak köszönhetően a hosszútávon fenntartható finanszírozási struktúra mellett kiépül egy pénzügyi/projektmenedzsment és monitoring kapacitás, mely szervezeti, szakértői oldalról biztosítja a fenntarthatóságot, technikai segítségnyújtással részt vesz a projektek generálásában, kidolgozásában.

A városfejlesztés finanszírozási forrásainak megújítását célozza az a kezdeményezés, mely a jelenleg működtetett, de esetleges eredménnyel alkalmazott településrendezési szerződésekkel szemben egy, a fejlesztők számára is kiszámítható és a városfejlesztés területén átláthatóan hasznosuló normatív fejlesztési hozzájárulás kialakítására irányul.

A normatív fejlesztői hozzájárulás vagy annak egy része a Fővárosi Önkormányzat városfejlesztési alapokban való részvételét finanszírozhatja, a két rendszer összekapcsolható (opcionális, az előkészítés során a megvalósíthatósági elemzések feladata a feltételek kidolgozása).

1.c) Együttműködések erősítése

Budapest és térsége egy komplex, sokszereplős tér, ahol a kooperációban rejlő lehetőségek kiaknázása a hatékonyságot és a teljesítőképességet számos területen képes növelni. Különösen érzékeny kérdés a kerületekkel, Pest megyével, az agglomerációs településekkel, valamint a kormánnyal való együttműködés, hiszen a véges fejlesztési forráskeret egymással versengő helyzeteket eredményezhet. A tervezési folyamatokban és a megvalósítás során valódi partnerség kell, hogy kiala-

kuljon az egyes szereplők céljainak, projektjeinek koordinálása mentén. Ezzel biztosítható a fenntartható fejlődés térségi szinten, s a hosszú távú szemléleten túl jelen időben sem sérülnek alapvető érdekek egymás rovására.

A kerületekkel, Pest megyével való együttműködés az alábbi területeken keresztül valósul meg:

- EU források felhasználásának hatékonyságnövelése érdekében fővárosi szintű érdekek mentén közös, főváros által irányított programozás az érdekeltek bevonásával. 2014 során a főváros három tematikus fejlesztési programot (TFP-t) készít elő az érdekelte önkormányzatok és egyéb szervezetek, szereplők bevonásával (Duna program; barnamezős és alulhasznosított területek programja, leszakadó városi területek programja). A részvételi tervezésen alapuló programozás egyik célja a partnerségi együttműködés elmélyítése és fenntarthatóvá tétele.
- A kerületi önkormányzatok képviselője mellett a jelentős intézményi szereplők, civil és magánszektor képviselőinek bevonásával egy, a főváros területét érintő fejlesztési kérdések koordinálására, a döntéshozatal hatékonyságának növelésére felállított testület kialakítása.
- Pest megyével a Területfejlesztési Konzultációs Fórum működtetése a területfejlesztési kérdések térségi koordinációjának biztosítására.
- Tematikus és területi egyeztető fórumok támogatása: az alulról jövő, kerületek és agglomerációk települések közötti térségi együttműködések, va-

lamint az egy-egy ágazati kérdést érintő ügyek esetében létrejövő egyeztető platformok (pl. közlekedés, hulladékgazdálkodás, gazdaságfejlesztés, turizmus) támogatása.

A Kormánnyal való együttműködéshez az alapot a Budapest 21 nevű együttműködési megállapodás jelenti, tartalommal való bővítése és a kormányzati projektek előkészítésében való együttműködés folyamatos kell, hogy legyen (Világörökségi területek kezelési terve, Budavári Palota projektjei, Múzeumnegyed, 2021-es Úszó VB-hez kapcsolódó projektek előkészítése, stb.).

Budapest Főváros Önkormányzatának intenzívebb kapcsolattartást és valódi partnerséget kell kialakítani az üzleti szféra és a tudományos élet képviselőivel, valamint az érintett szakmai kamarákkal; kezdeményező szerepet kell vállalnia a szektor szereplői közötti együttműködések katalizálásában. Ez lehetővé teszi a főváros és az üzleti szereplők igényeinek, érdekeinek és a biztosítható előnyöknek a folyamatos, kölcsönös megismerését. A partneri viszonyban fontos felismerni az üzleti világ igényeit olyan területeken, amelyek a városirányítás hatáskörét érinthetik, mint pl. a tájékoztatás igénye és az adminisztratív segítségnyújtás biztosítása. Mindeközben a folyamatos párbeszédet keresztül az üzleti világ szereplőit is nyitottá kell tenni annak megismerésére, hogy milyen igények merülnek fel, amelynek kielégítésében a köz- és a magánszféra együttesen tehet lépéseket. A kormánnyal együttműködve bővíteni kell a stratégiai partnerség körébe sorolt vállalkozások körét, a meghatározó vállalatok további befektetései biztosítása érdekében.

Fővárosi projektek 2014-2020

sorszám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
FINANSZÍROZÁSI ESZKÖZÖK KIALAKÍTÁSA						
1.1.	Városfejlesztési Alap (kulcsprojekt)	városfejlesztési alapok kialakítása – fenntartható finanszírozási keretek kialakítása, normatív fejlesztői hozzájárulás rendszernek kialakítása	az alap működéséhez 14 milliárd Ft	VEKOP, KEHOP	2014-2015: előkészítés, utána bevezetés /folyamatos	visszatérítendő finanszírozási konstrukciók alkalmazása a városfejlesztés területén is M
SZERVEZETFEJLESZTÉS						
1.2.	Városfejlesztési operatív menedzsment feladatok ellátása	operatív projektiroda/ szervezeti egység működési feltételeinek biztosítása: a kiemelt projektek és az ITB menedzselésére (előkészítés, végrehajtás),	0,7 milliárd Ft	ITB végrehajtás esetén elszámolható költségek	2014: előkészítés és ügynökség munkájának megkezdése	további szervezetfejlesztés esetén profil és költségek bővítése M

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
1.3.	Városmárka kialakítása, városfejlesztési kommunikációt biztosító intézményi feltételek	városmárka kialakításával és menedzselésével városfejlesztési kommunikációval foglalkozó szervezeti egység; szakvásárokon való megjelenés szervezésében való közreműködés	0,8 milliárd Ft	Európai Területi Együttműködés programjai	2014: szervezeti egység kialakítása, utána: folyamatos működés	M
1.4.	Turisztikai desztináció menedzsment tevékenységi kör megerősítése	az eddig megkezdett tevékenységek kiszélesítése, a turisztikai szervezet működésének új, fenntartható gazdasági alapokra helyezése széleskörű ágazati, szakmai és területi partnerségi kapcsolatok kiépítésével	1,75 milliárd Ft	VEKOP, Európai Területi Együttműködés programjai	TDM: folyamatos, rendezvény szervező vállalat, 2014. II. felétől	M
1.5.	Befektetésösztönző feladatok ellátásához intézményi feltételek biztosítása	befektetési kommunikációs, ügyfélszolgálati és gazdaságfejlesztési egység kialakítása (fejlesztési területek portfóliója, soft-landing programok és ügyfélre szabott szolgáltatási rendszer, kutatások, szakmai előkészítés – szakvásárok, városdiplomáciai események, stb. és partnerségépítés)	1 milliárd Ft	VEKOP, Európai Területi Együttműködés programjai	2014: üzleti terv elkészítése	Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány (BVK) tevékenységi körébe integrálható vagy önálló szervezeti egységként létrehozandó M

2. VÁLLALKOZÁS- ÉS BERUHÁZÁSBARÁT GAZDASÁGI KÖRNYEZET (TEMATIKUS CÉL)

Budapest gazdasági szerkezetét nézve egy hármas szegmentálást tehetünk:

1. Húzóágazatok, melyek az innováció, a gazdasági teljesítmény motorját jelentik, elsősorban az információs és kommunikációs technológia (IKT) az egészségipar (gyógyszergyártás, biotechnológia) és a gépipar (villamos gépgyártás), s az ezek együttműködésével megvalósuló új ágazatok (bionika) tartoznak ide. A klaszterek döntően ezen a bázison szerveződnek. A húzóágazatok közé sorolható a turizmus is, amely foglalkoztatási arányával, teljesítményével és a kiaknázható potenciálok révén továbbra is a fejlesztések fókuszába kell, hogy álljon.
2. Lakossági igényeket, szükségleteket kielégítő ágazatok: vállalkozási (kereskedelmi, szolgáltatási) szektor, a közszolgáltatási ágazatok. A foglalkoztatás szempontjából a 2 milliós piac szükségleteinek kielégítése, valamint az országos szerepkörhöz kötődő államigazgatási és szolgáltatási ágazatok (oktatás, kultúra, egészségügy, védelem) a fővárosi foglalkoztatás meghatározó szegmensét, a helyi gazdaság alapját jelentik.
3. „Kiszolgáló” ágazatok: ide soroljuk azokat az ágazatokat, amelyek a napi szükségletek közvetlen kielégítésében nem vesznek részt, nem is tartoznak a húzóágazatok közé, de szolgáltatásaikkal, termékekkel támogatják ezeknek a működését. Ide tartozik többek között a kreatív ágazatok nagy része, az üzleti szolgáltatások, de ide tartozik az építőipar, az ingatlanfejlesztési ágazat és a logisztika is. Az utóbbi években Budapest versenyelőnye a régióban a pénzügyi- és szolgáltató szektor egy speciális szegmensének felfutásában érhető tetten. Az úgynevezett shared-service centerekben (üzleti szolgáltató központok) a foglalkoztatottak száma ma már meghaladja 20 ezer főt. A szektor bővülésének jelentősége, hogy hozzájárul Budapest gazdasági életének „nemzetköziesedéséhez” (sok külföldi munkavállaló, illetve a magyar munkavállalók nemzetközi üzleti környezetben való foglalkoztatása), valamint a fővárosi irodapiac egyik legfontosabb keresleti szegmenséeként a jelenleg mintegy 20%-os üresedési ráta csökkentésében is kiemelkedő szereppel bír. Amennyiben az irodapiac kihasználtsági mutatói javulnak, a jelenleg elhalasztott fejlesztések is megindulhatnak, piacot biztosítva az építőiparnak, s dinamizálva egyes városrészek gazdasági funkcióit

Budapest és agglomerációja az ország vezető gazdasági térsége, itt a legmagasabb a kutatás-fejlesztésre, innovációra fordított pénzeszközök volumene, felsőoktatási központ, legértékesebb gazdasági erőforrását a képzett

munkavállalói jelentik. A fővárosi várostérség tudásvárosi funkcióinak megerősítése a 2008-as IVS-ben is a stratégiai célok között szerepelt, a Budapest Innopolisz program azonban nem tudott a végrehajtás hiányos intézményrendszere mellett célirányosan megvalósulni. A fejlesztéspolitika egyik kiemelt célja továbbra is az, hogy segítse a magas hozzáadott értéket előállító, tudásintenzív ágazatok teljesítményének bővülését a budapesti várostérségben. A 2014-2020-as időszak egyik legfontosabb országos stratégiai programja a „Nemzeti kutatás-fejlesztési és innovációs stratégia”, mely kijelöli a KFI szektor dinamizálásához szükséges célokat. A nemzetközileg versenyképes tudásbázisok kialakítását, az intenzív tudásáramlást, valamint a hatékony tudásfelhasználást szolgáló intézkedések olyan központilag irányított stratégiát és finanszírozást biztosítanak a szektor számára, mely a főváros és térségében érintett KFI funkciók és vállalkozások, intézmények megerősítését is elősegítik. A fővárosnak – egyetértésben a kormányzati szándékokkal és együttműködve azzal – fontos célja, hogy a tudásintenzív, innovációban szerepet játszó ágazatokat és vállalkozásokat erősítse. Ennek érdekében kormányzati és a szektor szereplői közötti együttműködésben indult el az a kezdeményezés, mely 2020-ra Budapestet Kelet-Közép Európa start-up központjává kívánja fejleszteni. Ez a stratégiai lépés az egész innovációs ökoszisztéma és innovációs makroregionális szerepkör erősítéséhez vezethet.

Budapest helyzeti előnye – különösen országos viszonylatban – egyedülálló, hiszen annak ellenére, hogy a kommunikációs eszközök már nem teszik feltétlenül szükségessé a fizikai közelséget, a fejlődés mégis ott a legintenzívebb, ahol a tudás térben is koncentráltan meg tud jelenni. A KFI vonatkozásában komparatív előnyt jelent az inspiráló, sokszínű városi környezet, mely a munkavállalók, tehetségek vonzását, megtartását biztosítja.

A beruházások volumenének és a vállalkozások számának lakosságszámra vetített aránya az országos átlagot jóval meghaladja. A KKV szektor a legnagyobb foglalkoztató és fontos forrása a növekedésnek. Azzal, hogy a Közép-magyarországi régió a fejlettebb régiókatérgóriába került, 2014 és 2020 között a vállalkozások számára elérhető uniós forrásoknak nem csak az összvolumene, hanem a támogatási intenzitása is jelentősen csökken. 10-20%-os vissza nem térítendő támogatás valószínűsíthető a szektorban, mely azt jelenti, hogy a vállalkozásoknak jelentős önerő biztosítására van szükség tervezett projektjeik megvalósítására. A KKV-k esetében már eddig is az egyik legfontosabb problémát a finanszírozási forrásokhoz való elégtelen hozzáférés jelentette. A KKV-k összetétele is rendkívül változatos, a magasan képzett munkaerőt foglalkoztató ágazatok mellett a kevésbé képzettség-intenzív ágazatok is jelen vannak (építőipar, kereskedelem, vendéglátás). Az innovációban betöltött szerep szempontjából is szélesre húzódik a skála, a tradicionális szolgáltató ágazatok mellett a

legtöbb információs-technológiai ismeretet igénylő IKT ágazatban is nagy a KKV-k szerepe. Összességében azonban a fővárosi KKV-król is elmondható, hogy különösen európai összehasonlításban alacsony fokú az innovációk és innovatív eljárások alkalmazásának aránya.

Hogy tud a főváros vezetése vonzó üzleti környezetet teremteni, s a vállalkozások gazdasági versenyképességét növelni középtávon?

Három alcél (program) mentén kíván a főváros vezetése részt vállalni a vonzó üzleti környezet kialakításában.

2.a) Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése

Stratégiai időtávban azok a kiemelt fejlesztési potenciállal rendelkező térségek kaptak prioritást, ahol a főváros a koordináción túl jogi helyzete miatt tevékeny részese lehet a fejlesztéseknek (tulajdon vagy használati jog), azaz maga is projekteket valósíthat meg, s ezzel katalizál további, jellemzően a magánszektor által megvalósításra kerülő befektetéseket. Fontos szempont volt a projektek kiválasztásánál a jogi helyzet mellett a megvalósítani kívánt funkciók hatásainak vizsgálata, a területen lévő érdekeltek együttműködési szándéka és a projektek előkészítettsége. A térségek stimulálásának eszköze, azaz a fővárosi projektek jellemzően nagyobb léptékű infrastrukturális, illetve a területek előkészítéséhez kötődő beavatkozások. A főváros elsődleges célja ezeken a területeken – a városszerkezet alakítása és a működés javítása mellett – a magánszféra fejlesztésének generálása, a fejlesztési lehetőségek előkészítése. A fővárosi beruházások multiplikátor, beruházásélénkítő hatása mellett a fővárosi vagyon felértékelése, hasznosítása s a bevételeken keresztül a további fejlesztésekre fordítható források bővítése is fontos célként jelenik meg.

Területi szempontból a Duna menti területek és a kaputárségekben (pl. Férihegyi Gazdasági övezet, Őrmező - Etele tér) rejlő potenciál kihasználása továbbra is az elsődleges prioritás. A Duna menti területek gazdasági prosperitásának növelése nem csak a fővárosi vagyonkezeléssel érintett területeken fontos. Ennek érdekében további együttműködés szükséges az érintettekkel, többek között a kormánnyal (pl. konferenciaközpont a Millenniumi városrészben; személyhajózás), kerületekkel. A kiemelt helyszínek mellett – melyek az alábbi stratégiai projektlistába is bekerültek – számos más beruházás támogatja a főváros munkahelyi területeinek megerősödését (pl. Szabadkikötő intermodális funkcióinak erősítését, valamint a kapcsolódó budafoki és csepeli gazdasági területek – Papírgyár, Csepel Művek – átalakulását, közúti kapcsolatrendszerének javítását szolgálja a körvasúti körút csepeli szakaszának, valamint ennek részeként az Albertfalvai-híd megépítésének előkészítése).

2. b) Barnamezős és alulhasznosított területek gazdasági funkcióinak erősítése, hasznosításuk elősegítése

A barnamezős és alulhasznosított területek a város fontos kiaknázatlan belső erőforrásai közé tartoznak. A rövid- és középtávú ingatlanpiaci-prognózisok a válság elhúzódó hatásával számolnak, mely a barnamezős és alulhasznosított területek átalakulásának, funkcióváltásának dinamikáját is alapvetően meghatározza. A barnamezők és alulhasznosított épületek, ingatlanok kérdése mind városfejlesztési (városi életminőség javítása, hatékony területfelhasználás) mind gazdasági értelemben (alapvetően foglalkoztatási területek) fontos kérdés.

A program keretében többféle intézkedés/projekt kidolgozására és megvalósítására kerül sor, melyek között konkrét beavatkozások (Cséry-telep, Gázgyár kár-elhárítás) és előkészítő (kiemelten a Rákosrendező és a Hunyadi laktanya területe) és a hasznosítás, esetleges funkcióváltás támogatását biztosító menedzsment típusú projektek (barnamezős területmenedzsment) is megjelennek.

A barnamezős ingatlanok túlnyomó többsége magánkézben van, tehát a Fővárosi Önkormányzat folyamatot befolyásoló szerepe is viszonylag korlátozott, ugyanakkor szükség van azoknak az eszközöknek a kidolgozására, mely az alulhasznosított területek megújulásának folyamatát támogatja. A projekt a különböző tulajdonosi háttérrel rendelkező és az átalakulás eltérő fázisában lévő barnamezős területek fejlesztésének menedzselését komplex szemlélet mellett kívánja elősegíteni. A területek sikeres átalakulásának egyik kulcstényezője az eredményes folyamatmenedzsment. Ennek elemei a következők:

- Barnamezős kataszter kialakítása, naprakész frissítése
- Finanszírozási lehetőségek monitorozása, proaktív kapcsolatépítés fejlesztőkkel, hitelintézetekkel, gazdasági közvetítő szervezetekkel (pl. HITA)
- Jó példák, gyakorlatok kommunikációja, különböző léptékű barnamezős projektek (köztük nemzeti projektek) bemutatása, tapasztalatcsere platformjainak biztosítása
- Információs szolgáltatás („egyablakos szolgáltatás” – finanszírozásról, vonatkozó jogszabályokról, stb.)
- Marketing – általános és az egyes területekre vonatkozó promóció különböző eszközeinek, csatornáinak alkalmazása. Területek imázsának tudatos fejlesztése marketingkommunikációs eszközökkel.
- Az érdekeltek (érintett tulajdonosokkal, vállalkozásokkal, önkormányzatokkal, kormányzati szereplőkkel, adott esetben lakossággal, stb.) beazonosítása, az együttműködés kezdeményezése és moderálása, kommunikáció és koordináció, a közös ügy partnerségi hátterének folyamatos kezelése, az egyes projektek előkészítésében és megva-

lósításában való szerepük biztosítása, az együttműködések formatizálása

- Projektfejlesztés különböző szakterületek bevonásával, a tervezési folyamat koordinálása
- Döntéshozókkal történő folyamatos együttműködés (tájékoztatás, beszámolók, gyors döntési helyzetek menedzselése)

A projekt megvalósításában a Fővárosi Önkormányzat együtt kíván működni a barnamezős problémákkal érintett kerületekkel, hogy a leghatékonyabban tudja támogatni a helyi kezdeményezésű projektek sikeres megvalósítását (pl. csepeli Weiss Manfréd terv az egykori Csepel Művek területére; józsefvárosi Ganz Művek területén jogi helyzet rendezése, stb.). Kisebbségi léptékű, de szintén a menedzselésre fókuszáló, a keresleti és kínálati oldal találkozását biztosító tevékenység a Fővárosi Önkormányzat „Rögtön jövők” elnevezésű projektje. A projekt keretében elsősorban köztulajdonban lévő üres üzlethelyiségek hasznosítása, városképi megjelenések javítása a cél, miközben másik oldalról támogatni kívánja a keresleti oldalon megjelenő mikro- és kisvállalkozásokat.

A konkrét, nevesített helyszínekre (Cséry-telep, Óbudai Gázgyár, Rákosrendező, Hunyadi laktanya) vonatkozó projektek kiválasztásában a gazdasági hasznosítás előkészítése, az elhelyezkedés, volumen, azaz a térszerkezetet alakító hatás, valamint jogi szempontok (tulajdonjog, hasznosítási jog) voltak elsődlegesek.

Az üres ingatlanok hasznosítási programja hálózatszerűen kívánja bekapcsolni a használaton kívüli ingatlanokat a gazdasági életbe, egyrészt a barnamezős területek, rehabilitációra szoruló városrészek átalakulásának beindítására, másrészt a városban jelenlévő start-up, kreatív és társadalmi vállalkozások, vagy éppen a kulturális gazdaság támogatására. A programba a műemléki védettségű, és/vagy historikus városszövetben elhelyezkedő használaton kívüli ingatlanok (pl. egykori iskolák, közintézmények, védelem alatt álló ipari ingatlanok) bevonása az elsődleges cél. A hálózatszerűen megvalósuló projekt „inkubátor” jellegű elemeket is integrálhat, biztosítva a vállalkozásfejlesztési szolgáltatásokat (együttműködés a Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvánnyal: igények felmérése, promóció, vállalkozások kiválasztása, mentorálás, tanácsadás/szolgáltatások). Az előkészítés során különösen meg kell vizsgálni a fejlesztés és működtetés pénzügyi és szervezeti feltételeit, s ennek alapján kell meghatározni a főváros szerepvállalásának mértékét.

A barnamezős területek megújítására Budapest Főváros koordinálásban és széleskörű együttműködéssel, részvételi tervezéssel készül a Barnamezős területek Tematikus Fejlesztési Programja, amely alapját képezheti a 2014-2020-as programozási időszakra eső fejlesztési elképzelések megvalósításának. A program a következő középtávú célokat fogalmazza meg:

- ▶ Funkcióhiányok megszüntetése a gazdaságilag racionális vegyes területhasználat preferálásával és a zöldfelületi rendszer bővítésével
- ▶ Fenntartható gazdasági növekedést támogató fejlesztés
- ▶ A megújulást akadályozó tényezők minimalizálása
- ▶ Átmeneti hasznosítás támogatása

E célokhoz összesen 41 projekt javaslat fogalmazódott meg, a program gerincét a felhagyott gyártelepek, az alulhasznosított illetve az eredetileg közlekedési célú, jelenleg használaton kívüli területek kármentesítése, revitalizációja jelenti, illetve a másik, jelentős érdeklődésre számot tartó terület a megújulást akadályozó tényezők minimalizálása volt. A gazdasági funkciók megerősítése. A projektek széles skáláját jól illusztrálja a Csepel Művek területére tervezett projektek jellege: inkubátorház kialakítása a gazdasági funkciók megerősítésére, „Csepel kapuja” címen a funkcióváltás és a vegyes funkciójú városszövettel való kapcsolat kialakítása, valamint a terület átalakulásának menedzselésére felállított szervezet létrehozása egyaránt szerepel a program projektjei között.

A stratégiához összegyűjtött projekt és konstrukció javaslatok lehetővé teszik, hogy a forrás és végrehajtási keretek rendelkezésre állását követően gyorsan elindítható legyen a TFP végrehajtási folyamat, ennek részeként a projekt javaslatok formális benyújtását követő elbírálásával, majd az elbírált elképzelések teljes körű kidolgozásával.

2.c) KKV fejlesztési program

Budapest Főváros Önkormányzata a Budapest Vállalkozásfejlesztési Közalapítványon (továbbiakban BVK) keresztül továbbra is aktívan részt kíván vállalni a fővárosi vállalkozások versenyképességének javításában, a vállalkozói kultúra, a vállalkozóvá válás erősítésében. A program keretében a foglalkoztatást bővítő és a hozzáadott értéket előállító gazdasági szereplők működésének, együttműködésének, piacszerzésének támogatása kap prioritást. A gyors növekedésű és növekedési potenciállal rendelkező KKV-k támogatása mellett a társadalmi vállalkozásokat is erősíteni kell (pl. az időskorúak és a mozgásukban akadályozott emberek életvitelét segítő szolgáltatásokat nyújtó vállalkozások).

A szolgáltatások a következő területre terjednek ki (indikatív lista, az uniós forrásbevonás elemzésével kerül részleteiben is meghatározásra):

- Finanszírozási termékek – mikrohitel program és további finanszírozási termékfejlesztés (pl. önerő hitel EU támogatásokhoz, kockázati tőke);
- mentorálás, tanácsadás, képzés;
- együttműködések szervezése, menedzselése a gazdasági szférában;
- információnyújtás;

- célcsoportra irányuló projektek tervezése, lebonyolítása (fiatal vállalkozók, vállalkozóvá válás és „második esély”, részvétel a „Rögtön jövők” programban – kreatív és társadalmi vállalkozások, start-upok, stb.);
- beszállítói programok szervezése, klaszterek kialakításának támogatása (Pest megyével közösen térségi szintű együttműködés keretében);
- KKV-k külpiazi megjelenésének támogatására kialakított szolgáltatások.

A Fővárosi Önkormányzat – együttműködésben a BVK-val – a vállalkozások számára kiírásra kerülő pályázatoknál érvényesíteni kívánja a zöld gazdaság térnyerését szolgáló szempontok értékelésbe való beépülését, azaz az anyag- és energiatakarékos eljárásokat, eszközöket alkalmazó vagy fejlesztő vállalkozások támogatásának preferálását.

A jellemzően nonprofit tevékenységet felölelő vállalkozásfejlesztési szolgáltatás keretében a kiválasztásnál a fejlődési potenciállal rendelkező mikro- és kisvállalkozások, köztük az induló vállalkozások kaphatnak elsődlegesen segítséget.

Mint látható a Fővárosi Önkormányzat mind a három, bevezetőben ismertetett gazdasági szegmens fejlesztéséhez hozzájárul, elsősorban a KKV szektor számára biztosított finanszírozási, „soft” jellegű vállalkozásfejlesztési és telephely fejlesztési beavatkozások révén.

A fenti három alcélon túl a támogató üzleti környezet célt az alábbi – más stratégiai célok alá sorolt – intézkedések is támogatják, melyek összefővárosi szinten

hozzájárulnak a gazdasági szereplők versenyképességének javításához:

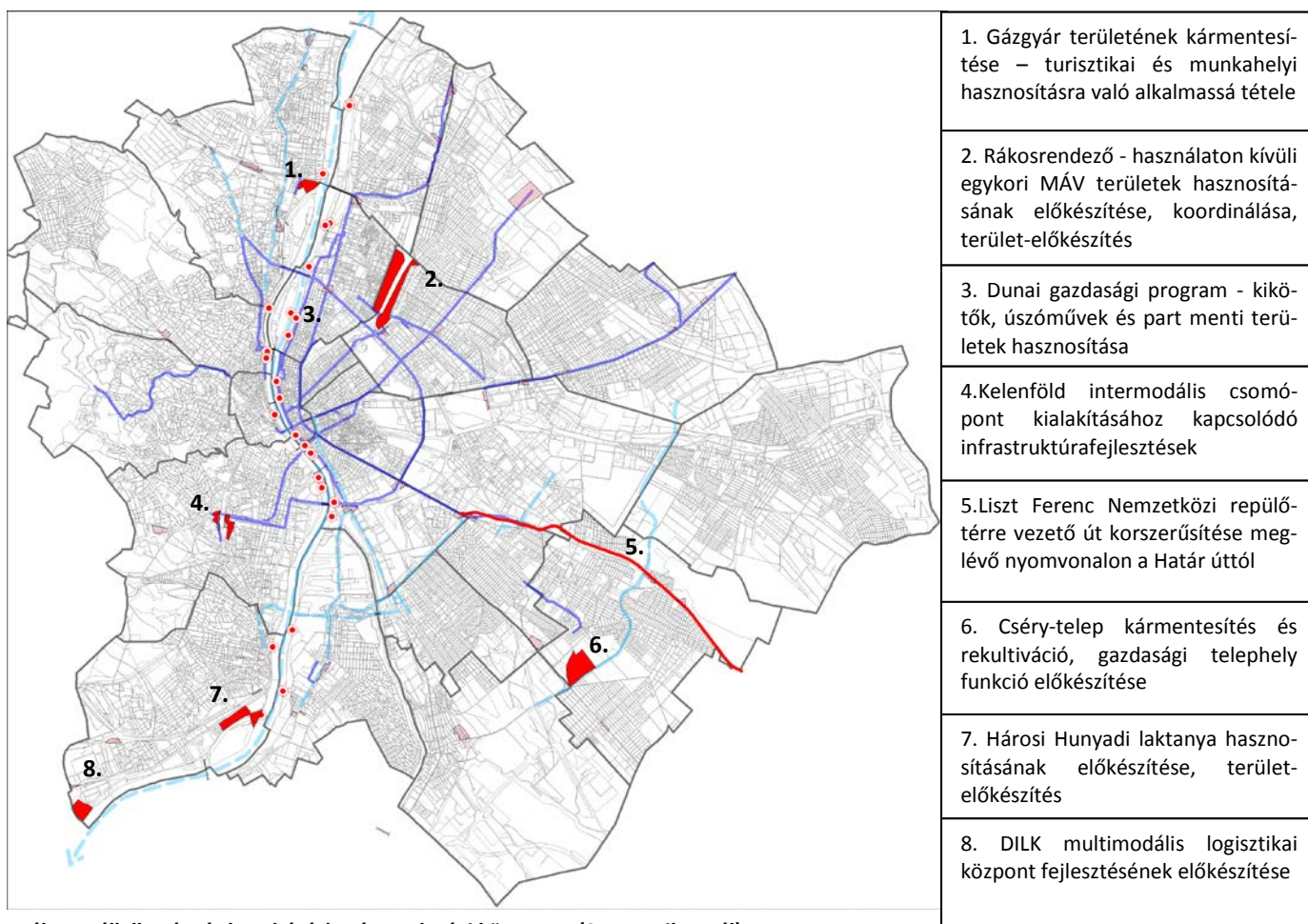
- Budapest Főváros Önkormányzatának nem csak a városlakókat kell ügyfélként kezelnie, hanem a munkáltatókat, a gazdaság szereplőit is. Ezt a szemléletváltást kell érvényesíteni a hivatali szolgáltatások megújításában. Lényeges elem az ügymenetek komplexitásának és időtartamának csökkentése, az ügyintézés hatékonyságának fokozása (*☞ 3. stratégiai céllal való kapcsolat: Városháza komplex megújítása*).
- Az üzleti szférának nyújtott szolgáltatások hozzájárulnak a munkahelyek számának bővítéséhez, új vállalkozások alapításához, a vállalkozások növekedésének, együttműködésének és a magánszféra befektetési volumenének növeléséhez (*☞ 1. stratégiai céllal való kapcsolat: befektetésösztönzési szervezet felállítása, TDM*).
- A városmárkába a kreativitás, kutatás, tudás és innováció elemeinek beépítése, az üzenetek koherens használata nem csak a főváros, de az érdekelt gazdasági szereplők és intézmények körében is (*☞ 1. stratégiai céllal való kapcsolat - városmárka kialakítása és menedzselése*).
- Az üzleti szférával való együttműködés erősítése (*☞ 1. stratégiai céllal való kapcsolat - együttműködések erősítése*).
- Városi szolgáltatások és városi környezet minőségi fejlesztése a tehetségek és a befektetők megnyerése, megtartása érdekében (*☞ 3. és 4. stratégiai céllal való kapcsolat*).

Fővárosi projektek 2014-2020

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség (fővárosi projektek /projektelemek)	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
BARNAMEZŐS ÉS ALULHASZNOSÍTOTT TERÜLETEK PROGRAMJA						
2.1.1.	Barnamezős területmenedzsment	használaton kívüli és alulhasznosított ingatlanok átalakulásának, megújulásának támogatása. A program integrálja az átmeneti hasznosítást kisebb léptékben támogató „rögtön jövők” kezdeményezést.	1 milliárd Ft	VEKOP, Európai Területi Együttműködés programjai	2014: előkészítés 2015-től működés	M T
2.1.2.	Cséry telep – kármentesítés és rekultiváció	Cséry-telep teljes kármentesítése és rekultivációja, gazdasági telephelyként	20-50 milliárd Ft	KEHOP (kármentesítés), VEKOP rekultiváció és gazdasági funkció	2014-2015: előkészítés 2016-tól megvalósí-	Magyar Állam szerepvállalásának tisztázása, együttműködés kialakítása a projekt megvaló-

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség (fővárosi projektek /projektelemek)	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
		történi hasznosítás előkészítése.		kialakítása	tás	sítására M (6,22/11) T
2.1.3.	Gázgyár kárelhárítás (kulcsprojekt)	az Óbudai Gázgyár területének hatósági előírásoknak megfelelő kármentesítése, rekvivációja (talajcserre), új területfelhasználási funkciókra való alkalmassá tétele.	6-17 milliárd Ft	KEHOP (kármentesítés), VEKOP (területelőkészítés), fővárosi költségvetés, Fővárosi Gázművek Zrt.	2014: előkészítés kármentesítés: 2015-től	M (7,6/11) T
2.1.4.	Rákosrendező előkészítés	Rákosrendező területének funkcióváltását előkészítő feladatok, közterület fejlesztések, területelőkészítés	3 milliárd Ft	részben KEHOP (kárfeltárás), Európai Területi Együttműködés programjai	2014-től folyamatosan, ütemezetten	Magyar Állammal való együttműködés K (5,96/11) T
2.1.5.	Hunyadi laktanya előkészítés, XXII. ker.	a Duna parti területek kezelési feladataihoz kötődve az egykori laktanya mint kiejánlható fejlesztési terület előkészítése, sétány, közterületek kialakítása, hasznosítás	3 milliárd Ft	fővárosi költségvetés	2015-től előkészítés	A (4,08/11) T
2.1.6.	Üres ingatlanok hasznosításának programja	az üres és használaton kívüli ingatlanok hasznosításának programja.	2 milliárd Ft	VEKOP, fővárosi költségvetés, Európai Területi Együttműködés programjai	2014-től folyamatosan	MT függvényében a működési feltételrendszer pilot projekt kialakítása Városfejlesztési Alap potenciális finanszírozási területe M T
STRATÉGIAI GAZDASÁGI TEREK INTEGRÁLT FEJLESZTÉSE						
2.2.1.	Kelenföld intermodális csomópont – közlekedésfejlesztés (kulcsprojekt)	Kelenföld mellékközpont intermodális szerepkörének további kiépítése: Órmező P+R, B+R, buszpályaudvar;	15 milliárd Ft	IKOP	2015-2016	intermodális csomópont /mellékközpont fejlesztéseinek folytatása M (7,04/11) T
2.2.2.	Ferihegyi gazdasági övezet – közlekedésfejlesztés	Ferihegyi repülőtérre vezető út korszerűsítése meglévő útvonalon a Határ út és a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér között	12,5 milliárd Ft	VEKOP, fővárosi költségvetés, központi költségvetés	2014-2017	Pest megyével közös térségi projekt fővárosi fejlesztési elemeként M T
2.2.3.	DILK előkészítés	multimodális logisztikai központ kialakításának előkészítése, kikötő fejlesztés I. üteme	18,5 milliárd Ft	GINOP, magántőke	előkészítés: 2014-től	fővárosi tulajdonban lévő területeken a fejlesztési elemek és finanszírozás módjának meghatározására, döntés a projektről a részletes megvalósíthatósági elemzések függvényében

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség (fővárosi projektek /projektelemek)	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
						A (4,52/11) T
2.2.4.	Dunai gazdasági program: kikötő fejlesztés és Duna-part gazdasági hasznosítása	gazdasági hasznosítás, köztulajdonú kikötői infrastruktúra kialakítása; turisztikai és kulturális funkciók bővítése	1,5 milliárd Ft	VEKOP, GINOP, Európai Területi Együttműködés programjai	előkészítés: 2014-től, ütemezett megvalósítás	M T
KKV FEJLESZTÉSI PROGRAM						
2.3.	KKV fejlesztési és Innovációs program (kulcsprojekt)	vállalkozásfejlesztési szolgáltatásnyújtás a KKV-k számára (finanszírozási termékek, képzés, tanácsadás, beszállítói hálózatok, külpiaci megjelenés támogatása, inkubáció és klaszterek kialakításának támogatása)	5 milliárd Ft	VEKOP	2014 I. félév: üzleti terv	Budapesti Vállalkozásfejlesztési Alapítvány üzleti terve alapján a tevékenységi területek meghatározása, projektfejlesztés, szervezetfejlesztés M



4. ábra: Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet (2. tematikus cél)

3. INTELLIGENS VÁROSMŰKÖDÉS (TEMATIKUS CÉL)

városi infrastruktúrák, közszolgáltatások működtetése, folyamatos fejlesztése, modernizálása Budapest Főváros Önkormányzatának egyik legfontosabb feladatköre. A beruházások nem csak a lakosság számára fontosak a kiszámíthatóbb, biztonságosabb szolgáltatások és általában a városhasználók közérzetének javítása révén, de a potenciális fejlesztési területek átalakulásának dinamikáját is alapvetően befolyásolják, fontos elemei a várostérség versenyképességének, és a kiegyenlítettebb ellátással a belső területi különbségek csökkentéséhez is hozzájárulnak.

A klímaváltozásra adott megelőző és alkalmazkodó válaszok, az alacsonyabb széndioxid kibocsátás és összességében a főváros környezeti állapotának javítása – az épületek energiahatékonyságának javítása mellett – elsősorban a városüzemeltetés alrendszerének modernizálása, fejlesztése révén valósítható meg.

A városüzemeltetésben megfogalmazott célok és azonosított projektek az innovatív megoldások és információ-technológiai alkalmazások révén „felvevőpiacot” jelentenek a KFI és IKT szektorban működő vállalkozások, kutatóintézetek, egyetemek számára. A vállalatokkal való együttműködésben kifejezetten problémaorientált fejlesztések, innovatív technológiák és eszközök kifejlesztésére van szükség. Ezek külföldön való további értékesítése újabb gazdasági lehetőséget teremt mind a szolgáltató vállalatok, mind a kapcsolódó kutató és fejlesztő intézmények, vállalkozások számára.

A projektekhez kapcsolódva, illetve a vállalatok saját tevékenységi körében a környezettudatos szemlélet elterjesztése horizontális feladatként jelenik meg (ivóvíz- és energiatakarékosság, a hulladékok keletkezésének megelőzése, a szelektív gyűjtés népszerűsítése, a veszélyes hulladékok megfelelő elhelyezése, illegális hulladéklerakás visszaszorítása, köztisztaság megőrzése, az illegális szennyvízbekötések csökkentése, környezetbarát közlekedési módok népszerűsítése, stb.). A szolgáltatási oldal fejlesztése mellett a környezettudatos fogyasztói magatartás egyaránt szükséges a specifikus célként kitűzött életminőség javításának eléréséhez.

A stratégiai cél keretében részletesen is felsorolt ágazati projektek a készülő stratégiák (Budapesti Közlekedésfejlesztési Rendszerterv, – Nemzeti Közlekedésfejlesztési Stratégia) és egyéb ágazati kormányzati döntések (pl. szennyvíziszap kezelése) függvényében, a projektekre vonatkozó megvalósíthatósági tanulmányok eredményeinek alapján, illetve az EU finanszírozási keretek ismeretében kerülnek a későbbiekben prioritizálásra. Több projekt rekonstrukciós jellegű, de a szükséges források volumene és az alkalmazott technológiák miatt nem sorolható a normál fenntartási jellegű

beavatkozások közé, ezért szerepeltetésük indokolt az ITS keretében is.

A városüzemeltetés hatékonyságot és ökoinnovációs szempontokat ötvöző fejlesztésében az alcélok (programok) a következők:

3. a) Klíma- és környezetvédelmi program

A program lefedi az energia- és ivóvíz ellátás, a szennyvízkezelés, a hulladékgazdálkodás és az árvízvédelem területén végrehajtandó fejlesztéseket. Előnyben részesülnek azok a projektek, melyek a különböző szolgáltató rendszerek együttműködésével, integráltan valósulhatnak meg.

A Főtáv projektjeit vállalati stratégiai célok alapozzák meg: olcsóbb hőforrás biztosítása, a működés hatékonyságának növelése és a rendszerbe új fogyasztók bekapcsolása, mellyel hosszútávon elérhető az olcsóbb, és versenyképesebb szolgáltatás, és a városi klímára gyakorolt pozitív hatás. Ennek érdekében a távhőellátásban a földgázfelhasználással szemben előtérbe kell helyezni a megújuló bázisú fejlesztéseket, illetve a kommunális hulladék-égetésben rejlő hőkapacitások minél nagyobb mértékű kihasználását. A dél-budapesti hőkooperációs rendszer kiépítése versenyképes távhőt biztosít az érintett területek ingatlanfejlesztései számára (pl. Észak-Csepel). A HUHA I. projekt a rákospalotai hulladékégetőben hulladékból előállított hőenergia termelésének növelését, illetve a veszteségek csökkentését eredményezi. A HUHA II. projekt a hulladékból és szennyvíziszapból kinyerhető energia mennyiségét növeli, a projekt részben előkészített, további kidolgozása és megvalósítása ágazati szakpolitikai döntések függvényében kaphat támogatást.

A szennyvíz kezelése során keletkező biogáz, illetve a meglévő hulladéklerakók depóniagázának további hasznosítása szintén fontos a fosszilis energiahordozók arányának csökkentésében. Az esetleges CNG üzemű gépjárművek alkalmazása a jövőben komoly költségmegtakarítást eredményezhet az FKF Zrt. és a BVK Holding Zrt. többi tagvállalatának üzemanyag felhasználása területén. További szinergiát jelent, hogy a szintén a BVK Holdinghoz tartozó Főkert Zrt. által a közterületek, közparkok gondozásából származó zöldhulladék lehetne input anyaga a fermentálásnak, a kerületi zöldhulladékok mellett.

A hulladék-közszolgáltatáshoz kapcsolódó telephelyek komplex fejlesztése egyaránt szolgálja a működési hatékonyság javítását és az FKF Zrt. tevékenységi körének bővítését, a hulladékudvarok hálózatának fejlesztésével a lakossági szolgáltatások minőségének javítását.

A korszerű vízhálózat az ütemezett hálózatrekonstrukciókkal érhető el, így a már koros, közel 100 éves, vízminőséget rontó lerakódásokat tartalmazó, és nagy meghibásodási valószínűséggel – és ezzel komoly működési problémákkal jellemezhető vezetékek kiváltása a fő feladat.

A keletkező szennyvíz teljes körű megtisztításához a Budapest Komplex Integrált Szennyvízelvezetése (BKISZ) projekt következő ütemében a még ellátatlan területek közel 100%-os kapcsolódása biztosított lesz.

Az árvízvédelmi fejlesztések körében az elsőrendű védművek ütemezett rekonstrukcióját kell előkészíteni és megvalósítani, valamint a Római-part, Csillaghegy-öblözet árvízvédelmét kell megoldani. A Duna-parton tervezett projektek további tervezéséhez járul hozzá az átfogó árvízvédelmi stratégia kidolgozása, mely ütemezi a szükséges beavatkozásokat, kiszámíthatóvá és átláthatóvá téve a fejlesztésekben érdekelt számára a tervezett lépéseket.

Szükség van továbbá olyan integrált stratégiák elkészítésére, melyek ágazatközi és térségi szemlélet együttesével készülnek. A klímaváltozás hatásaihoz való eredményes alkalmazkodás, a vízhasználatok körének bővítése, a vízkészletek értékteremtő folyamatokba való nagyobb fokú hasznosítása integrált stratégia kialakítását igényli Budapesten az árvízvédelem, a kisvízfolyások, a felszín alatti vizek, a termálvizek, a csapadékvízzel való gazdálkodás, a vízbázisok védelme és a városi hőhullámok átfogó, hosszú távú kezelésére. A több ágazatot átfogó stratégia az alkalmazkodási intézkedések optimális kialakítását területi szempontból is értékeli, s ez a területi vizsgálat kiterjed Budapest közigazgatási határain túlra is.

3.b) Intelligens, kooperatív közlekedés programja

A főváros térszerkezetet alakító és napi működését biztosító közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése során a környezetkímélő és kooperáció alapuló megoldásokat kell középtávon előnyben részesíteni.

A közösségi közlekedés fejlesztései egyben biztonságosabbá, kiszámíthatóbbá, lehetőség szerint költséghatékonyabbá kell hogy tegyék a szolgáltatásokat, s nem utolsósorban vonzóbbá, kényelmesebbé kell válniuk az utazóközönség számára. Így biztosítható a modal split arány fenntartása és kismértékű javítása középtávon, s ezáltal a környezetre gyakorolt és forgalmi torlódásokból adódó egyéb negatív hatások csökkentése.

A fejlesztések prioritizálásánál kiemelt figyelmet kap a kötöttpályás közlekedési hálózatok fejlesztése, az interoperabilitás elvének integrálásával. A kötöttpályás közlekedés független a közúti forgalom zavaró hatásaitól, kisebb légszennyezést eredményez, és az intenzívebb, gazdaságosabb területfelhasználás irányába mutat. A gyorsvasúti hálózat (metró, regionális gyorsvasút) új vonalakkal, szárnyvonalakkal történő bővítése csak hosszú távon reális. Középtávon a hangsúly a meglévő hálózat rekonstrukciójára és kisebb léptékű bővítésére (új megállóhelyek kialakítása, illetve kisebb léptékű meghosszabbítás) helyeződik. Ezek olyan évtizedes elmaradásban lévő rekonstrukciós feladatok, melyek nem odázhatóak el.

A villamosvonalak fejlesztése szintén elsősorban felújítást és meghosszabbítást jelent. Az elővárosi vasúti közlekedés fejlesztése várostérségi szinten kiemelt jelentőségű, mely fejlesztés a NIF által kerül megvalósításra. A Fővárosi Önkormányzat közlekedésfejlesztési feladatait ellátó BKK Zrt. kooperációban a NIF-fel/KKK-val, a vonalak városi közösségi közlekedésbe való integrálásához járulnak hozzá, az intermodális csomópontok fejlesztése, az interoperabilitás, eszközváltás biztosítása – többek között a P+R kapacitások kiépítése – révén, mely a belső városrészek tehermentesítésének fontos eszköze. A különböző közösségi közlekedési eszközök és módok közötti együttműködés megteremtése várostérségi szintű együttműködést kíván, az átszálló és intermodális csomópontok kiépítésével.

A közösségi közlekedésben a járműállomány megújítása szintén fontos prioritás a főváros levegőminőségének és a szolgáltatás komfortjának javítása érdekében.

A várostérségi hivatásforgalmi hajójáratok hatékony működése csak integrált projektek megvalósításával lehet sikeres, hiszen a szárazföldi közösségi hálózatokra történő átszállás lehetőségei, a part menti területek fejlődése, a biztosított kikötői infrastruktúra és hajópark, valamint a hajó forgalom nyújtotta közlekedési szolgáltatás színvonala (gyorsaság, követési idő, kényelem) egyaránt fontos szempontok. Tekintettel ennek a közösségi közlekedési ágazatnak a komplexitására és forrásigényére, reálisan az előkészítő lépéseken lesz a hangsúly középtávon, pilot jellegű projektelemek megvalósításával.

Az egyéni gépjárműközlekedés infrastruktúrájában jelenleg hálózati hiányt jelentő, nagyléptékű, a város szerkezetet, a város működését meghatározó elemek sajnos középtávon ismételtelen nem tudnak megvalósulni (Körvasút menti körút, É-i és D-i Duna-hidak). Előkészítésüket azonban fel kell gyorsítani annak érdekében, hogy a források rendelkezésre állásának függvényében a megvalósítás is el tudjon indulni. Az új hidak tervezése mellett fontos a hídrekonstrukciók folytatása is a zavartalan és biztonságos működés érdekében.

A főváros – a kötöttpályás beruházásokhoz képest – kisebb léptékű közútfejlesztési projektjei mellett meg kell említeni azokat az állami fejlesztéseket, melyek a fővárosi közlekedési helyzetet is nagymértékben javítják (M0 hiányzó szakaszai, M10 és 31-es út bevezető szakaszai).

A kooperatív közlekedés megvalósítása érdekében a meglévő közúti területeknek az egyes közlekedési módok közötti célirányos módosítására, újraosztására van szükség az adott útszakasz város szerkezeti elhelyezkedése és méretei függvényében. A személygépjármű közlekedés lehetőségének megtartása mellett így biztosítható arányos terület a felszíni közösségi közlekedés, a gyalogos közlekedés és a kerékpáros közlekedés számára. Az utak ilyen típusú „újrafelosztása” integrált projektek keretében az útszakaszok humanizálásához,

gazdasági prosperitásuk növeléséhez is hozzájárul (belvárosi Duna-partok; Kossuth-Rákóczi tengely).

A kerékpáros közlekedés népszerűsége évről évre növekszik a fővárosban, a kerékpárutak bővítése és a hálózatosodás elősegítése, az eszközváltó B+R kapacitások kiépítése továbbra is fontos fejlesztési területet jelent. A kerékpárutak kiépítésének elsődleges célterületét a belső zóna, a Duna menti területek valamint a kerületi és szomszédos agglomerációs településeket összekötő hálózat hiányzó elemeinek pótlására kell koncentrálni – többek között a megfelelő minőségű EuroVelo szakaszok megépítésével. Az új kerékpárutak kiépítése mellett fontos hálózatbővítési stratégiát jelent a meglévő úthálózat lehetőség szerinti bekapcsolása a rendszerbe, mely különösen a külső kerületek kisebb forgalmú útszakaszain oldható meg optimálisan. 2014-ben kerül átadásra a közösségi közlekedés részét képező BUBI projekt, melynek területi kiterjesztése a projekt tapasztalatainak függvényében folytatható.

A közlekedési ágazatra önálló stratégia (rendszerterv) készül, melynek Közgyűlés általi elfogadására 2014-ben kerül sor, s mely a középtávon megvalósítani és/vagy előkészíteni kívánt projektek meghatározását is tartalmazza. (Az alábbi, projekteket tartalmazó táblázatban a rendszerterv legutolsó munkaközi verziója által azonosított projektek szerepelnek.)

A mellékközpontok fejlesztése közül a Kelenföldi intermodális csomópontokhoz kapcsolódó közlekedési fejlesztések, valamint a Ferihegyi Gazdasági Övezet megközelíthetőségét javító gyorsforgalmi út felújítása vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet (☞ 2. stratégiai célon belül stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése), míg a Szabadság híd és Margit híd közötti pesti rakpart megújítása a sokszínű, minőségi nagyvárosi környezet cél alá került (☞ 4. stratégiai célon belül városmegújítási program).

3.c) Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása

A Városháza megújítása a Fővárosi Önkormányzat eddig elkészült stratégiai terveiben folyamatosan kiemelt helyen szerepelt (kulcsprojekt), megvalósítása azonban

mai napig elmaradt. A megújítás indoklásában ma már kevésbé releváns a környezetre gyakorolt katalizáló hatás elérése, ugyanis a történeti belváros dinamikus megújítását tapasztalhattuk meg az elmúlt 5-8 év során. Ebben a megújuló épített környezetben szimbolikusan is nagy jelentősége van annak, hogy a Városháza tér magas használati értékű, nyitott közösségi térré váljon, a Városháza pedig mind arculatában, mind funkcionálisan és szellemiségében megújuljon. A városban élő lakossággal, önkormányzatokkal, gazdasági szereplőkkel, civilekkel és intézményekkel való bizalom kiépítésében, az irányító, kezdeményező és koordináló főváros szerepének megerősítéséhez az épített környezet megújítására is szükség van. A szimbolikus megújulás keretében a racionalizálás, a környezettudatosság szempontjainak érvényesítése kiemelt feladat.

A korábbi megvalósítási elképzelések felülvizsgálatára, értékelésére és új program kialakítására van szükség, figyelembe véve a belváros dinamikáját, ingatlanpiaci folyamatait és a megváltozott finanszírozási környezetet.

A Városház utca - Gerlóczy utca – Károly körút - Bárczy István utca által határolt terület (továbbiakban: Városháza tömb) fejlesztésének legfontosabb koncepcionális irányai a következők:

- a tömb műszaki felújítása a környezeti (energetika, zöld beszerzés, zöldfelületek, hősziget-hatás csökkentése), műemléki, gazdaságossági és arculati szempontok integrálásával;
- a hasznosítás racionalizálása (funkcionális összetétel, fenntartható működés);
- nyitottság biztosítása (tér, ügyfélszolgálati helyiségek, Budapest Kommunikációs Központ);
- megközelíthetőség (térkapcsolatok, térszín alatti parkoló kapacitás kiépítése).

Az integrált projekt részét képezik továbbá a Városháza hatékonyabb működését, az ügyfélszolgálati funkciók, valamint az integrált, térinformatikai alapú városüzemeltetési és vagyongazdálkodási információs rendszerek kialakítását biztosító IKT és HR fejlesztések.

Fővárosi projektek 2014-2020

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
KLÍMA- ÉS KÖRNYEZETVÉDELMI PROGRAM						
3.1.1.	HUHA II. Új Hulladék-hasznosító és Iszapégető Erőmű	komplex mű kialakítása: második fővárosi hulladéktüzelésű erőmű és az iszapégető egy közös telephelyen	80 milliárd Ft	KEHOP	2016-2021	a projekt a nagyprojektek listájában szerepel, jelenleg az Ócsai úton kijelölt terület; országos stratégia kialakítása a kezeléssel kapcsolatban – ennek függvényében valósulhat meg M T(telephely)
3.1.2.	Hulladék-közszolgáltatáshoz kapcsolódó telephelyek komplex fejlesztése	épületek felújítása, energetikai korszerűsítése, modernizálása, illetve telephely racionalizálása (4-6 nagyobb központi telephely); Kerületi Szolgáltatási Csoportok és a Hulladékgyűjtő udvarok fejlesztése	20 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020	FKF Kft. M T (telephelyek és környezetük)
3.1.3.	Dél-budapesti hőkooperációs rendszer létrehozása	Csepel-Kelenföld-Kispest területek ellátására, új fogyasztók bekapcsolására, földgázfelhasználás csökkentésére	15 milliárd Ft	KEHOP	2017-2018	Főtáv a projekt a nagyprojektek listájában szerepel M T (É-Csepel, Középső-Ferencváros fejlesztési területek infrastrukturális feltételeinek kialakítása)
3.1.4.	Távfelügyeleti rendszer kiépítése II. szakasz	a hőközponti távfelügyelet kiépítése az automatizálás fejlesztésével, kommunikációs és felügyeleti rendszer megvalósítása, hogy a távoli kezelés hatékonysága és biztonsága megfelelő legyen	3-4 milliárd Ft	KEHOP	2014-2018	eddig 200 db hőközpont bekapcsolása valósult meg
3.1.5.	Táv hő ellátási területek növelése – pilot projekt	elsősorban belvárosi területek távhőszolgáltatási rendszerhez kapcsolása	2-5 milliárd Ft	KEHOP	2018-2020	Főtáv energiahatékonysági felújításokhoz kapcsolódóan T (Belváros)
3.1.6.	HUHA I. komplex: távhő mennyiségének növelése, kazánrekonstrukció és bővítés	Rákospalotai Hulladékhasznosítóban kazánrekonstrukciók és új turbinák az energiavesztés csökkentésére	14,5 milliárd Ft	KEHOP	2014-2017	FKF Zrt. a projekt a nagyprojektek listájában szerepel, a tervezett projektből KEOP keretében az I. szakasz (turbinacsere) 5,5 Mrd Ft-os támogatással folyamatban, a FŐTÁV mint kedvezményezett M

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.1.7.	CNG/LNG gáz-hasznosító rendszer kialakítása, fermentáló üzemek létesítésével és ehhez kapcsolódóan alternatív üzemű célgépek beszerzése	depóniagázból, vagy biogázból CNG előállítás, amely alkalmas arra, hogy töltőállomások létesítésével gázüzemű gépjárművekbe tankolható legyen	12 milliárd Ft	KEHOP	2015-2020	környezetpolitikai döntés szükséges a folytatáshoz; jelenlegi projektelképzelés: Pusztazámori kísérőmű M
3.1.8.	A Fővárosi Vízművek Zrt. ivóvíz ellátás üzembiztonságát, valamint a működési hatékonyságot növelő programja					
3.1.8.1.	Főnyomó és gerincvezeték hálózat rekonstrukciója	a rekonstrukciós program alapján egy 80 km-es nagytérű csővezeték szakasz rekonstrukciója 3 ütemben	19,99 milliárd Ft	KEHOP	I. ütem: 2014-2016 II. ütem: 2016-2018 III. ütem: 2018-2020	az I. ütem a belvárosi szakaszt érinti, a nagyprojekt listában szerepelt (politikailag támogatott) M
3.1.8.2.	Azbesztcement anyagú csővezetékek rekonstrukciója	szűkített, intenzív rekonstrukciós program, mely a legkockázatosabb azbesztcement vezetékszakaszok kiváltását tartalmazza (összesen 650 km)	27.7 milliárd Ft	KEHOP	I. ütem: 2014-2015 II. ütem: 2016-2018 III. ütem: 2019-2020	egészségügyi kockázatok csökkentése, a nagyprojekt listában szerepelt (politikailag támogatott) M
3.1.8.3.	Gravitációs és alacsony nyomású kockázatos vezetékek rekonstrukciója	rekonstrukciós program: csökkent vízzáróságú, monolit beton csővezetékek bevonatolása (37 km); Rocla és Premo vezetékek rekonstrukciója (44 km); a fennmaradó Rocla vezetékek rekonstrukciója (64 km)	17,4 milliárd Ft	KEHOP	I. ütem: 2014-2015 II. ütem: 2016-2017 III. ütem: 2018-2020	Környezetvédelmi szempontból is fontos beruházás a nagyprojekt listában szerepelt (politikailag támogatott) M
3.1.8.4.	PVC anyagú csővezetékek rekonstrukciója	a PVC anyagú vezetékek célzott, intenzív rekonstrukciója, mely jellemzően lakótelepi területeket érint	4,6 milliárd Ft	-	2014-2020 (éves ütemezéssel)	
3.1.8.5.	Duna alatti átvezetések rekonstrukciója (medercsövek)	Délpesti (Soroksári), Budafoki és Gubacsi medercső rekonstrukciója	1,3 milliárd Ft	-	2014-2015: Délpesti 2016-2018: Budafoki 2019-2020: Gubacsi	állapotfelmérés alapján azonosított projekt

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.1.8.6.	Duna alatti átvezetések rekonstrukciója (Balpart I-II.)	Balpart I. - a műtárgy magas kora és bizonytalan szerkezeti állapota miatt kapacitásának pótlása szükséges	1,48 milliárd Ft	-	két ütem: 2014-2016; 2016-2020	Balpart I.: 2012-es állapotfelmérés eredményeként azonosított projekt; Balpart II. 2008-as állapotfelmérés
3.1.8.7.	Tűzcsapok és szerelvények rekonstrukciója	9000 db földalatti tűzcsap föld feletti tűzcsapra történő kiváltása a jogszabályi előírásoknak megfelelően + 3 000 db tűzcsap esetében rekonstrukció	6,44 milliárd Ft	-	2014-2020 (éves ütemezéssel)	katasztrófavédelmi szempontú beruházás főleg belvárosi területen
3.1.8.8.	Kutak rekonstrukciója	az öreg szénacél csápokkal rendelkező kutak rekonstrukciója	3,14 milliárd Ft	-	2014-2020 (éves ütemezéssel)	
3.1.8.9.	A BKSZTT energiahatékonyságának javítása, energiatermelésének növelése	a BKSZTT energia hatékonyságának javítása a meglévő technológiák további finomhangolásával; külső hulladék befogadása az energia-termelés fokozására; megújuló energiaforrások alkalmazása; csapadék vizek befogadása	16,2 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020 (éves ütemezéssel)	energetikai tématerülethez kapcsolódó projekt
3.1.9.	Fővárosi Vízgazdálkodási Stratégia	vízbázisok védelmét, árvízvédelmet, termálvizek és csapadékvizek elvezetés kezelését is tartalmazó átfogó terv	100 millió Ft	KEHOP	2014-2015	a klímaváltozáshoz való hatékony alkalmazkodás keretében
3.1.10.	Árvízvédelmi rendszerek megerősítése					
3.1.10.1	Budapest árvízvédelmi stratégia	műtárgyak részletes felmérése, beavatkozási terv elkészítése	150 millió Ft	KEHOP	2014-2015	M T (területi fejlesztések tervezéséhez kiszámítható, ütemezett beavatkozási terv készítése)
3.1.0.2.	Fővárosi önkormányzati árvízvédelmi művek rekonstrukciója és fejlesztése	részletes műszaki felmérések és tervek alapján rekonstrukciós terv és a magasságihiányos szakaszokon történő beruházások	60 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020	

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.1.10.3	Római parti árvízvédelmi mű	a Csillaghegyi- öblözet területén élő ~50.000 ember árvízi biztonságának megoldása	5 milliárd Ft	KEHOP		döntéshozókészítő tanulmány, környezeti hatásvizsgálat, engedélyezési tervdokumentáció készült - jelenleg a vízjogi létesítési engedélyezési eljárás folyik, kormányzati támogatási ígéret (3 milliárd Ft) M T
3.1.11.	BKISZ II.	Budapest Komplex Integrált Szennyvízelvezetése I. projekt szakaszolása, illetve újabb, beépítéssel rendelkező csatornázatlan fővárosi lakóterületek integrálása a projektbe	3,3 milliárd Ft	KEHOP	2014-2020	M T (hálózatba bekapcsolt városrészek)
3.1.12.	A BDK tulajdonában lévő közvilágítási lámpatestek cseréje	közvilágítás energiafogyasztásának csökkentése LED fényforrású lámpatestekkel, a beruházás becsült lámpatest száma: 30.000 db	3,2-3,6 milliárd Ft	-	2017-2018 között, a két évre elosztva egyenletes ütemezéssel	
3.1.13.	Budapest Főváros Integrált Energetikai Stratégiája	a CO2 kibocsátás csökkentését fókuszba állítva az energiahatékonysági és megújuló energiák használatára vonatkozó ágazatközi stratégia elkészítése.	70-100 M Ft	- Európai Területi Együttműködés programjai	2014-től	csak a szociális intézmények (időotthonok) épületenergetikai auditja készült el eddig, SEAP eredmények felhasználása K
INTELLIGENS, KOOPERATÍV KÖZLEKEDÉS PROGRAMJA						
3.2.1.	Fővárosi személyforgalmi behajtási díj rendszer bevezetése és a hozzá kapcsolódó beruházások	ellenőrző rendszer, díjfizető rendszer, forgalomtechnikai eszközök, ellenőrző járművek + tervezés és kommunikáció + kapcsolódó P+R parkolók	15,1 milliárd Ft	IKOP	2016	más rendszeren kívüli P+R költségét a projekt nem tartalmazza M T (P+R parkolók)
3.2.2.	1-es villamos szakaszos meghosszabbítása 2. ütem	Fehérvári út – Kelenföldi vasútállomás közötti szakasz kiépítése	8 milliárd Ft	IKOP	2015	2014. első félévére készülnek el a fejlesztés egyesített engedélyezési és kiviteli tervei, engedélyek megszerzése 2014 novemberére várható. M T (intermodális csomópont)

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.2.3.a	M3-as metró vonal infrastruktúra rekonstrukciója	meglévő vonal rekonstrukciója	100 milliárd Ft	IKOP	2016-2020	2014. első félévére készülnek el a fejlesztés részletes megvalósíthatósági tanulmánya és tanulmánytervei, 100%-os uniós finanszírozású előkészítési projekt keretében. A projektjavaslat támogató levéllel rendelkezik. Az engedélyes tervek szállítása 2015-ben várható, a beruházás 2020-ig megvalósítható.
3.2.3.b	M3-as metró északi meghosszabbítása	metróvonal meghosszabbítása a Káposztásmegyeri lakótelepig	54 milliárd Ft		2016-2020	M T (meghosszabbítás, intermodális csomópont)
3.2.4.	42-es villamos meghosszabbítása a Havanna lakótelepig	villamospálya meghosszabbítás a Havanna és a Gloriett lakótelepig, elemei: pályaépítés, külön-szintű vasúti kereszteződés építése, meglévő szakasz felújítása, megállóhelyek akadálymentesítése	14 milliárd Ft	IKOP	2016-2017	M T (lakóövezet feltárása kötöttpályás tömegközlekedési vonallal)
3.2.5.	Budapesti villamos és trolibusz járműprojekt II. ütem	a projekt elemei: 59 db villamoskocsi, 34 db trolibusz beszerzése, új villamos kocsi-szín építése, trolibusz infrastruktúra fejlesztés	68 milliárd Ft	VEKOP, IKOP	2016-2020	Részletes megvalósíthatósági tanulmány elkészült, közbeszerzések folyamatban. M
3.2.6.	Bajcsy-Zsilinszky úti villamos Deák Ferenc tér és Lehel tér között – Váci út)	a projekt új pályaszakasz kiépítését tartalmazza a Bajcsy Zsilinszky úton, Váci úton a Lehel térig, új megállók létesítése a szakaszon	17,5 milliárd Ft	VEKOP, IKOP	2016-2017	M T (kapcsolódó közterületek megújulása, újracsatolása)
3.2.7.	Astoria-Thököly út – Újpalota villamosvonal, a Rákóczi út humanizálása	villamospálya építése	40 milliárd Ft	VEKOP, IKOP	2016-2019	M T (közterületek újracsatolása, Rákóczi út humanizálása a projekt részeként jelenik meg)

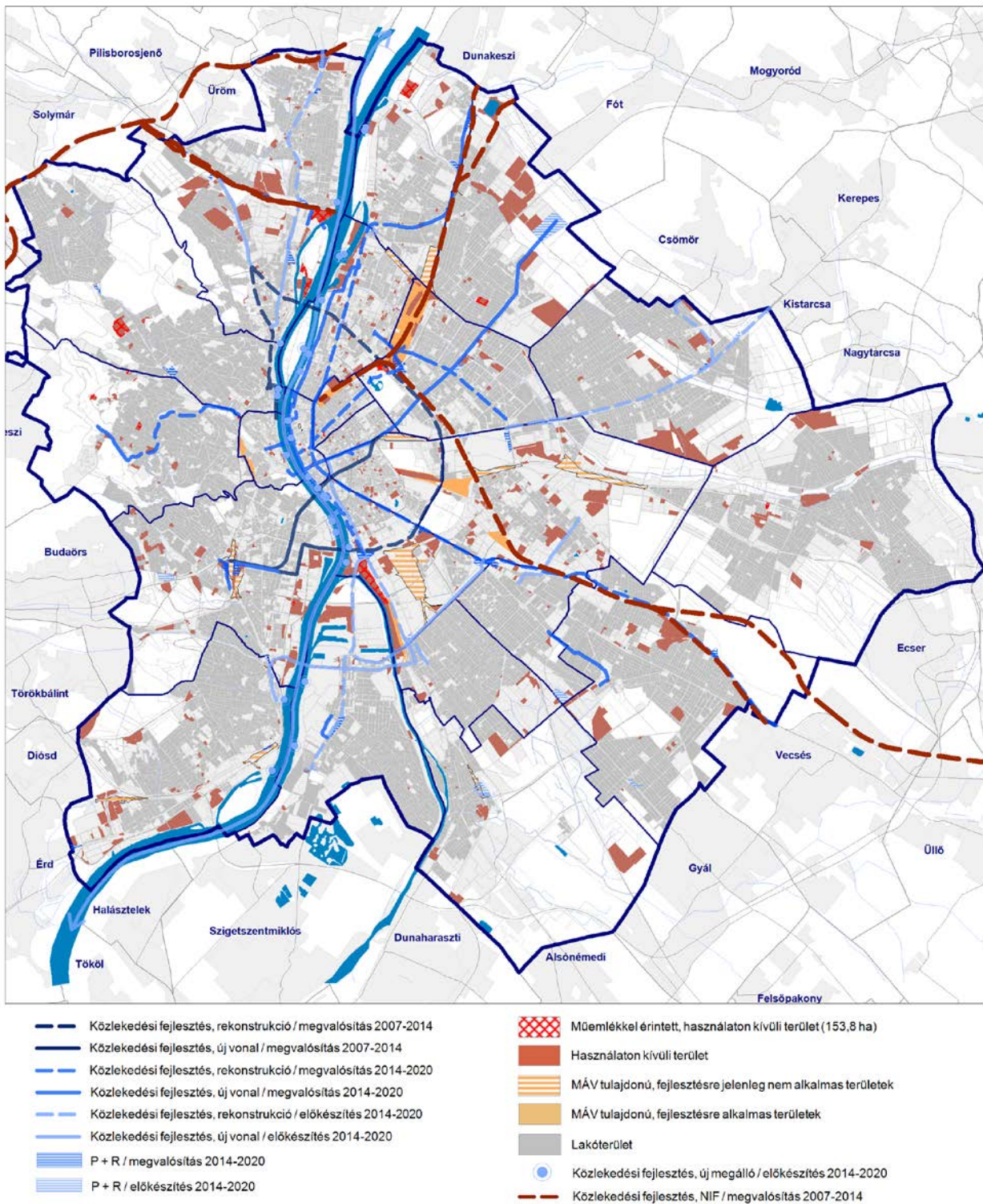
sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.2.8.	2-es villamos és környezete felújítása és északi meghosszabbítása	a projekt elemei: új villamospálya építés (északi meghosszabbítás), pályakorszerűsítés, áramellátás korszerűsítés, tervezés, előkészítés	23,5 milliárd Ft	IKOP	előkészítés 2013-tól megvalósítás: 2017-2018	A 2-es villamos északi meghosszabbításának előzetes megvalósíthatósági tanulmánya 2013-ban elkészült (A hosszabbítás költsége 13,5 milliárd Ft) K T (kapcsolódó közterületek megújulása)
3.2.9.	3-as villamos északi meghosszabbítása	a villamosvonal meghosszabbítása az Árpád-hídig, a Szegedi úti felüljáró megépítésével	11 milliárd Ft	IKOP	2017-2018-ig	K T (városrészek közötti kapcsolat javítása)
3.2.10.	Fogaskerekű vasút (60-as villamos) és környezetének rendezése (Széll Kálmán térig és Normafáig való meghosszabbítás)	a projekt elemei: pályaépítés a Széll Kálmán térig és a Normafánál, jelenlegi pálya rekonstrukciója, járműcsere	20 milliárd Ft	IKOP	2019-2020	K T (kapcsolódó közterületek megújulása)
3.2.11.	Csepeli gerincút II. ütem (Posztógyár u. – Mag u. között), illetve a kapcsolódó II. Rákóczi Ferenc út kiszélesítése	új útpálya építése 1,3 km hosszban, 2*2 forgalmi sávossal elrendezésben a Tanműhely köz és a Mag utca vonalán, 3 jelzőlámpás csomópont építése, II. Rákóczi Ferenc út kiszélesítésének ütemezett megvalósítása	2,9 milliárd Ft	VEKOP	2016-ig	K T (barnamezős terület feltárása, közterület rendezése)
3.2.12.	Gyalogos és kerékpáros kapcsolatok megteremtése a Duna szigeteivel (Hajógyári 2), Molnár sziget-Csepel)	gyalogos-kerékpáros híd építése az Óbudai Gázgyár és az Óbudai sziget között, feljáratok az Árpád hídra, illetve gyalogos-kerékpáros híd a Molnár szigeten át Csepel és Soroksár között	2,5 milliárd Ft	VEKOP	2016-2019-ig	M T (közterület rendezése)
3.2.13.	Nagy Lajos király útja fejlesztése meglévő nyomvonalon (Füredi út – Erzsébet királyné útja között)	útpályaépítés, kerékpáros és gyalogos infrastruktúra fejlesztés, környezetrendezés	2,4 milliárd Ft	VEKOP	2014-2018-ig	K T (kapcsolódó közterületek rendezése)

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.2.14.	3-as villamos szakaszos meghosszabbítása, Pesterzsébet (Határ út – Baross utca) - előkészítés	Topánka úti felüljáróig történő meghosszabbítás előkészítése	0,2 milliárd Ft	-	előkészítés 2014-2019-ig	A (teljes költség: 3,5 milliárd Ft)
3.2.15.	Külső Bécsi út villamosvonal kiépítése a Vörösvári út és az esztergomi vasútvonal között – előkészítés	előkészítése a villamosvonal Külső Bécsi úti meghosszabbításának	10 milliárd Ft	-	2020	(a fejlesztés feltétele a 2-es MÁV vonal fejlesztése) A
3.2.16.	M2-es metró – Gödöllői HÉV kapcsolat, Gödöllői HÉV felújítása I. ütem	a projekt elemei: a Gödöllői és Csömöri HÉV vonalak pályarekonstrukciója, járműkorszerűsítés, járműtelep rekonstrukció	100 milliárd Ft	IKOP	2018-2022-ig	(teljes költség: 150-200,0 milliárd Ft) M T (érintett közterületek rendezése)
3.2.17.	M1-es metró (MillFAV) rekonstrukciója és hosszabbítása	rekonstrukció és hosszabbítás a Kassai térig és a Vígadó térig, járműkorszerűsítés	28 milliárd Ft	IKOP	2017-2020	A beruházás döntés-előkészítő tanulmánya elkészült. Az engedélyezési és kiviteli tervek készítése, engedélyezés, 2017-ig lebonyolítható. M T (érintett közterületek – Vígadó tér)
3.2.18.	M5 déli szakasz (belváros-Csepel és Ráckeve) – előkészítés	Az É-D-i regionális gyorsvasút D-i szakaszának előkészítése	5 milliárd Ft	IKOP	beruházás előkészítése 2016-2020-ig	M (teljes költség: 150-400,0 milliárd Ft)
3.2.19.	M5 északi szakasz (Batthyány tér - Szentendre) – előkészítés	M5 északi szakaszának elemeként a H5 vonal rekonstrukciójának előkészítése	2,7 milliárd Ft	IKOP	előkészítés 2018-2020-ig	K (teljes költség: 54,0 milliárd Ft)
3.2.20.	Körvasút menti körút építése új nyomvonalon több szakaszban 3. szakasz – előkészítés	Körvasút sor menti Üllői út – Soroksári út közötti 3,6 km-es szakaszának előkészítése	0,2 milliárd Ft	-	előkészítés 2017-2020-ig	K (teljes költség: 5,0 milliárd Ft)
3.2.21.	Aquincumi híd előkészítése	Aquincumi híd előkészítése a kapcsolódó Körvasút menti körút szakaszokkal együtt	4 milliárd Ft	-	előkészítés: 2016-2020	K (teljes költség: 85 milliárd)

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.2.22.	Körvasút menti körút építése új nyomvonalon több szakaszban 4. szakasz – előkészítés a Csepel-Albertfalvai híddal	Körvasút sor menti körút Soroksári út – 6-os út közötti szakaszának előkészítése az Albertfalvai híd építésével 4,8 km hosszban.	4 milliárd Ft	-	előkészítés 2016-2020-ig	K (teljes költség: 110,0 milliárd Ft)
3.2.23.	Széchenyi Lánchíd és a Váralagút felújítása	Pályalemez csere, korrózióvédelem, lánc-, saru-, dilatáció mozgások biztosítása. Lehorgonyzó kamra injektálása. Műemlékvédelmi felújítás. Nyilvános WC kialakítása a budai hídfőben. Kerékpárút átvezetés a hídon, a budai hídfőben, a Várhegyi alagútban. Várhegyi alagút gépszeti felújítása, szigetelése, műemlékvédelmi felújítása, hídmesteri helyiségek rendezése.	14 milliárd Ft	-	2015-2017	előkészítés folyamatban M T (érintett közterületek rendezése)
3.2.24	Petőfi híd felújítása - előkészítés	Teljes hídfelújítás. Hídfő helyiségek felújítása. Közmű átvezetések rendezése. Díszvilágítás kiépítése. Alujárók és villamosmegállók átépítése. Budai és pesti felhajtó vasbeton hidak felújítása. Mederpillérek utólagos megerősítése, saru mozgások felülvizsgálata.	500 millió Ft	-	előkészítés: 2018-2020	M 24 milliárd Ft
3.2.25	Budapesti és regionális kerékpáros közlekedés fejlesztése és kerékpáros szolgáltatás-fejlesztés	Kerékpáros főhálózati elemek fejlesztése (kb. 250 km új szakaszt jelent és a meglévő 100km rekonstrukcióját) Euro Velo 6 kerékpáros útvonal kialakítása a Duna mentén és a Budapest-Balaton kerékpáros útvonal kiépítése (kb. 2x30 km hiányzik);	4 milliárd Ft	VEKOP, GINOP	2014-2018	M (Rákospatak menti kerékpáros túraútvonal kiépítése (Bp-i szakasz 16 km, összesen régiós kapcsolatokkal 46 km, kerületekkel való együttműködésben tervezettség idén indulna) a 4.3.4 projektbe integrálva)

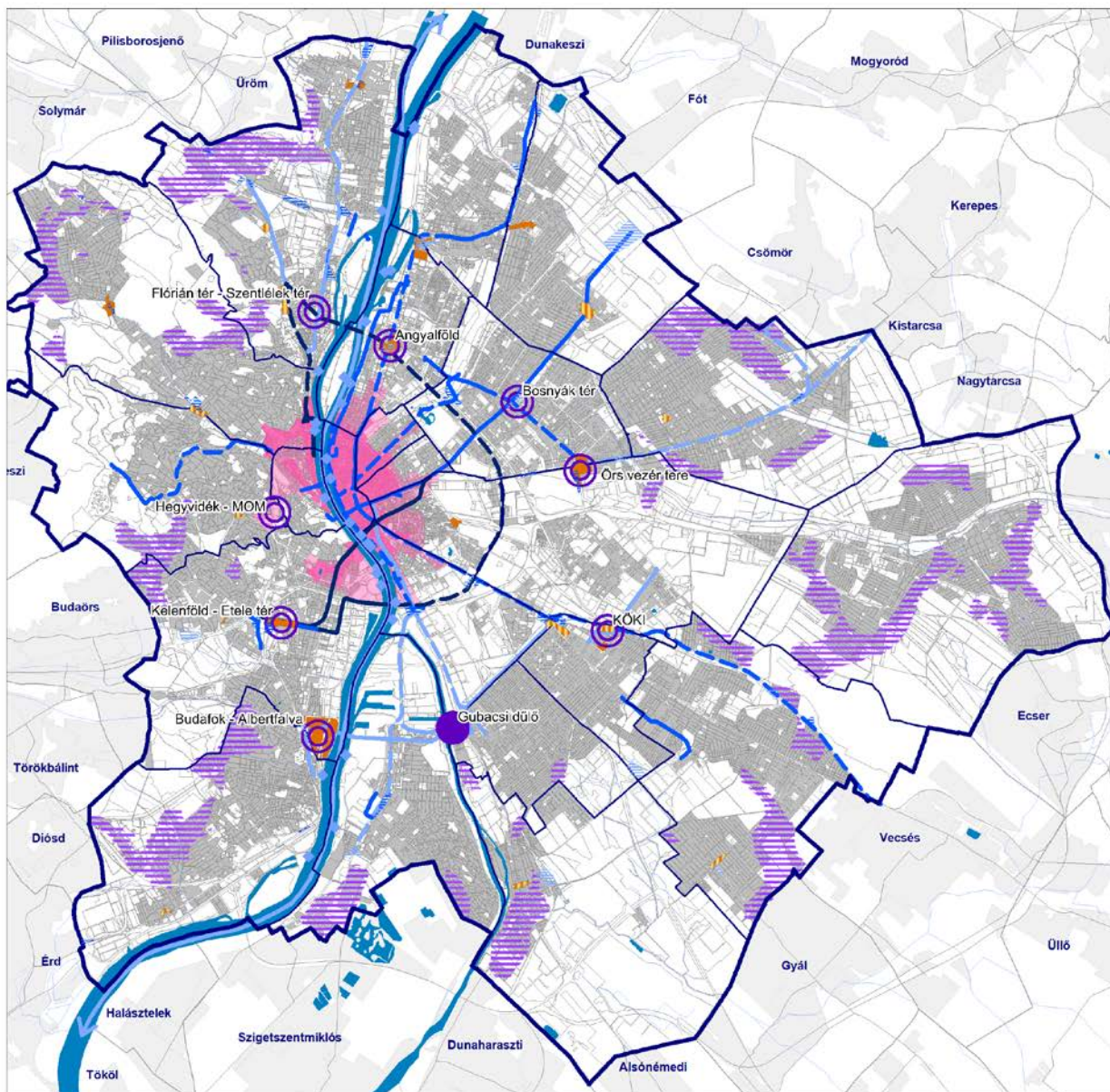
sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
3.2.26.	B+R rendszerű kerékpártárolók létesítése	kerékpártárolási szolgáltatások komplex bővítése	0,2	VEKOP	2015	M Kiviteli tervezés folyamatban
3.2.27.	A Duna integrálása Budapest közlekedési rendszerébe (hajózás fejlesztése)	a projekt előkészítés elemei: Duna-menti térség közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése: járműpark megújítása, kikötők fejlesztése, víziút állapotjavítás	9,5 milliárd Ft előkészítés (ebből 0,5 milliárd Ft előkészítés)	IKOP, Európai Területi Együttműködés programjai	előkészítés 2017-2019-ig, megvalósítás: 2019-2021	K T (érintett közterületek rendezése) a projekt nem tartalmazza az elővárosi hajóközlekedés fejlesztését, de a kiépítésre kerülő infrastruktúra megfelel az agglomerációs szolgáltatás igényeinek.
3.2.28.	Trolibuszvonalak hosszabbítása	A VII. és VIII. kerületet érintő vonalak hosszabbítása	2 milliárd Ft	IKOP	2016	Előzetes megvalósíthatósági tanulmány elkészült. 2015 közepére engedéllyel rendelkező egyesített engedélyezési és kiviteli terv rendelkezésre áll.
KÖZIGAZGATÁSI INFRASTRUKTÚRA ÉS MŰKÖDÉS MEGÚJÍTÁSA						
3.3.	Városháza komplex megújítása (kulcsprojekt)	műszaki felújítás, hasznosítás racionalizálása, Városháza tér kialakítása, ügyfélszolgálati helyiségek és Budapest Központ kialakítása térkapcsolatok, térszín alatti parkoló kapacitás kiépítése; ügyfélszolgálati funkciók megújítását biztosító IKT és HR fejlesztések.	14 milliárd Ft	VEKOP, GINOP	2014: előkészítés 2015-2020-ig ütemezetten	2014: Új program kialakítása, RMT, műszaki tervek elkészítése M T (közterület, városi park kialakítása)

KÖZLEKEDÉSI FEJLESZTÉSEK ÉS A POTENCIÁLIS FEJLESZTÉSI TERÜLETEK KAPCSOLATA



5. ábra: Intelligens városműködés (3. tematikus cél)

KÖZLEKEDÉSI FEJLESZTÉSEK ÉS A KÖZPONTRENDSZER KAPCSOLATA



6. ábra: Intelligens városműködés (3. tematikus cél)

4. SOKSZÍNŰ, ÉRTÉKŐRZŐ, ZÖLD NAGYVÁROSI KÖRNYEZET (TEMATIKUS CÉL)

A stratégiai cél az életminőség szempontjából fontos infrastruktúrák fejlesztését, Budapest turisztikai vonzerejének növelését és a kulturális, szabadidős kínálat bővítését szolgáló fejlesztéseken keresztül valósul meg. A Budapest karakterét, imázsát, vonzerejét és értékeit megőrző és növelő fejlesztések nem csak a városlakók és az ide látogató belföldi és külföldi turisták szempontjából fontos, hanem támogatják a tehetséges emberek megtartását és idevonzását is. A projektek kiválasztásánál, a prioritások meghatározásánál a társadalmi és gazdasági hatások, hasznok egyaránt fontosak voltak. A fejlesztésekre fordítható erőforrások szűkössége miatt ezért azok a projektek kerültek be a stratégiába, melyek együttesen szolgálják a gazdasági szempontok érvényesülését (vonzerők fejlesztése, a turisztikai szektor kínálati oldalának erősítése, közvetlen és közvetett bevétel-növelő fejlesztések), valamint társadalmi hasznosságuk is magas. Ez utóbbi közé tartozik az egészségesebb környezet feltételeinek, a szellemi és fizikai reákreálódás infrastruktúrájának biztosítása és nem utolsósorban azoknak a közösségi tereknek a fejlesztése melyek a társadalmi együttélésben is fontos integráló jelleggel bírnak. A projektek prioritizálásánál az önkormányzat tulajdonosi, hasznosítási joga mellett azok a fejlesztések is preferenciát kaptak, ahol több kerületet és/vagy több érdekeltet érintő, nagyobb léptékű beavatkozások tervezettek, s ahol a főváros koordináló szerepet kell hogy felvállaljon.

A stratégiai cél az alábbi alcélok (programok) mentén valósul meg:

4.a) Városmegújítási Program

A területek rehabilitációjára eddig eltérő gyakorlatok alakultak ki, a piaci rehabilitációtól az értékmegőrző rehabilitáción keresztül a szociális városrehabilitációig. Hatékonyabb problémamegoldás azonban a komplex városrehabilitáció alkalmazása esetén várható, amelynek során a gazdasági, társadalmi, környezetvédelmi, infrastrukturális és városépítészeti szempontokat átfogóan és összehangoltan kezelik.

A program elsődleges fókuszterülete a belső zóna. A belső zónát képező, történeti értéket hordozó kiemelt városközponti térség minőségének fejlesztése és értékeinek megőrzése a város identitástudatának fontos tényezője. A történeti városrészek fokozatos és folyamatos megújulása a budapesti városfejlődés egyik kulcskérdése. Az egyes épületek energiahatékonysági megújításán túl a közvetett energia-megtakarítást szolgálja a sűrűn lakott városszövet revitalizációja is.

A pesti oldalon már évtizedek óta elindult a belváros magas színvonalú, minőségi fejlesztése, amelynek köszönhetően a közterek és utcák folyamatosan megújulnak, a forgalomcsillapítás és gyalogos preferencia egyre nagyobb területre terjed ki. Ennek hatására a megújult

közterületek melletti funkciók is kedvező, minőségi irányba változnak, esetenként a luxus igények kielégítésére jönnek létre. Mindez kedvező hatással van a turisztikában rejlő gazdasági lehetőségekre és ezért is fontos feladat ezek folytatása.

A fókuszpont minél nagyobb területére kell kiterjeszteni az ütemezett közterületi fejlesztést, a rehabilitációs megújulást, épületfelújítást. A közterek fejlesztésének és a rehabilitációk eredménye az érintett kerület és Budapest egészének megítélését is pozitívabb irányba tereli, így a város élhetősége is kedvezőbbé válik, a főváros nemzetközi városstátusza emelkedni tud.

A program kialakításánál fel kell tárnai a finanszírozás visszatérítendő támogatásokkal való kombinálásának lehetőségét, erre a célra kialakított városfejlesztési alap kialakításával és működtetésével.

A belső zónában tervezett projektek között szerepel a belvárosi Duna-partok komplex közterületi rehabilitációja, melynek elsődleges célja a Duna partokhoz való hozzáférés kialakítása.

A programon belül folytatódik a TÉR-KÖZ kezdeményezés is, mely a városi kisebb léptékű közösségi terek kialakítását, megújítását, a fenntartás innovatív és költségkímélő, partnerségi alapú biztosítását és közösségi programjainak megvalósítását támogatja. A program kitűzött célja, hogy azok civil és gazdasági szereplők bevonásával valósuljanak meg. A bevételtermelő projektek esetében a támogatásokat visszatérítendő finanszírozással kell kombinálni (pl. vendéglátóhelyet is tartalmazó közösségi tér, kisebb piacok kialakítása, vásárcsarnok hálózat megújítása), a városfejlesztési alap(ok) bevonásával.

A program keretében - az EU források bevonhatóságának függvényében - a társasházak számára egy több komponensből álló támogatási rendszer kerül kidolgozásra, mely finanszírozási elemeket és szakmai tanácsadást, információnyújtást is tartalmaz. Cél az, hogy a társasházak jobban tudjanak élni a megnyíló EU finanszírozási lehetőségekkel, az értékőrzés és a felújítások során szakmailag biztosított legyen, plusz források álljanak rendelkezésre a speciális építészeti kialakítással járó többletköltségek fedezésére az energiahatékonysági beruházásoknál. A támogatási csomag az energiahatékonysági és értékőrző felújítások mellett – melyek a környezettudatos szempontok alkalmazását a támogatások feltételeként jelenítik meg – lehetőséget ad új, innovatív, a hőszigetelést csökkentő és a városi klímát javító kezdeményezések kialakítására is (zöldtetők, zöldhomlokzatok).

A tanácsadói (tájékoztatás, ismeretátadás) és finanszírozási támogatásokra azért is szükség van, mert a meglévő épületállomány korszerűsítés esetében a hosszútávú megtérülő beruházásra kell törekedni, a teljeskörű, lehető legnagyobb mértékű energia-megtakarítást megcélözva. Kevésbé energiahatékony felújítással fennáll a veszélye a „belakatozásnak”: a gyenge vagy közepes minőségben felújított épület néhány év múlva

energetikai szempontból már elavultnak számít, de újabb felújításra csak több évtized múltán kerülhet a sor.

A főváros egy – önkormányzati tulajdonnal is érintett – tömbszintű mintaprojekt megvalósítását tűzte ki célul, mely az energiahatékonysági és értékőrző felújítás demonstrációs jellegű alkalmazása mellett a hőszigetelést csökkentő elemek, és a kapcsolódó közterületek fejlesztését is integrált módon tartalmazza, alkalmazva a részvételi tervezés módszerét és a partnerségi együttműködés elvét a gyakorlatban is.

A városmegújításban meg kell találni a közszereplők és a városfejlesztésben érdekeltté tehető magánszereplők együttműködésének lehetőségét. Ennek egyik eszköze a városmegújítási klaszter program, mely tematikus utcák, alulról szerveződő civil és gazdasági együttműködések programjainak, marketingkommunikációs eseményeinek támogatását takarja, ezzel hozzájárulva egyes városrészek piaci pozíciójának erősítéséhez, arculati megjelenésének javításához.

A város önkormányzatai a közterületek emberközelebbi átalakításával, a gyalogosok preferenciáit tágítva tudnak aktív és kezdeményező szerepet vállalni a területek minőségi átalakításában.

A városfejlesztésbe a civil, tudományos és szakmai életet is erősebben be kell vonni a jövőben, támogatni kell az innovatív kezdeményezéseket a városfejlesztés és arculati megjelenés erősítése, a városfejlesztési ismeretek bővítése és széles körű népszerűsítése, a közösségi tervezés gyakorlati alkalmazása terén.

4.b) Fürdőváros Program

Az idegenforgalom, ezen belül az egészségturizmus, az egészséges életmód infrastruktúrájának fejlesztése Budapest fontos céljai közé tartozik.

A fürdőfejlesztések alapvetően komplex rehabilitációként valósulnak meg. A minőségi szolgáltatásfejlesztés mellett a gépészeti szempontból erősen leromlott állapotban lévő fürdők esetében olyan fejlesztések kerülnek végrehajtásra, amelyek révén lehetővé válik az energia megtakarítás, a termámvíz hőenergiájának hatékonyabb hasznosítása, az eszközök korszerűsítése, modernizálása, környezetbarát technológiák alkalmazása, s ezáltal az üzemeltetési költségek csökkentése, energia és vízmegtakarítás. A projektek kivitelezése során a megújuló energiafelhasználás arányának növelése a cél, az elfolyó medencevizek hőtartalmának és a termámvíz direkt hőjének felhasználásával, napelemek és napkollektorok alkalmazásával.

Mindezek mellett fontos a mai kor igényeinek megfelelő funkciók kialakítása, bővítése, minőségi javítása.

Az egyes fürdők felújítása és korszerűsítése a vendégek elégedettségét és a működési hatékonyságot egyaránt szolgálják.

A tervezett fejlesztések nagy része a Duna-menti zónában található. A Felhívi Fürdőnegyed Program célja egy olyan, a köz-, magán- és civil szféra együttműködésével

megvalósítható területi program kialakítása, mely Felhívi városrészt adottságaira építve egészségturisztikai célterületté, „fürdőnegyeddé” kívánja fejleszteni.

4. c) Zöld Program

A város zöldfelületi, zöldterületi rendszerének megőrzése és fejlesztése a hosszú távú városfejlesztési koncepció egyik kiemelt feladatául került meghatározásra. A zöldfelületek alapvető szerepet játszanak a klímaváltozással járó negatív folyamatok mérséklésében, bizonyítottan csökkentik a felszínhőmérsékletet, segítik a levegő megtisztulását, közérzetjavító hatásúak. De az egészséges környezet feltételeinek biztosításán túl egyben a társadalmi élet, a közösségi és kulturális rendezvények fontos színterei, találkozóhelyek, a társadalom széles rétege számára a szabadidő eltöltés és sportolás és nem utolsósorban a turizmus célterületei is.

A zöldfelület-hiányos belvárosban új, közcélú zöldterületek kialakítására csak korlátozottan van lehetőség, ugyanakkor itt a legkisebb a zöldterületek fajlagos aránya. A meglévő nagyparkokat (Margitsziget, Városliget) a vonzáskörzetben élőkön kívül a turisták és a városkörnyék szélesebb értelemben vett lakossága is látogatja, használja, az itt található vonzerőkön túl az ide szervezett rendezvények a használat intenzitását még tovább növelik. Ennek következménye, hogy a parkok állapota mára jelentősen leromlott, a zöldfelületek regenerálódása az intenzív használat miatt ellehetetlenül.

A stratégia három irányt határoz meg a helyzet kezelésére:

- intenzív használatú jellemezhető városi nagyparkok integrált – sportfunkciók fejlesztését, zöldfelületi rekonstrukciót, intézményfejlesztést és környezetbarát közlekedésfejlesztést is tartalmazó – megújítása a parkok vonzerejének megtartása érdekében (Margitsziget, Városliget – ez utóbbiban együttműködés a kormánnyal, s ennek alapján a fővárosi szerepvállalás meghatározása);
- alulhasznosított parkok vonzerejének növelése – megközelíthetőség, kapcsolatok javítása, zöldterületi fejlesztés, funkciókínálat növelése: sport és szabadidős kínálat, intézményfejlesztés – részben a Városliget bizonyos intézményi funkcióinak áthelyezésével (Népliget, Hajógyári-sziget, Római part, Ráckevei-Soroksári Duna-ág menti területek, Rákos- és Szilas-patakok mentén lineárisan kialakítandó parkok);
- barnamezős és alulhasznosított területek – köztük a használaton kívüli MÁV területek – bevonása a zöldterületi rendszerbe, akár az átmeneti hasznosítás keretében is (Észak-Csepel közpark kialakítása, a VI. kerület kezdeményezésével induló Nyugati Grund projekt támogatása).

A fenti projektek megvalósításával úgy tartható fenn és biztosítható a kiemelkedő, turizmus szempontjából is jelentős helyszínek fejlesztése és terheltségük csökken-

tése, hogy a belső zónában és határán, valamint a Duna mellett a kínálat bővül.

A zöldterületek hálózati bővítésében fontos szerepet játszanak a kisvízfolyások, integrált revitalizációjuk keretében biztosítani kell a zöld folyosó ökológiai és szabadidős használati értékének javítását egyaránt (Rákos-patak).

A zöldterületi fejlesztéseknél figyelembe kell venni, hogy a különböző szabadidős igények (az egész naptól a pár órás szabadidő eltöltéséig) mindenki számára egyaránt kielégíthetőek legyenek. A stratégiában azonosított projektek nagyságrendjükönél fogva alkalmasak arra, hogy tematikus kínálatokkal is rendelkezzenek. A városi sportolási helyszínek fejlesztése (pl. futókörök létesítésével, Duna mentén a vízisportoksport felfuttatásával) a szabadidősport kiszélesítését eredményezik, nő és kínálatában is differenciálódik a sportolásra alkalmas helyszínek száma. A kialakításnál figyelembe kell venni az új szabadidős igényeket, mint például az extrém sportpályák, szabadtéri fitnesskert, készségfejlesztő akadálypályák.

A fenti nagypark struktúra elemei között az összeköttetés ma még esetleges. A kapcsolati háló szisztematikus, ütemezett fejlesztése, valamint a parkok fejlesztési programjának kialakítása, tematikus kínálatának koordinálása is része annak a térségi szinten kialakítandó zöld tervnek (stratégiának), mely a fejlesztésben és fenntartásban közvetlenül érdekelt szereplők mellett (Főváros–Főkert Zrt., kerületek) a magánszféra, a civilek és lakosság megszólítására alkalmas, kibővítve ezzel a fejlesztésre és fenntartásra fordítható erőforrásokat. A terv integrálja a további zöldfelületi fejlesztések között további kisvízfolyások revitalizálását: (Hosszúréti-patak, Szilas-patak) illetve azokat a területeket is, melyek az átmeneti hasznosítás keretében a területelőkészítés

elemeként zöldfelületi funkciót kaphatnak. (pl. Észak Albertfalvai híd budai hídfő). A stratégiai tervezés egyben jó alkalom a szélesebb társadalmi rétegek, illetve életkor és életvitel alapján szegmentált célcsoportok megszólítására, tervezésbe való bevonásukra, kreatív, innovatív ötleteik becsatornázására. A tervezés maga is már egy kampány lehet, a terv alapján pedig erősíteni kell fasorok és zöldfelületek létesítésében a szponzorációt és társadalmi felelősségvállalást.

4. d) Kulturális intézményfejlesztési program

A városi nagyparkok, a közterületek, a fürdők és az értékes historikus városzövet épületeinek megújítása mellett a sokszínű szabadidős és kulturális kínálat infrastruktúrájának bővítését a Fővárosi Önkormányzat nagyléptékű intézményfejlesztési projektekkel is támogatni kívánja. Olyan intézmények kialakítását támogatja, mely élményt, tudást, inspirációt és közösségi élményt nyújt a látogatóknak, az interaktivitás, a programok és a közösségi célú terek kialakításával.

A Fővárosi Közgyűlés 2012. 11. 28-án és 2013. 02.27-én döntött arról, hogy az Állatkert a Vidám Park területével bővül. A fejlesztéssel egy innovatív, fenntartható városfejlesztési mintaprojektként is funkcionáló közösségi tér, egyedülálló családi élménypark jön létre. A fejlesztés keretében a Pannon Park kialakításának előkészítési munkái megkezdődtek.

A Duna parti vonzerők decentralizált fejlesztéséhez járul hozzá, illetve a kulturális, kreatív ipar közösségi, inkubációs helyszíneként funkcionál a jövőben az Óbudai Gázgyár magterületén kialakításra kerülő kreatív negyed. A Víztorony és környezetében található hat műemléki védelem alatt álló épület új funkcióinak, valamint a közösségi tér kialakítására a kárelhárítás megtörténte után kerülhet sor.

Fővárosi projektek 2014-2020

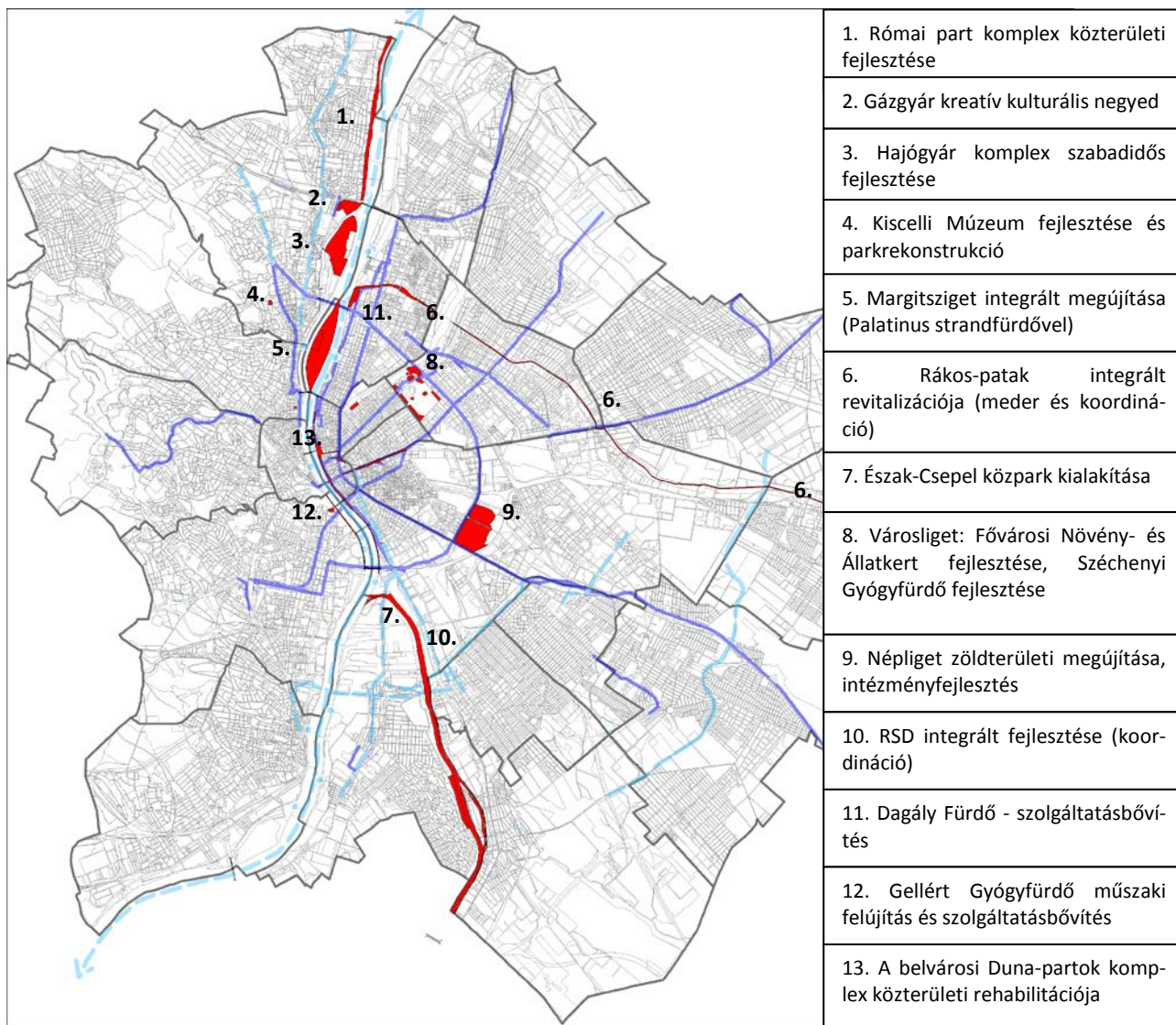
sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
VÁROSMEGÚJÍTÁSI PROGRAM (kulcsprogram)						
4.1.1.	Közösségi terek és integrált közterületi megújítások (Tér-Köz plusz)	a Tér-Köz program folytatása (Tér-Köz plusz), mely a városi közösségi terek kialakítását és tartalommal, programokkal való megtöltését egyaránt támogatja.	3,5 milliárd Ft (500 millió Ft/év)	VEKOP	2014: prioritások kidolgozása 2015-től folyamatosan	pályázati rendszer M T

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
4.1.2.	A belvárosi Duna-partok komplex közterületi rehabilitációja	a folyópart intenzívebb használatának és akadálytalan gyalogos megközelítésének megteremtése, alsó rakpart megosztott használata, közösségi tér funkciók bővítése. 3 ütem, integrálva a Budapest Szíve program II. fázisát (Széchenyi tér, József A. utca)	14,5 milliárd Ft	VEKOP	2014-2020 ütemeztetten	(első ütemben a Fővám tér és Parlament közötti szakasz előkészítése megkezdődött) M (6,48/11) T
4.1.3.	Épületfelújítás támogatása – értékőrzés, energiahatékonyság, funkció, pilot tömbrehabilitáció	az értékőrzés és az energiahatékonysági szempontok érvényesítésével támogatási keret kialakítása, visszaforgatható pénzügyi alapok alkalmazása, tanácsadási és információs szolgáltatás kialakításával	1,5 milliárd Ft	KEHOP (társasházi, magán), VEKOP (önkormányzati) Európai Területi Együtműködés programjai	2014: előkészítés	visszaforgatható városfejlesztési alap bevonása M T
4.1.4.	Városmegújítási klaszter program	tematikus utcák, alulról szerveződő civil és gazdasági együttműködések programjainak, marketingkommunikációs eseményeinek támogatása, melyek ezen városrészek piaci pozícióinak erősítésére, arculati megjelenésének fejlesztésére irányulnak.	kb. 100 millió Ft/év	VEKOP Európai Területi Együtműködés programjai	2014: előkészítés, folyamatos megvalósítás	pályázati rendszer K T
4.1.5.	Civil városfejlesztési program	innovatív kezdeményezések, a városfejlesztés és arculati megjelenés erősítése terén, a városfejlesztési ismeretek bővítése és széles körű népszerűsítése, a közösségi tervezés gyakorlati alkalmazása	kb. 50 millió Ft/év	Európai Területi Együtműködés programjai	2014: előkészítés	K
4.1.6.	Integrált Duna-part stratégia	Duna menti zónában tervezett rövid- és középtávú fejlesztési projektek városzerkezeti integrálásával és megvalósításával kapcsolatos stratégia, koordináló mesterterv és finanszírozási programkidolgozása	120 millió Ft	VEKOP	2014-2015	M T

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
FÜRDŐVÁROS PROGRAM – összesen 15 milliárd Ft						
4.2.1.	A Gellért gyógyfürdő	gépészeti rekonstrukció és szolgáltatásfejlesztése (bővítés)	1,8 milliárd Ft	VEKOP/ GINOP	2014-2015	szakértői anyag elkészült M (6,7/11) T
4.2.2.	Széchenyi Gyógyfürdő gépészeti rekonstrukciója	szolgáltatásbővítés; komplex gépészeti rekonstrukció, környezetbarát technológiák alkalmazása, a közeli intézmények termikus energiával való ellátása	2,3 milliárd Ft	VEKOP/GINOP	2014-2015	szakértői anyag elkészült M (7,48/11) T
4.2.3.	Palatinus Strandfürdő főépület és központi vendéglátó egységeinek felújítása, átépítése	szolgáltatásfejlesztések; leromlott műszaki és esztétikai állapotú épület (bauxitbetonos szerkezetek) műemléki rekonstrukciója és korszerűsítése, téli üzemeltetés biztosító fejlesztések	2 milliárd Ft	VEKOP/ GINOP	2014-2015	főépület felújítása jogerős elvi építési engedéllyel rendelkezik M (7,12/11) T
4.2.4.	Dagály Strandfürdő fejlesztése	szolgáltatásfejlesztések, épülete, medencetér és élményelemek bővítése	3 milliárd Ft	-	2014-2017	Vizes 21 fejlesztési programja, finanszírozása Kormányzati szerepvállalással M (8,12/11) T
4.2.5.	Király Gyógyfürdő	bővítés, átépítés, rekonstrukció	1,2 milliárd Ft	GINOP		elvi építési engedély M
4.2.6.	Lukács Gyógyfürdő	szolgáltatásbővítés	0,5 milliárd Ft	-	2014-2017	K T
4.2.7.	Egyéb fejlesztések (Paskál, Pesterzsébeti Strandfürdő, Csillaghegyi strand)		3,8 milliárd Ft			
4.2.8	Fürdőváros Konceptió	fejlesztési tanulmány és marketingstratégia	20-30 millió Ft	-	2014-15	K T
4.2.9.	Felhévíz Fürdőnegyed stratégia	fejlesztési stratégia készítése a felhévízi egészségturisztikai program kialakítására, közterületek fejlesztése	300 millió Ft	VEKOP (CLLD)	2014-2015	CLLD konstrukció kialakítása

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
ZÖLD PROGRAM						
4.3.1.	Városliget integrált fejlesztése	a közösségi közlekedési elemek és zöldterületi fejlesztések – Liget Budapest projekthez kapcsolódó fővárosi fejlesztések – pontos elemek később kerülnek meghatározásra	3,5-4 milliárd Ft	VEKOP	2014: előkészítés 2015-től ütemeztetten	Kormányhatározattal megerősített projekt (A kormány által koordinált Liget Budapest integrált projekt költségvetése: 80-150 milliárd Ft) M
4.3.2.	Népliget integrált fejlesztése	a Népliget zöld és közösségi területeinek megújítása, intézményfejlesztés.	1 milliárd Ft	VEKOP	2014: előkészítés 2016-tól megvalósítás	Kormányhatározat (Fradiváros), illetve központi költségvetési forrásból a Népliget fejlesztési koncepciójának elkészíttetése folyamatban (a Főkert a Népliget megújítására már készített részletes vizsgálati anyagot) M (7,48/11) T
4.3.3.	Rákospatak integrált fejlesztése	fővárosi projektelem: patakmeder revitalizálása / rekonstrukciója (szakaszosan)	1 milliárd Ft	VEKOP- CLLD konstrukció	2014: előkészítés (megvalósíthatósági tanulmány)	a fővárosi kerületek és agglomerációs települések önkormányzataival együttműködésben a patak menti területek zöldterületi, rekreációs megújítása, hálózati kapcsolatok kiépítése (kerékpárút), K (5,4/11) T
4.3.4.	Margitsziget integrált fejlesztése (kulcsprojekt)	infrastrukturális, rekreációs, zöldterületi és a közbiztonságot javító fejlesztések	15-20 milliárd Ft	VEKOPGINOP	2014: előkészítés megvalósítás: 2015-2017	Margitsziget 2020 terv készítése folyamatban M (6,12/11) T
4.3.5.	Óbudai-sziget rekreációs fejlesztése	Hajógyári sziget rekreációs és sportfunkcióinak fejlesztése	4 milliárd Ft	VEKOP	2014-2015: előkészítés 2016-tól ütemezett megvalósítás	K (5,64/11) T
4.3.6.	Római part fejlesztése	parti sétány és kerékpárút fejlesztése, vízisport funkciók erősítése	1,5 milliárd Ft	VEKOP	2013-2014: előkészítés 2015-től ütemezett megvalósítás	M (6,68/11) T
4.3.7.	Észak-Csepel közpark kialakítása	fejlesztés tervezése, átmeneti hasznosítása, előkészítése	600 millió Ft	VEKOP	2014-2015: előkészítés; 2016-tól: megvalósítás	K (5,3/11) T

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal T – közvetlen területi relevancia
4.3.8.	RSD integrált fejlesztése	az RSD menti területek zöldterületi, rekreációs megújítása, hálózati kapcsolatok kiépítése (kerékpárút, EuroVelo szakaszok) és a Molnár sziget-Csepel közötti kerékpáros, gyalogos híd kiépítése	50 millió Ft	VEKOP, CLLD konstrukció	2014-2015: előkészítés ütemezett megvalósítás	a főváros szerepe: híd kialakítása, koordinációs terv elkészítése M (5,84/11) T
4.3.9.	Budapest Térségi Zöld Terv	a várostérség ökológiai hálózatának, zöldterületi fejlesztéseinek és a zöldfelületek növelésének (pl. fásítás) integrált programja várostérségi szinten.	15 millió Ft	Európai Területi Együttműködés programjai	2015	M
4.3.10	Zöldterület fejlesztési keret	Térségi Zöld Terv megvalósítását támogató forráskeret	1 milliárd Ft	VEKOP	2014-től folyamatosan	M
KULTURÁLIS INTÉZMÉNYFEJLESZTÉSI PROGRAM						
4.4.1.	Gázgyár Kulturális Negyed	államgővással érintett épületek és fővárosi tulajdonban maradó területek hasznosításának programja	5 milliárd Ft	-	2016: előkészítés 2018-tól ütemezett megvalósítás	M (6,44/11) T
4.4.2.	FÁNK (kulcsprojekt)	az egykori Vidámpark területének hasznosítása, új attrakciók kialakítása (Pannon Park, Mesepark)	15 milliárd Ft	GINOP, VEKOP, KEHOP	2013-2014: előkészítés 2015-től ütemezett megvalósítás	M (8,76/11) T
4.4.3.	Kiscelli Múzeum és park megújítása	felújítás, funkciók bővítése, látogatóbarát fejlesztések	0,5-1 milliárd (projekt tartalmától függően)	Svájci Alap/Norvég Alap	2014-2015	A (4,84/11) T



7. ábra: Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet (4. tematikus cél)

5. NYITOTT, SZOLIDÁRIS ÉS AKTÍV BUDAPESTIEK (TEMATIKUS CÉL)

Budapest városvezetésének társadalompolitikai céljai között a népességmegtartás és az egyenlő esélyek biztosítása kitüntetett szerepet kap. Ezt a generációkat, a különböző élethelyzetben lévőket és a köztük való együttműködést támogató intézkedéseken keresztül tudja sikeresen megvalósítani. A nagy ellátórendszerek működésének átalakítására került sor az elmúlt években, az átalakulás iránya a központi, állami szerepvállalás növekedésével, s a fővárosi csökkenésével járt. Az ellátórendszer megmaradó elemeinek fejlesztésével a főváros hozzájárul a térségi aránytalanságok csökkentéséhez, az ellátás javításához, amelyben a kerületek nagyon aktív szerepet vállalnak.

A stratégiai cél három alcélon (prioritáson) keresztül valósul meg:

5.a) Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése

A Fővárosi Önkormányzat fontosnak tartja, hogy a különleges figyelmet igénylő, vagy hátrányos helyzetű csoportokról (gyermekek, időskorúak, fogyatékos vagy egészségkárosodott emberek, szegénységben élők, hajléktalanok, stb.) a lehetőségeihez mérten gondoskodjon, ebben az ellátó intézményhálózati rendszerét fejlessze, modernizálja. Az épületek állapota, színvonalbeli, fenntarthatósági, és térségi optimalizálása vizsgálható a városlakók életminőségére. Az idősothtonok és az önkormányzati, szociális célú bérlakások energiahatékonysági megújítása, illetve az állomány ütemezett bővítése az elsődleges feladat.

5.b) Esélyegyenlőségi program

Lényegében az egyéni krízishelyzetek megoldására és a kialakulásuk megelőzésére irányuló beavatkozások tartoznak ebbe a kategóriába.

Nem csak az esélyegyenlőségi célcsoportokat kell támogatni a különböző szolgáltatási formákkal, intézkedésekkel, hanem magát a szolgáltatói oldalt, az alkalmazott módszereket és a szolgáltatásokban dolgozókat is támogatóképesse kell tenni a különböző életszakaszokban, élethelyzetekben lévő, különböző társadalmi és kulturális háttérből érkezők, sokféle igényeinek felismerésére és az azokra való adekvát megoldások megtalálására.

Az főváros esélyegyenlőségi programja a helyzetelemzésben részletesen is bemutatásra került, illetve a 7. fejezetben található Antiszegregációs Terv a fővárosi szerepvállalást is elsősorban az esélyegyenlőségi intézkedéseken keresztül határozza meg.

Az alcél kiemelt területei:

- utcai hajléktalanság komplex kezelése az illetékes hatóságok, intézmények, civil és egyházi szervezetek bevonásával,

- foglalkoztatási esélyek javítását célzó integrált beavatkozások, projektek

A fizikai, műszaki, illetve társadalmi problémák területi koncentrációja felerősíti a társadalmi egyenlőtlenséget, rontja a felzárkózás, a kitörés esélyeit. Az utóbbi években erőfeszítések történtek bizonyos krízisterületek kezelésére, ám a társadalmi és fizikai leromlás folyamatait megállító és visszafordító, összvárosi szinten, s egymás érdekeit sem sértő programokról nem beszélhetünk.

Mindezek okán, a 2014 januárjában induló tematikus fejlesztési programok keretében az érdekeltek, köztük az érintett kerületek aktív bevonásával sor kerül a leszakadó városi területek integrált megújításának összehangolására, egy Integrált Területi Beruházás (ITB) előkészítésére. A folyamatban a főváros kezdeményező-koordináló szerepet tölt be.

A Szociális Városrehabilitáció Tematikus Fejlesztési Program az alábbi középtávú célokat jelölte ki a Budapest vonatkozásában:

- ▶ Közszolgáltatási rendszerek integrált, összehangolt működése
- ▶ Városi területek, épített környezet fizikai megújítása
- ▶ Közösségek erősítése, közösségfejlesztés, bizalom erősítése
- ▶ Helyi gazdaságfejlesztés a foglalkoztatás bővítése érdekében
- ▶ Integrált, differenciált fővárosi lakáspolitikai rendszer kialakítása
- ▶ Bűnmegelőzés, drogprevenció, közbiztonság javítása
- ▶ Tolerancia, elfogadás erősítése, diszkrimináció csökkentése

A TFP keretében meghatározásra került szociális városrehabilitációs beavatkozások célja, hogy a legrosszabb helyzetű területek és lakóik helyzetén javítsanak. Ez csak a források koncentrációja mellett, többféle eszköz integrált alkalmazásával valósulhat meg, ami a források és az eszközök jó – területi és társadalmi értelemben vett – célzását igényli. A problémák feltérképezésére egy részletes elemzés készült, mely alapján a kerületek bevonásával történik meg az akcióterületek kijelölése, a részletes helyzetértékelések elkészítése és a problémákra reagáló beavatkozási csomag összeállítása. Ezzel a módszertannal nem csak a nagyobb kiterjedésű akcióterületi beavatkozások kaphatnak támogatást (pl. Csepel: Ófalu, Háros; Józsefváros: Orczy-negyed, valamint a Magdolna-negyed folytatása), hanem kisebb léptékű területeken is megtervezhetők bizonyos beavatkozások, soft programok, eészenben a krízishelyzetek megelőzésére.

A főváros saját működési kereti között kidolgozott és megvalósított projektjein túl – melyben döntő szerepet játszik a jövőben is a Budapest Esély Nonprofit Kft. - az állami és önkormányzaton kívüli kezdeményezések támogatását is célul tűzi ki.

5.c) Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása

A migrációs folyamatok támogatásához a befogadó környezet erősítése szükséges. A város kulturális identitásának megőrzése, a sokszínű kulturális élet fenntartása, a társadalmi befogadás erősítése bizonyos projekteken keresztül egyszerre is megvalósulhat. Szükség van a különböző kultúrák, nemzetiségek támogatására, népszerűsítésére. A program keretében folytatni kell a többnyelvű város eszméjének továbbfejlesztését.

A fővárosnak olyan programokat kell egyrészt szervezni, másrészt támogatni (közvetett támogatások civil szervezetek számára), melyek népszerűsítik a kulturális sokszínűséget, növelik a kisebbségi csoportokba tartozók, azon belül a nemzeti kisebbségek elfogadását, megbecsülését.

A fővárosnak támogatni kell a civil szervezeti formában működő roma nemzetiségi, kulturális, esélykiegyenlítő tevékenységet ellátó intézményeket.

A program célja továbbá, hogy létrehozza a főváros vezetésével azokat az együttműködési platformokat, melyek a társadalmi együttélés kérdéseit megvitatják, azonosítják a problémáival érintett területeket, így biz-

tosítva, hogy az inputok a program tartalmába beépüljenek.

A népességszám stabilizálásához kapcsolódó lépés az aktív korúak és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése az itt maradást elősegítő környezet megteremtésével. Az ifjúság, élethelyzetének javítása fontos szempont, melyet nem csak a szolgáltatások, hanem a feléjük irányuló kommunikációs csatornák bővítésének is követnie kell.

A legfiatalabb generációk (Y, Z) mellett fontos az ún. X generáció, azaz a 30-as és 40-es korosztály elérése is, hiszen jellemzően ma már ez a családalapítás leggyakoribb időszaka. A fővárosnak nem csak fejlesztéseivel kell biztosítani a családbarát szolgáltatásokat és infrastruktúrát, de programokkal, információval, a közösségi élet erősítésével is el kell érni, hogy Budapest a családok számára is kellően vonzó legyen, s az agglomerációba való kiköltözés mértéke csökkenjen.

A már megkezdett programok beépítésével (pl. „Iskolakapun kívül” program, vállalkozóvá válást támogató program; sportprogramok, vetélkedők, ösztöndíjak, stb.) egy komplex ifjúsági program kialakítása és ennek kommunikációja a cél. Fontos, hogy a fiatalok az életkorral járó változó élethelyzetekben is megfelelő információt kapjanak a számukra biztosított potenciális lehetőségekről és támogatási csatornákról. Mind a program részletes kidolgozása, mind a kommunikáció és arculati megjelenés közösségi részvétellel, az érintett célcsoportok és a kerületek bevonásával történik.

Fővárosi projektek 2014-2020

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal/ T – közvetlen területi relevancia
SZOCIÁLIS CÉLÚ INFRASTRUKTÚRÁK MEGÚJÍTÁSA						
5.1.	Szociális célú infrastruktúra fejlesztése	önkormányzati szociális célú bérlakások és szociális célú intézmények (idősotthonok) energiahatékonysági megújítása, új működési modellek kialakítása	3,5 milliárd Ft	VEKOP (ERFA)	folyamatos	idősotthonok épületenergetikai műszaki auditja elkészült M T
ESÉLYEGYENLŐSÉGI PROGRAM						
5.2.	Antiszegregációs programokat támogató szolgáltatások (kulcsprojekt)	a kerületek szociális városrehabilitációs projektjeinek szakmai támogatása, koordinálása	5 milliárd Ft	VEKOP (ESZA), Európai Területi Együttműködés programjai	2014-től folyamatos	KMOP pályázat keretében részletes előkészítés: irányelvek közös kidolgozása a kerületekkel, akcióterületi javaslatok, fővárosi szerepvállalás meghatározása a Budapest Esély Nonprofit Kft. bevonásával. M T

sor-szám	Projekt	Rövid tartalom	Becsült költség	Finanszírozás (EU források bevonhatósága)	Ütemezés	Megjegyzés/ PRIORITÁS (M-magas, K-Közepes; A-alacsony) pontszámokkal/ T – közvetlen területi relevancia
5.3.	Esélyegyenlőségi program	a főváros esélyegyenlőségi programjának végrehajtása, benne a foglalkoztatási esélyeket támogató projektek	2 milliárd Ft	VEKOP (ESZA), EFOP (országos programok részeként),	folyamatos	költségek és a finanszírozás meghatározása a projektek kialakításának függvényében M
BEOFAGADÁS, NÉPESSÉGMEGTARTÁS ÉS TÁRSADALMI AKTIVITÁS TÁMOGATÁSA						
5.4.	Szemléletformáló és aktív életmódot támogató programok	az aktív, környezettudatos és egészséges életmódot támogató rendezvények, kampányok és ezek szervezésének támogatása	700 millió Ft	VEKOP (ESZA), EFOP (országos programok részeként) Európai Területi Együttműködés programjai	folyamatos	már meglévő projektek integrálásával ernyő-program K
5.5.	Színes Budapest	keretprogram: fővárosi projektek és közvetett támogatások a fővárosban élő nemzetiségek és a külföldiek kultúrájának megismertetése (lakossági érzékenytései projektek), az együttélést szolgáló innovatív projektek támogatása, a társadalmi párbeszéd fórumainak megerősítése.	700 millió Ft	VEKOP, EFOP (ESZA) Európai Területi Együttműködés programjai	2014: program kidolgozása, folyamatos megvalósítás	már meglévő projektek integrálásával ernyő-program K
5.6.	XYZ – Fiatalok Programja (kulcsprojekt)	a Fővárosban élő fiatalabb generációk számára információs felület és célzott programok megvalósítása, a fiatalok Budapest identitásának és társadalmi részvételének erősítése, a fiatalok inspirálása és a lehetőségekhez való jobb hozzáférés támogatása.	1,5 milliárd Ft	VEKOP, EFOP (ESZA) Európai Területi Együttműködés programjai	2014: program kidolgozása, folyamatos megvalósítás	már meglévő projektek integrálásával ernyő-program K

6. DUNÁVAL EGYÜTTÉLŐ VÁROS (TERÜLETI CÉL)

A Duna, a Duna-partok és a dunai szigetek közösségi és gazdasági adottságainak integrált fejlesztésére irányuló területi cél tulajdonképpen a tematikus célok elemeit integrálja a Duna-menti zónában. Az alábbiakban ezek rövid összefoglalása található.

A Duna Budapest meghatározó városképi eleme, a történeti városközpont épített értékeihez simuló, attraktív természeti tényező, mellyel sokkal szervezettebb kapcsolatot kell kialakítani, elsősorban a funkcionális városi terek és a gyalogosfelületek térbeli terjeszkedése révén. A Duna a városközpont szerves részévé válva tovább erősíti a főközpont funkciógazdagságát.

A Duna menti zónába tartozó területek fejlesztését úgy kell megvalósítani, hogy az újrahasznosítással, funkcióváltással egy időben a Duna parti területek a városi szövet szerves részévé váljanak, és egyben a parthasználatra is pozitívan kiható változások valósuljanak meg. A decentralizálást is szem előtt tartva növelni kell a Dunán, illetve a Duna mentén az attrakciók, élményt nyújtó helyszínek számát, minőségét, ezzel felértékelve a teret a szabadidős és turisztikai szektor gazdasága számára is.

A Duna mellett találjuk Budapest új innovációs klasztereit is, erre építve tovább kell növelni a KFI szektor számára a területek vonzerejét, a tudásgazdaság jelenlétének megerősödését a ma még alulhasznosított területeken. Mindezt úgy, hogy vegyes funkciók kialakítása mellett váljanak ezek a térségek még vonzóbbá.

A Duna, mint vízi közlekedési útvonal jelenleg hivatásforgalmi (a városon belüli közösségi közlekedés, az agglomeráció vízparti települései és a főváros közötti kapcsolat), turisztikai, és logisztikai szempontból alulhasznosított. A vízparthoz való hozzáférés a rakpartok jelenlegi kialakítása, az ott zajló jelentős közúti forgalom elvágó hatása miatt nehézkes, rendezetlen.

Budapest területi céljai között ezért a Duna-menti zóna kerül a fókuszba, megcélozva, hogy a folyó ne csak – egyébként nagyon értékes – látványelem legyen, hanem hasznosításával, a funkciók gazdagításával létrejön a fent említett szervezettebb kapcsolat és erőforrás szerepe gazdasági értelemben is felértékelődjön.

A Duna területi cél a tematikus célokhoz kapcsolódóan az alábbiakban összegezhető.

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés

Az Európai Unió Duna Régió Stratégiájának (EUDRS) megvalósításában Budapest Főváros Önkormányzata kezdeményező szerepét erősíteni kell. Ki kell alakítani azt a pozíciót, amely a Dunával, mint témával kapcsolatban is erősíti Budapest szerepét a nemzetközi városszövetben. Ezek elsősorban a mobilitás, fenntartható energiahasználat, a kultúra és idegenforgalom, valamint a tudásalapú társadalom tématerületek lehetnek.

„Karbantartani” és bővíteni kell a nemzetközi együttműködések, s ezeket nem csak saját, azaz a Budapest Főváros Önkormányzatának részvételével zajló nemzetközi projektekben kell hasznosítani, hanem facilitálni kell a város szereplőinek (önkormányzatok, intézmények) részvételét is a nemzetközi projektekben. A brüsszeli képviselő jó eszköz arra, hogy Budapest az érdekérvényesítő, kapcsolatépítő és információszerző szerepét be tudja tölteni, s ezeket a várostérség érdekében jól hasznosítani is tudja.

A partnerségi együttműködések megerősítése, Budapest Főváros Önkormányzata kezdeményező szerepének megerősítése céljából 2014-ben készül egy széleskörű részvételi tervezés mellett a Duna Tematikus Fejlesztési Program.

A főváros koordinálásban, az érintett kerületek és az érintett megyei településeket képviselő Pest Megyei Önkormányzat részvételével készülő program középtávú céljai a következők:

- ▶ Árvízvédelmi megújulás
- ▶ Partszakaszok gyalogos elérésének biztosítása
- ▶ Közlekedési kapcsolatok javítása
- ▶ Rekreációs, turisztikai potenciál kiaknázása
- ▶ Barnamezős területek fejlesztése
- ▶ Hajózás fejlesztése
- ▶ Kisvízfolyás-torkolatok revitalizációjának előkészítése
- ▶ Víz újrahasznosítása

A program célja, hogy a fővárosi projekteket is figyelembe véve egy Integrált Területi Beruházás keretében finanszírozható, középtávon reálisan megvalósítható projektcsomagot alakítson ki. Az intézményfejlesztési feladatként azonosított operatív projektmenedzsment ellátó szervezeti egység kialakítását indokolja, hogy az ITB végrehajtásához megfelelő kapacitás rendelkezésére állására van szükség. Az ITB menedzselésével járó feladatok mellett a városfejlesztési menedzsment szervezet az egyes projektek további előkészítésében is részt vállal. Fontos, hogy a Duna Tematikus Fejlesztési Program keretében kiépülő partnerségi hálózat fenntartható legyen, ennek biztosítása a jövőben is fővárosi feladat lesz.

Budapest Duna menti területeinek fejlesztési tanulmánytervét 2013-ban fogadta el határozattal a Fővárosi Közgyűlés, melynek bázisán a projektek előkészítése megkezdődött. A településrendezési háttérrel a 2014-ben elfogadásra kerülő Településszerkezeti Terv (TSZT), s ennek figyelembe vételével elkészülő Duna parti építési szabályzat fogja biztosítani. A TFP keretében feltárt rövid- és középtávú fejlesztési projektek városszerkeze-

ti integrálásával koordináló mesterterv kidolgozására kerül sor (Integrált Duna-part stratégia).

2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet

A Duna átmeneti zónával határos szakaszain, a valamikor hajózásra települt iparterületek jelentős barnamezős területeket hagytak maguk után, ezek átalakulása az elmúlt években a városfejlődés markáns kitörési pontjaivá váltak. Egyes szakaszokon azonban továbbra is megmaradtak a gazdasági folyosóhoz kapcsolódó funkciók, amik a stratégiailag fontos helyeken a gazdasági, logisztikai funkció megtartása szempontjából létfontosságúak lesznek hosszú távon is.

A főváros a Duna menti alulhasznosított területeket stratégiai helyzetű, potenciális fejlesztési helyszíneként azonosította. Azokon az ingatlanokon, ahol a főváros tulajdon- vagy kezelési joggal nem rendelkezik, a fejlesztést befolyásoló szerep korlátozott. Budapest foglalkoztatási helyzetének és tudásváros szerepkörének javítása érdekében a főváros a „kezdeményező városfejlesztés” stratégiai cél eszközeit alkalmazza a területek átalakulásának, funkcióváltásának támogatására. A befektetésösztönző tevékenység és a városfejlesztési alapok szerepe ezek közül is döntő fontosságú lesz. A fővárosi ingatlanok közül az Észak-pesti nagyfelszíni vízkivételi mű, vagy a fővárosi kezelésbe került XXII. kerületi Hunyadi laktanya esetében is elsősorban a fenti eszközök alkalmazására van szükség.

Stratégiai kulcsprojekt a Gázgyár területén a kárelhárítás folytatása, mely nem csak a főváros innovációs pólusának térbeli növelését, de vonzerejének erősítését szolgáló beruházások elindításának is előfeltétele.

A DILK multimodális logisztikai központ előkészítését az érdekelt fejlesztői csoport már évekkal ezelőtt megkezdte, a fejlesztésben a fővárosi szerepvállalásról döntés a készülő megvalósíthatósági elemzések alapján hozható.

A Duna gazdasági program a köztulajdonú kikötői infrastruktúra fejlesztésével egy komplex program keretében kívánja a frekventált vízparti területek gazdasági hasznosítását előmozdítani.

A vállalkozásfejlesztési program keretében a Duna gazdasági programmal koordinálva kell a hajózás és kikötőipar, valamint turizmus és kulturális hasznosításban érdekelt KKV-k számára külön programot kialakítani.

3. Intelligens városműködés

A Duna megközelíthetőségének biztosítására a közlekedés tekintetében a gyalogos és kerékpáros forgalom növelésével párhuzamosan a közúti gépjármű forgalom csillapítása szükséges. A kerékpáros forgalom számára a partok és a szigetek (Molnár-sziget, Hajógyári-sziget) között a gépjármű forgalomtól mentes hidkapcsolatok létesítése szükséges. A Duna mentén futó kerékpáros

hálózat szintén megújításra szorul, illetve a hiányzó szakaszokat is ki kell építeni.

A város működőképességét javító, szerkezeti jelentőségű hiányokat megszüntető haránt irányú közúti kapcsolatok kulcs elemeit jelentő hidak (Aquincumi, Albertfalvai) előkészítését fel kell gyorsítani.

A városon belüli és a térségi hivatásforgalmi hajózás fejlesztését a városi közösségi közlekedés szerves részeként, azzal integráltan kell előkészíteni és források rendelkezésre állása esetén megvalósítani.

Az árvízvédelem kérdése a 2013. évi extrém árvízi helyzet miatt a közéletben is fókusztemává vált. A klímaváltozás okozta árvízi helyzetek kivédését biztosító fejlesztéseket és rekonstrukciókat középtávon ütemezetten meg kell valósítani a szakmai szempontok körütekintő (árvízvédelem térségi összehangolása, ivóvízbázisok védelme, természetvédelmi szempontok, egyéb megvalósíthatósági szempontok) értékelése és a meglévő védművek műszaki állapotának felmérése alapján.

4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet

A belső, idegenforgalmi szempontból legfrekventáltabb térség Duna-parti szakaszain a közlekedési felületek elválasztó hatását csökkenteni kell már középtávon is.

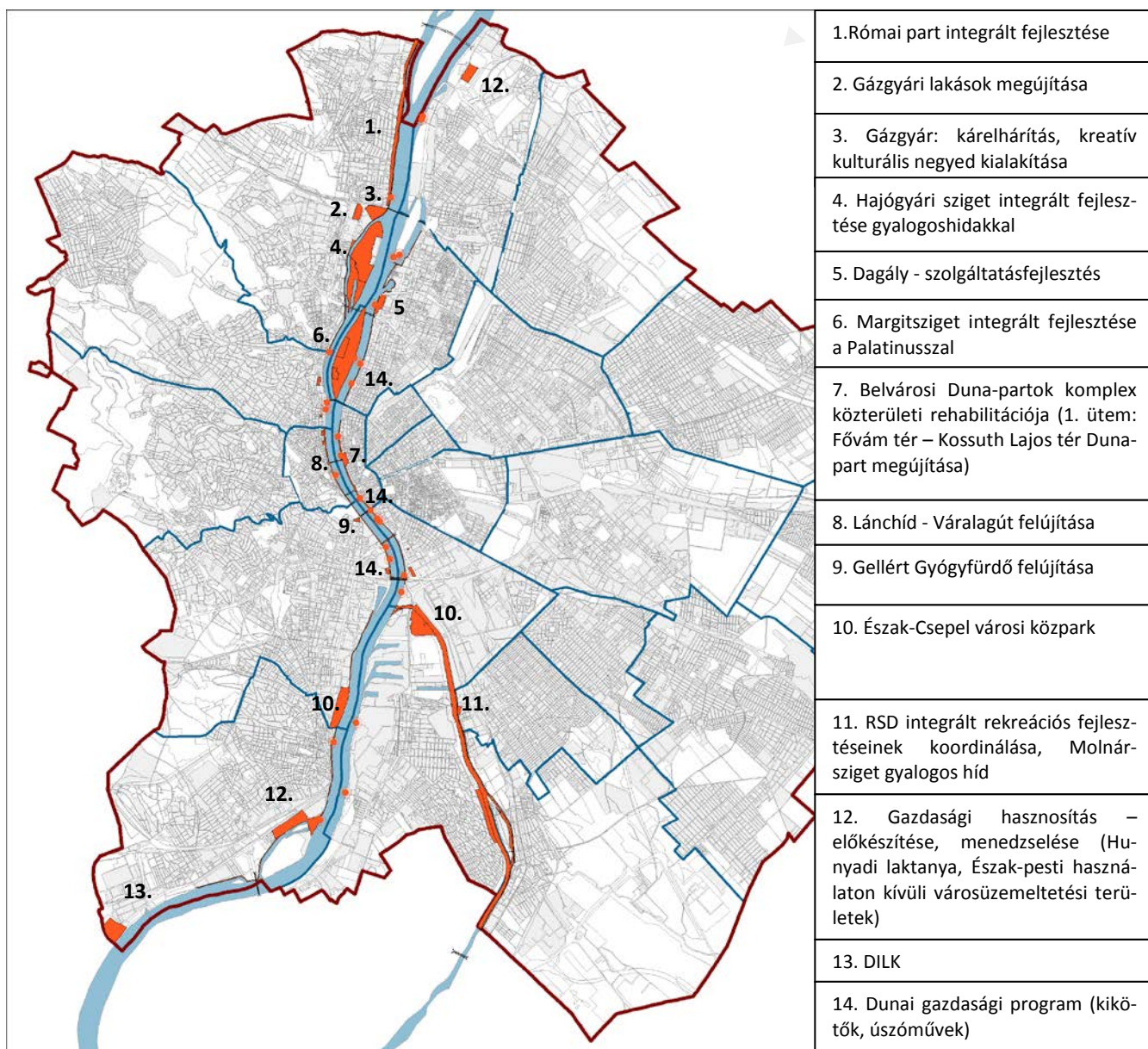
Funkcionálisan cél, hogy a piaci befektetések mellett a Duna menti területek – mint presztízsterületek – továbbra is helyet adjanak az országos és városi szintű közösségi intézményeknek, így a kulturális, a felsőoktatási, a sport- és rekreációs létesítményeknek.

A Duna-parti vonzerők decentralizált fejlesztéséhez járul hozzá, illetve a kulturális, kreatív ipar közösségi, inkubációs helyszíneként funkcionál a jövőben az Óbudai Gázgyár magterületén kialakításra kerülő kreatív negyed.

A Duna-menti zónában a fővárosi fürdők jelentős számban képviseltetik magukat (Gellért, Palatinus, Dagály, Lukács, Király, Pesterzsébeti Jódos-Sós), korszerűsítésük, fejlesztésük fontos feladat. A szolgáltatások bővítése mellett a cél a gépészeti rekonstrukció, mely megtakarítás mellett hatékonyabb energiafelhasználást eredményez és a fürdők biztonságos üzemeltetésének feltételeit is biztosítja.

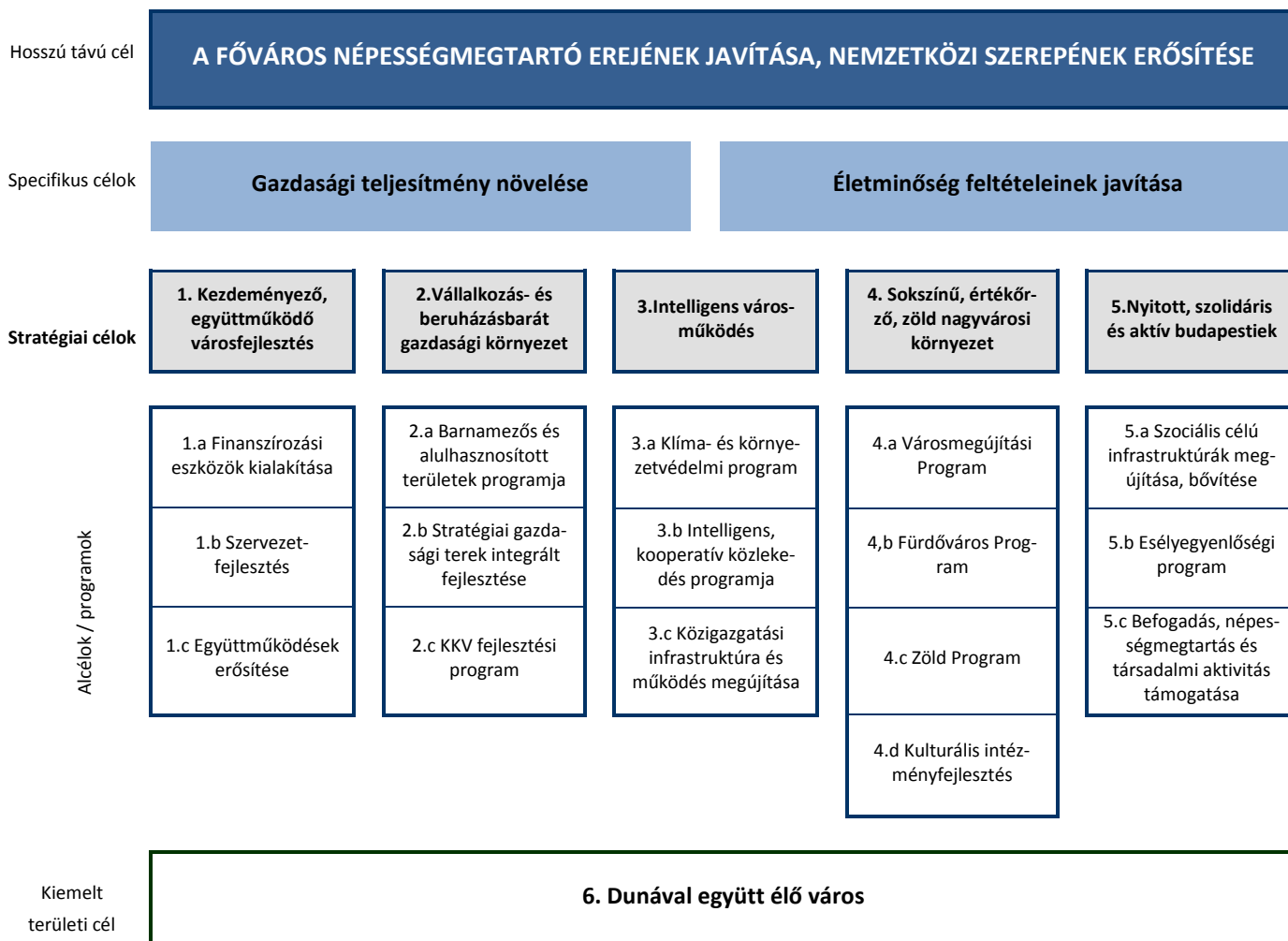
A dunai szigeteknek ökológiai, rekreációs, vizuális és kultúrtörténeti jelentőségük is van, azonban jelentőségükhöz képest nem értéküknek megfelelően hasznosítottak. A Duna északi és déli részén a rekreációs funkciókat erősítheti a Ráckevei-Soroksári Duna-ág, a Római-part integrált fejlesztése és a kisvízfolyások torkolati szakaszainak revitalizálása.

A városmegújítási program keretében kerülhet sor az óbudai gázgyári lakások energiahatékonyságot és műemlékvédelmet is integráló felújítására. A lakások jelenleg a fővárosi bérlakásállomány részét képezik.



8. ábra: Dunával együttélő város (területi cél)

CÉLRENDSZER ÁTTEKINTÉSE



1.4. HORIZONTÁLIS CÉLOK

A horizontális célok összességében a fenntartható fejlesztés és az esélyegyenlőség céljait szolgálják. A stratégia szintjén alkalmazott horizontális célok közül a következők kiemelését tartjuk fontosnak.

Partnerség, kooperáció, participáció

A partnerség erősítése a stratégia célok egyik prioritásként is meghatározásra került. Döntően olyan nem beruházási, hanem formális és informális intézkedéseket, feladatokat kell a fővárosnak megvalósítania, melyekkel hatékonyan biztosíthatja a városfejlesztés irányítását, koordinációját, ugyanakkor az érdekeltek városfejlesztésben való szerepvállalását is növeli, katalizálja. Ahogy a stratégiai célok felvezetésében is kiemeltük, a városfejlesztés közös ügy, csak akkor lehet eredményes, ha mindenki – a maga szintjén, kompetencia területén – ehhez hozzájárul.

A partnerségi szempontok érvényesítése a fővárosi projektek előkészítése és megvalósítása során is kiemelt figyelmet kap. Több olyan projekt megvalósítása mellett döntött a főváros, melyek a kerületek, Pest megye, és az érintett gazdasági, intézményi és civil szereplők bevonásával és/vagy együttműködésében valósul meg. A főváros által továbbosztott kifejezetten területi típusú városfejlesztési források esetében a partnerségi együttműködés alapfeltétel (városmegújítási program, a nyitott, szolidáris és aktív budapestiek cél alatt megfogalmazott ernyőprogramok, stb.). Nem csak a városmegújítás, hanem a vállalkozásfejlesztés területén is cél a partnerségi kapcsolatok építése, a szektor szereplői közötti együttműködések katalizálása, erősítése versenyképességük érdekében (klaszterfejlesztés támogatása).

Az együttműködés a főváros cégei között is nagy szerepet kap (Intelligens városműködés). Több olyan nagy volumenű projekt került megjelölésre, ahol az egyes ágazatoknak, cégeknek együtt kell működnie. (HUHA I, II., – melyben a Főtáv mellett az FKF és a BKSZT is részt vesz a szennyvíziszap és a hulladékokból kinyerhető energia hasznosítására; a BGYH és Főtáv közös projektje a használt termálvíz hasznosítására; a BGYH és a Főváros Növény- és Állatkert Széchenyi Gyógyfürdő használt termálvízére vonatkozó projektje, a FÁNK fejlesztésének keretében, stb.).

A kooperáció – mint elv – külön és hangsúlyos, többértelmű értelmezést kap a közlekedés fenntartható fejlesztése terén. A források szűkülése a rendszerek optimalizálását kívánja. A közlekedést is biztosító közterületek felújításánál törekedni kell arra, hogy ott a gyalogos, kerékpáros, közösségi és személygépkocsival történő közlekedés is – a lehetőségek függvényében – biztosított legyen. A közösségi közlekedés ágának hálózatos

fejlesztése a kapcsolatok, ráhordás racionalizálása és a csomópontok eszközváltó funkcióinak megerősítésével csökkenti a közlekedés időszükségletét, komfortfokoztatást növeli, s környezeti szempontból is pozitív hatású. A partnerséget várostársági szintre kell emelni a fejlesztések előkészítésében.

A részvételi tervezés erősítését a főváros a projektek előkészítése során kívánja elsősorban alkalmazni. Különösen hasznos és innovatív megoldások szülehetnek a városmegújítás és a zöld területek fejlesztése terén a különböző célcsoportok bevonásával. Ennek eredményeként jó, az igényeket figyelembe vevő tervek valósulhatnak meg, jól használható közterületeket, szabadidős tereket létrehozva.

A részvételi tervezés mellett történik a tematikus fejlesztési programok (TFP) kidolgozása is, mely a közös fejlesztési irányvonalak meghatározásán túl az Európai Unió forrásai által finanszírozható projektek beazonosítását és előkészítését is magában foglalja, Integrált Területi Beruházások keretében történő végrehajtást alapoz meg. A programok kidolgozása során a főváros koordináló szerepet vállal magára.

Zöld szemlélet, környezet- és klímatudatosság

A városfejlesztés középtávú céljai nem jelölnek meg kifejezetten „zöld” célokat, ez az egész stratégiában, mint horizontális cél jelenik meg. A városrendezési eszközök alkalmazása és az eddigi projektek megvalósítása ezeket a szempontokat már integrálta. Budapest kezdeményező szerepe a jogszabályok megalkotásában a környezettudatosság szempontjainak érvényre juttatásban a jövőben is fontos feladat.

A fővárosi beruházások során, a projektek kommunikációjába beépítve a szemléletformálás fontos szerepet kap. A környezettudatos szemlélet elterjesztése nem csak a környezeti károk csökkentése, Budapest élhetőbbé válása miatt fontos, hanem a fogyasztási szokások befolyásolásával, az alkalmazott technológiák iránti igény növelésével a zöld gazdaság piacát, s végső soron megerősödését is szolgálják. A környezetbarát építőanyagok, megújuló energiaforrások alkalmazása, zöldtetők, zöldhomlokzatok kialakítása a fővárosi projekteken közvetlenül is megjelenik, de a forráselosztás szempontjai között is nagy hangsúlyt kap. Az önkormányzati épületek felújításával – a cél elérése érdekében – mintaadó projektek létrehozása a feladat, így a lehető leghatékonyabb energetikai felújítás kell, hogy megvalósuljon az annak megfelelő kimagasló építészeti minőségben.

Az épületfelújításokat támogató pályázatok szakmai előkészítésében a fővárosnak proaktívan kell részt vennie, hogy elsősorban a komplex, magas hatékonyságú beavatkozásokat részesítse előnyben a pontszerű, ad hoc megoldásokkal szemben.

A „zöld” elvek érvényesítésének kidolgozására van szükség a közbeszerzési eljárásban a helyi és megújuló

erőforrások hasznosítására, hogy a helyi közösségek, vállalkozók elsősorban a helyben keletkező erőforrásokat használják.

Támogatni kell a zöldgazdaság egyetemi, kutatói bázisai, az érintett ágazatok, vállalatok és KKV-k klaszterhálózatok közötti együttműködéseket és a területen a nemzetközi kapcsolatrendszerek kiépítését. Ennek előmozdítására Budapest Főváros Önkormányzata a Climate KIC-ben is partnerséget vállalt.

Egyenlő esélyek

Az esélyegyenlőség mindenki számára biztosítani kívánja a város és környezete használatát, a gazdaság által nyújtott lehetőségeket, a társadalmi igények kielégítését biztosító humán szolgáltatásokat. A szolgáltatások elérhetővé és megfelelővé tételére kell törekedni a szolgáltatások minőségi fejlesztésekor. A teljes körű, fizikai és infokommunikációs akadálymentesítést az új projektek során is biztosítani kell.

Kifejezetten az esélyegyenlőségi célcsoportok támogatását szolgálják a „nyitott, szolidáris és aktív budapestiek” stratégiai cél alatt megfogalmazott intézkedések és projektek, valamint az antiszegregációs intézkedések.

Innováció

Az innováció szintén olyan horizontális cél, mely az ITS egészében érvényre kell jusson. Az egész közösség innovációs képességének erősítése a főváros versenyképességének kulcseleme. A főváros – kezdeményező szerepét megerősítve – ezt az innovációt saját intézményrendszerének megújításával is demonstrálja. A vagyongazdálkodás és a városüzemeltetés új modelljé-

nek megvalósításával ez már sikeresen megkezdődött. Meg kell újítani azokat a struktúrákat, mely a forrásfelosztó képességet megsokszorozza a várostérségben, egy új szervezeti megközelítéssel hozza helyzetbe a térség gazdasági szereplőit, és erősíti a gazdaságot és a foglalkoztatást. Partnerként és intézkedéseivel támogatja a főváros innovációs potenciáljának kiaknázását, makroregionális pozíciójának erősítését. Budapest partnere a Climate KIC-nek, az – egyébként budapesti székhellyel működő – Európai Innovációs és Technológiai Intézet által támogatott innovációs közösségnek, melynek célja a környezettudatosságra épülő innovatív ötletek megvalósulásának támogatása üzleti és közösségi szinten. A Budapest start-up központtá válását stratégiaileg megalapozó Budapest Hub együttműködésben is képviselteti magát a főváros. Fontos a hatékony együttműködés kialakítása a Design Terminállal, melynek feladata – kiemelt kormányzati háttérintézményként budapesti központtal – a kreatívipari ágazatok, így az innovatív technológiák, a formatervezés, a divatipar vagy éppen az urbanisztika ösztönzése.

De nem csak az intézményi struktúrák, a gazdaság, valamint a környezet- és klímavédelem (mely utóbbiban a fővárosi városüzemeltetéshez kapcsolódó projektek, a városmegújítás innovációja, a zöld területek kialakításának és fenntartásának innovációja is beletartozik) területén van szükség innovációra, hanem a társadalomban is. Egyéni és közösségi szinten is érvényes, hogy a társadalmi innovációk alacsony szintűek, ezeket a Fővárosi Önkormányzat a „nyitott, szolidáris és aktív budapestiek” stratégiai cél ernyőprogramjai és projektjei révén kívánja erősíteni.

1.5. AZ ITS STRATÉGIA CÉLJAINAK ÉS PROJEKTJEINEK EU

TEMATIKUS CÉLOKHOZ VALÓ HOZZÁJÁRULÁSA

Az Európai Unió az „Európa 2020” stratégia céljainak eléréséhez, a 2014-2020 közötti kohéziós politikájának végrehajtása kapcsán 11 tematikus célt (s ezekhez tartozó úgynevezett beruházási prioritásokat) rendelt. Az alábbiakban azt foglaljuk össze, hogy az ITS stratégiai céljai, mely EU tematikus célok megvalósításához milyen mértékben járulnak hozzá.

	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet	3. Intelligens városműködés	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet	5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek
1. A kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése	✓	✓✓	✓		
2. Az IKT-khoz való hozzáférés elősegítése és e technológiák használatának és minőségének fokozása		✓	✓		✓
3. A KKV-k versenyképességének fokozása	✓	✓✓✓			
4. Az alacsony szén-dioxid kibocsátásra való áttérés támogatása minden ágazatban	✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓
5. Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése			✓✓	✓	
6. Környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése			✓✓✓	✓	
7. A fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása		✓✓	✓✓✓	✓✓	
8. A foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése					✓✓
9. A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem				✓	✓✓✓
10. Beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba					✓
11. Az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása	✓		✓		

1.6. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK KÜLSŐ FELTÉTELEI

Az alábbiakban azokat a szükséges beavatkozásokat, feltételeket foglaljuk össze, amelyek a városfejlesztésben aktív szereplők kompetenciájába tartoznak, s amelyek a fővárosi stratégiai célok (ITS) megvalósítását támogatják / előfeltételét jelentik / szinergikus vagy egymást kiegészítő hatásuk révén biztosítják a fővárosi területfejlesztési célok (BTFK) megvalósítását.

1. KEZDEMÉNYEZŐ, EGYÜTTMŰKÖDŐ VÁROSFELJESZTÉS

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ stratégiai partnerség, együttműködés; ✓ visszaforgatható alapok szélesebb körű működtetésének biztosítása, előfeltételek kidolgozása; ✓ Integrált Területi Beruházások végrehajtásában helyi szint megfelelő részvételének biztosítása;
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ kétirányú együttműködés; ✓ a koordinációs feladatok sikeres elvégzésében partnerség és információszolgáltatás;
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ stratégiai partnerség és szakmai kommunikáció az érdekképviseletekkel és kamarákkal;
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ stratégiai és szakmai/tematikus együttműködés a civil szektorral; ✓ kapacitás, nyitottság a fővárosi kezdeményezésekre;
Pest megye (benne agglomerációs települések)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ kétirányú együttműködés, a fővárosi koordinációs feladatok sikeres elvégzésében partnerség és információszolgáltatás; ✓ Pest megye, mint az agglomerációs ügyek „közvetítője” a megyei települések vonatkozásában;
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Az érdekvényesítésben támogatás, együttműködés a Budapesti várostérség promóciójában.

2. VÁLLALKOZÁS- ÉS BERUHÁZÁSBARÁT GAZDASÁGI KÖRNYEZET

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ jogszabályi környezet, adminisztráció/eljárások országos szintű racionalizálása; ✓ kiszámítható adózási, járulékfizetési környezet; ✓ szakképzés, FELSŐOKTATÁS színvonalának fejlesztése, keresleti igényekhez való rugalmasabb alkalmazkodás feltételeinek megteremtése; ✓ K+F +I szektor számára az EU támogatásokon túl források biztosítása (KTIA); ✓ start-up kultúra támogatása, technológiai inkubátor program folytatása, K+F+I infrastruktúra fejlesztése ✓ gazdaságélénkítő kormányzati projektek megvalósítása (Budapest szempontjából kiemelten fontos: nagy kapacitású konferencia központ; Rubik projekt - multifunkcionális innovációs központ és kiállító tér; Vizes VB2021 megrendezésére szolgáló infrastruktúrák); ✓ visszaforgatható alapok működésének biztosítása a városfejlesztésben (nem csak a vállalkozásfejlesztésben); ✓ országos szintű külgazdasági/diplomáciai tevékenységek folytatása, ehhez a meglévő intézményrendszer hatékony működése (HITA); ✓ MALÉV felszámolása miatt megszűnő és megritkuló nem fapados viszonylatok visszaállításának támogatása, koordináció; ✓ Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér kötöttpályás gyors elérésének biztosítása; ✓ turizmus szempontjából meghatározó kiemelt örökségi területek (Világörökségi területek) minőségi megújításához finanszírozási
----------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ eszközök biztosítása és projektek (Budai Várnegyed projektjei); ✓ barnamezős területek, mint telephelyek – KKV támogatásoknál preferencia, magasabb támogatási intenzitás biztosítása; kedvezmények kidolgozása;
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ helyi gazdaságélénkítő stratégiák kidolgozása; ✓ központrendszer fejlesztésében gazdasági/foglalkoztatási szempontok érvényesítése; ✓ foglalkoztatást támogató háttér infrastruktúra biztosítása (bölcsőde, óvoda);
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ vállalkozói szféra fejlesztéseinek megvalósítása - pályázási aktivitás, addicionális fejlesztési források bevonása; ✓ alulról jövő építkezés erősítése: közös kezdeményezések, klaszteresedés; ✓ bizalom helyreállása, megerősödése; ✓ érdekérvényesítés, kommunikáció, a stratégiai együttműködésekben partnerség (Kormánnyal, Fővárossal); ✓ Budapest Airport fejlesztéseinek folytatása
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Budapest márkaépítésbe a civil szektor bevonása; ✓ civil mozgalmak a helyi közösségi/gazdaságélénkítő akciók, események megvalósításában, kezdeményezésében; ✓ nagy eseményeknél mozgósítás, önkéntesség;
Pest megye (benne agglomerációs települések)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ együttműködésen alapuló térségi programok kidolgozása és megvalósítása a fővárossal és az érdekeltekkel – Ferihegyi Gazdasági Övezet; ✓ befektetés-ösztönzés; ✓ térségi együttműködés a turizmus területén;
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	<ul style="list-style-type: none"> ✓ a finanszírozás szempontjából előnyösebb helyzetben lévő közép- városokkal gazdaságfejlesztési stratégiák egyeztetése, elszívó hatás és versengés helyett kooperációs mechanizmusok.

3. INTELLIGENS VÁROSMŰKÖDÉS

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ elővárosi vasút fejlesztési prioritás következetes megvalósítása folyamatos kooperáció mentén; ✓ várostérségi szolgáltató rendszerek racionális kialakításához jogszabályi feltételek biztosítása; ✓ Dunán hajózás feltételeinek biztosítása; ✓ RSD vízminőségének biztosítása;
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ együttműködés, igények helyi felmérése, folyamatos kapcsolattartás és tervezésbe való bevonás; ✓ szolgáltató cégek kommunikációjának támogatása;
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ magánszektor közreműködése a szolgáltatások ellátásában (outsourcing);
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ szakmai civil szervezetek részvétele a tervezésben, megvalósításban (szemléletformálás, kampányok, stb.);
Pest megye (benne agglomerációs települések)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ együttműködés, igények helyi felmérése, folyamatos kapcsolattartás és tervezésbe való bevonás; ✓ szolgáltató cégek kommunikációjának támogatása;
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	<ul style="list-style-type: none"> ✓ interregionális érintettségű kapcsolati hálózatok kooperatív tervezése.

4. SOKSZÍNŰ, ÉRTÉKŐRZŐ, ZÖLD NAGYVÁROSI KÖRNYEZET

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ a Kormány hatáskörébe tartozó infrastruktúrák és humán erőforrás feltételek biztosítása - közoktatás, egészségügy; ✓ a Pilisi Parkerdő Zrt. kezelésében lévő erdők folyamatos karbantartása, minőségi zöldfelület fejlesztése; ✓ megkezdett projektek sikeres befejezése (Tüskecsarnok, Puskás stadion, Vigadó, Erzsébet téri Ifjúsági Központ); ✓ állami fenntartásban lévő jelentős intézmények működésének biztosítása a színvonalas előadások, kiállítások feltételeinek biztosítása (Operaház, Zeneakadémia, stb.); ✓ A várostérség működőképességét és a személygépjármű forgalomból eredő károsanyag kibocsátást csökkentő, a lakossági mobilitást korszerűen kiszolgáló elővárosi vasúti fejlesztések megvalósítása, a kapcsolódó P+R, B+R kapacitások kiépítésével. ✓ Világörökségi Kezelési Terv elkészítése és finanszírozás biztosítása Budapest eklektikus építészeti örökségének értékőrző megújítására, hasznosítására.
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ kerületek programjai a helyi életminőség fejlesztése érdekében, integrált helyi stratégiák kialakítása a következők érdekében: <ul style="list-style-type: none"> ○ belső kapcsolatok fejlesztése – közlekedés, kerékpárutak, gyalogoszónák, ○ közterületek és zöldterületek minőségi és mennyiségi fejlesztése, ○ helyi fenntartható kulturális- és sportkínálat fejlesztése a kereslet generálását támogató programokkal (szemléletformálás, kedvezmények), ○ lakóépületek minőségi megújítása, energiahatékonyságának javítása, ○ helyi intézmények energetikai korszerűsítése, megújuló energiák alkalmazása, ○ közbiztonság és köztisztaság;
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ magánszektor jelenléte fejlesztői oldalon (pl. BMC), a mecénatúrában, és egyes infrastruktúrák működtetésében (FM vagy komplett működtetés kiszervezése);
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ civil szektor szerepe a közösségépítésben, helyi események, programok szervezésében. tervezésben; ✓ közösségi innovációk, alulról jövő városfejlesztési kezdeményezések.
Pest megye (benne agglomerációs települések)	
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	

5. NYITOTT, SZOLIDÁRIS ÉS AKTÍV BUDAPESTIEK

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ országos kiterjesztésű programok és projektek fővárosi megvalósításának biztosítása (prevenációs programok, pedagógusképzés, élethosszig tartó tanulás, stb.); ✓ együttműködés a leszakadó városrészek programjainak kialakításában és megvalósításában, érintett intézmények részvételének biztosításával (kórházak, általános- és középiskolák, szociális intézmények, rendőrség, stb.); ✓ rugalmasabb foglalkoztatási lehetőségek jogszabályi és bérterhek csökkentése;
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ kerületek programjai a helyi életminőség fejlesztése érdekében, integrált helyi stratégiák kialakítása a következők érdekében: <ul style="list-style-type: none"> ○ humán szolgáltatások optimalizálása (kapacitások, elhe-

	<ul style="list-style-type: none"> lyezkedés – igények), o identitás és közösségformáló programok támogatása, o leszakadó vagy szlömösödéssel veszélyeztetett városrészek integrált programja;
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ kerületi kezdeményezésű társadalmi programok (közösségfejlesztés, időseknek szóló programok, helyi prevenciók programok, stb.); ✓ szociális gazdaság és nonprofit gazdasági szektor bővülése a társadalmi igények ellátásában szerepük erősödése;
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ civil szektor szerepe szinte minden területen a mozgósítástól, előkészítéstől kezdve a megvalósításig kapacitás, nyitottság a fővárosi kezdeményezésekre; ✓ a befogadást elősegítő és ifjúsági programokban civilek erős jelenléte a megvalósításban;
Pest megye (benne agglomerációs települések)	
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	

6.DUNÁVAL EGYÜTTÉLŐ VÁROS

Kormány	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dunán hajózás feltételeinek biztosítása; ✓ RSD vízminőségének javítása; ✓ megfelelő országos és nemzetközi szintű kezdeményezések a vízminőség javítására, árvízvédelem összehangolására; ✓ EUDRS megvalósítását koordináló államigazgatási egység és Duna Kontakt Pont proaktív és támogató működése a partnerség építésben;
Kerületek	<ul style="list-style-type: none"> ✓ érintett kerületekkel történő intenzív együttműködés; ✓ sikeres közös Duna Tematikus Program (ITB kialakítása);
Magánszektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ magánszektor együttműködése, aktivitása a fejlesztésekben, mind a turizmus/vendéglátás, mind a gazdaság más területén (innovációs ökoszisztémák és Dunával kapcsolatos innovatív fejlesztések);
Civil szektor	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Duna civil hátterének megerősödése, programok kezdeményezése;
Pest megye (benne agglomerációs települések)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pest megyével és Duna menti településekkel együttműködés a Dunához kapcsolódó projektek, programok, illetve stratégiák kialakításában;
Funkcionális várostérség régióhatáron túlnyúló középvárosai	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Pest megyével és Duna menti középvárosokkal együttműködés a Dunához kapcsolódó projektek, programok, illetve stratégiák kialakításában.

III. 2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1. AKCIÓTERÜLETEK

A kijelölés és lehatárolás indoklása

Az akcióterület olyan fizikailag összefüggő terület, melyen egymással időben és tartalmukban is összefüggő fejlesztési projektek valósulnak meg, tervezett módon. A fejlesztés tartalmi és pénzügyi összehangolása az **akcióterületi terv** keretei között történik.

Akcióterületek kijelölése azon esetekben célszerű, amikor

- ▶ az erőforrások összpontosítására van szükség a spontán piaci folyamatok aktív befolyásolása érdekében,
- ▶ az önkormányzatnak megvannak az eszközei a fejlesztések aktív befolyásolására, menedzselésére, azaz alakíthatja a fejlesztések funkcionális jellemzőit és ütemezését.

A fentieket is figyelembe véve az akcióterületek lehatárolása a következő szempontok érvényesülése mentén történik meg:

- ▶ Önkormányzati projekt a területen (tulajdon vagy kezelési jog, feladat) – alapfeltétel,
 - ezen belül is előnyt élveznek azok a projektek, melyek kimutathatóan gazdaságélénkítő hatásúak (gazdasági célú magánberuházások megvalósítása érdekében terület-előkészítés - benne kárelhárítás, infrastruktúrafejlesztés, -, turisztika szempontjából fontos projektek), értéknövelők (vagyongazdálkodási szempontok) vagy hatékonyságot növelők (üzemeltetési szempontok).
- ▶ Szinergikus hatások:
 - több fővárosi önkormányzati projekt térbeli koncentrációja,
 - nagyobb területre kiterjedő integrált fővárosi projektek jelenléte,
 - az önkormányzati projektek környezetében az egyéb szereplők által megvalósítani kívánt projektek jellege a stratégiai célokhoz illeszkedik, volumene, koncentrációja nagy, a szinergikus hatások kimutathatóak.
- ▶ Fővárosi koordináció, együttműködés szempontjából kiemelt területek:
 - területi szempontból is szignifikáns kormányzati projektek, melyek közvetlenül kapcsolódnak fővárosi fejlesztésekhez, az összehangolás, együttműködés és a fővárosi projektek megvalósítása közös érdek,
 - olyan gazdaságfejlesztési célú, integrált projekttérségek, melyet a főváros saját beruházásai mellett egyéb eszközökkel is támogatni tud, a szereplők által megvalósítani kívánt projektek hatása várostérségi szinten dinamizálja a gazdaságot.
- ▶ Főváros kiemelt területi célját (Duna) szolgáló akcióterületek – tervezett megvalósítás Integrált Területi Beruházás keretében.

2014-2020 között a területi célok megvalósítása érdekében 7 akcióterület került kijelölésre, ahol az elkövetkezendő 6-8 évben jelentős fejlesztéseket tervez az önkormányzat, illetve ahol generálni szeretné a fejlesztéseket a jövőképe elérése érdekében. Az egyes akcióterületek tervezett fejlesztései a megvalósítást tekintve sokrétűek:

- ▶ vannak, amelyet az EU operatív programok és egyéb pályázati finanszírozás segítségével szeretne megvalósítani az önkormányzat,
- ▶ vannak, amelyek megvalósítása a nagyságrend és az országos szerepkör miatt kormányzati támogatások mellett reálisak,
- ▶ vannak, amelyeket az önkormányzat saját költségvetéséből vagy /és hitelek igénybevételevel szeretne megvalósítani.

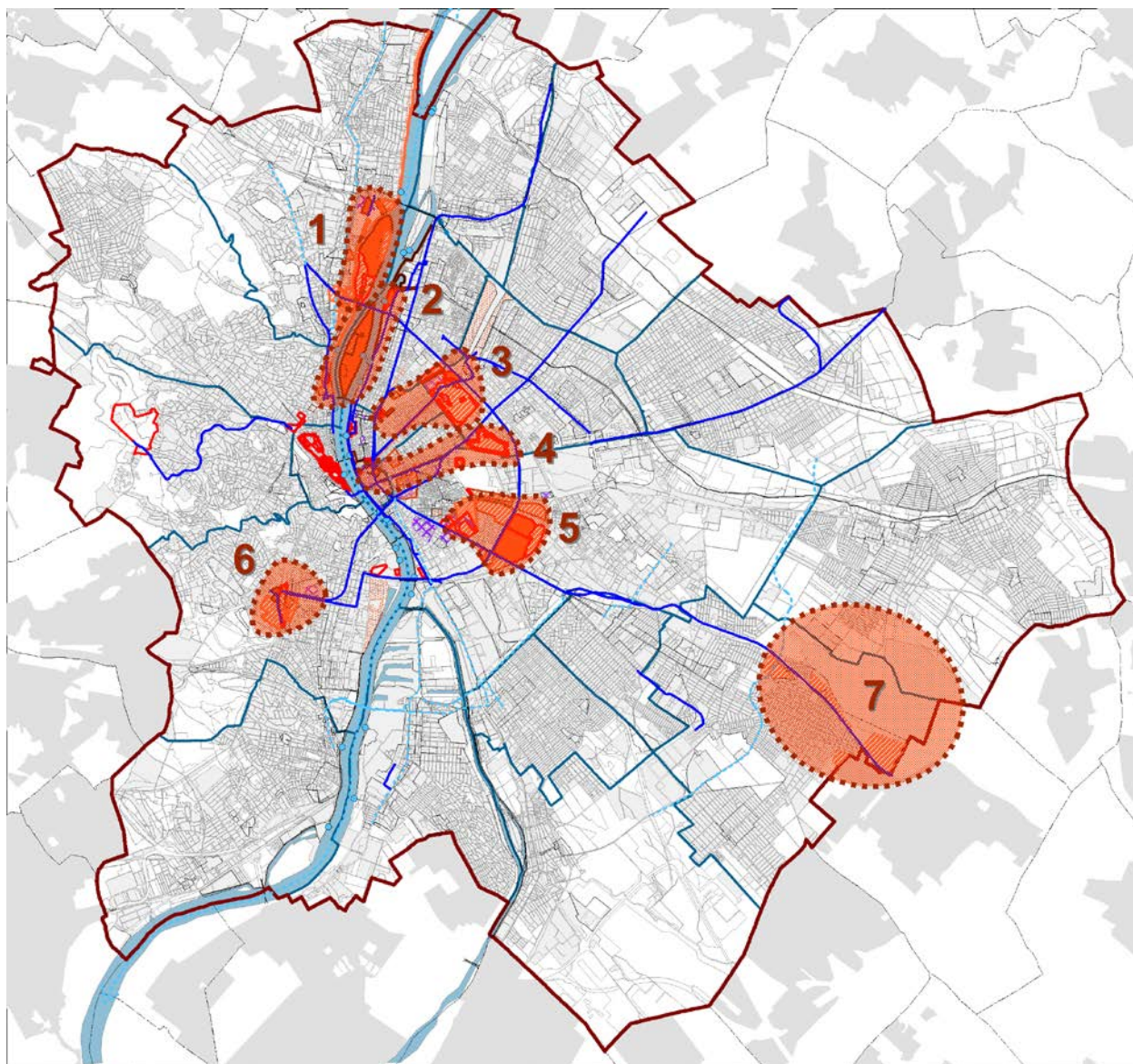
A következőkben az akcióterületek kerülnek bemutatásra. Az egyes akcióterületek esetében a rendelkezésre álló információk, illetve a fejlesztési szándékok feltérképezése az ITS készítésének időszakában eltérő volt, ezért a pro-

jektekre vonatkozó információ tartalom eltérő. Több projekt, köztük fővárosi fejlesztés esetében is elmondható, hogy az ITS időszakában csak a projekt azonosítására került sor, a költségeket megalapozó műszaki tartalom a későbbi megvalósíthatósági elemzések alapján becsülhető. A finanszírozási háttér alapvetően befolyásolja az operatív programok 2014-ben véglegessé váló tartalma.

A projektek között minden akcióterület esetében kijelöltük azokat a jellemzően nagyobb forrásigényű kulcsprojekteket, melyek alapvető feltételét képezik a középtávú célok és az akcióterületi célok elérésének, több esetben mintegy előfeltételét jelentik a további beruházások, fejlesztések megvalósításának.

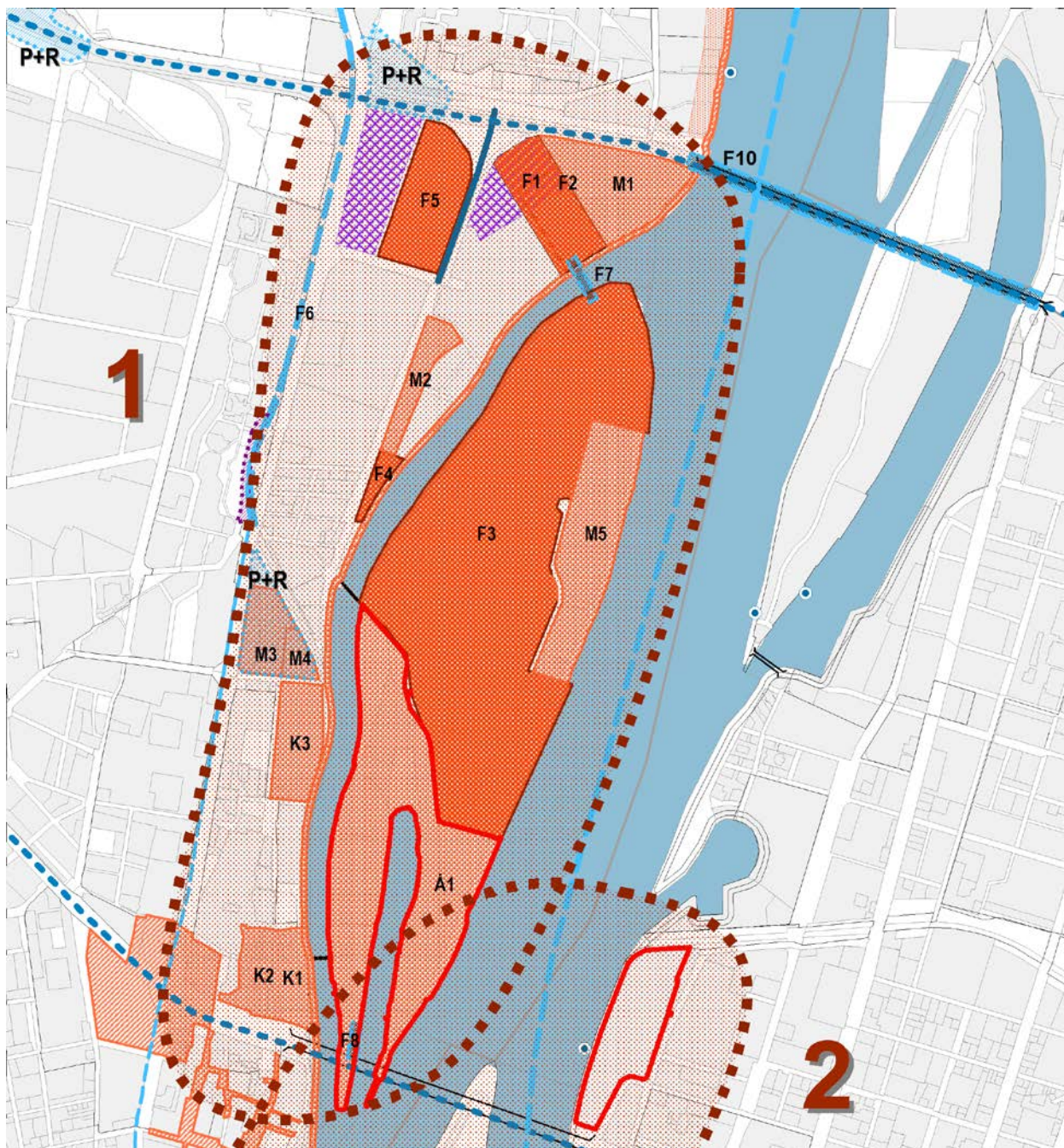
Budapest középtávú stratégiájában kiemelt célként jelenik meg a Duna menti területek társadalmi és gazdasági hasznosítása („Dunával együttélő város”), ezért az érintett akcióterületen kívül a további Dunához, Duna-parthoz kapcsolódó fővárosi projekteket, illetve az egyéb – kerületi, magán, civil, kormányzati és agglomerációs települési – fejlesztési szándékokat a Fővárosi Önkormányzat egy Integrált Területi Beruházás (ITB) keretében kívánja végrehajtani. Az ITB előkészítéseként az érintettekkel együttműködve készül el a Duna menti területek összehangolt fejlesztése Tematikus Fejlesztési Program - azaz egy megalapozó területi stratégia - a Fővárosi Önkormányzat koordinációja mellett.











AKCIÓTERÜLETEK RÉSZLETES BEMUTATÁSA



9. ábra

1. GÁZGYÁR, HAJÓGYÁRI SZIGET AKCIÓTERÜLET



- | | | | |
|---|---|---|--|
|  | Tervezett fővárosi akcióterület |  | Elkészült projekt, 2007-2014 |
|  | Tervezett fővárosi akcióterületi projekt |  | Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 megvalósítás |
|  | Tervezett egyéb akcióterületi projekt |  | Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 előkészítés |
|  | Tervezett akcióterületen kívüli, kapcs. projekt |  | Elkészült fővárosi közlekedési projekt: 2007-2014 |
|  | Tervezett kormányzati projekt |  | Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 P+R |

10. ábra

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

A fővárosnak a fejlesztők, különösen a főváros innovációs erejét erősítő szakmai beruházók klaszterszerű megerősítését támogató, kiejántható fejlesztési területei korlátozottak. Az akcióterület kulcsprojektje a Gázgyár területén a kárelhárítás megvalósítása, mellyel a terület alkalmassá válik további, KFI-re és IKT-re épülő munkahelyi beruházások megvalósítására.

A tervezett kulturális negyed a területen a vegyes funkció kialakítását biztosítja, növeli a terület vonzerejét, az itt megvalósuló programok révén fontos kulturális, szabadidős és turisztikai célterületté válik. Kapocsként – egyben megállító pontként – összeköttetést biztosít a Római-part felé. D-i irányban a tervezett gyaloghidaknak köszönhetően egészen a Margit hídig kiépül egy kerékpáros, rekreációs tengely.

A gázgyári lakások megújításával nem csak bérlakás-gazdálkodási célok teljesülnek, de az értékes építészeti örökség is tovább növeli a térség vonzerejét.

A tervezett magánberuházások révén az akcióterület a főváros egyik legdinamikusabban fejlődő térségévé válik, ahol a munkahelyi, rekreációs és szolgáltatási funkciók egyaránt bővülnek.

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ Hajógyári szigeten fejlesztések tervezése, fejlesztési szándékok összehangolása, megvalósíthatósági elemzés alapján döntés a projekt tartalmáról.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel, érintett tulajdonosokkal (pl. Honvédelmi Minisztérium, MNV Zrt.) együttműködés, fejlesztési szándékok (tartalom, ütemezés) pontosítása.
- ▶ Gázgyári bérlakások műszaki felmérése, felújítási terv, döntés-előkészítéshez szükséges szakmai anyagok előállítása, forrászerzéshez szükséges tanulmányok elkészítése; bérlőkkel egyeztetés, kommunikáció.
- ▶ Kreatív kulturális negyed fejlesztési programjának előkészítése a kármentesítés ütemezéséhez igazítva – részvételi tervezés, hely „marketingelése” programokkal az előkészítési fázisban is.

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK (2014-2020) ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Gázgyár Kulturális Negyed	Állagmegóvással érintett épületek és fővárosi tulajdonban maradó területek hasznosításának programja	5 milliárd Ft	2016: előkészítés, 2018-tól ütemezett megvalósítás	VEKOP, fővárosi költségvetés, központi költségvetés
F2	Óbudai Gázgyár kárelhárítás, északi rész	Az Óbudai Gázgyár területének hatósági előírásoknak megfelelő kármentesítése és rekultivációja (talajcsere) és új terület-felhasználási funkciókra való alkalmassá tétele.	6-17 milliárd Ft	2014: előkészítés kármentesítés: 2015-től	KEHOP (kármentesítés), központi költségvetés, fővárosi költségvetés, VEKOP (területelőkészítés)
F3	Óbudai-sziget rekreációs fejlesztése	Zöldfelületi fejlesztés, funkcióbővítés.	2 milliárd Ft	2016-2018	VEKOP, fővárosi költségvetés
F4	Óbudai Gázgyár, Tisztviselő telep	Bérlakások energiahatékonysági megújítása (előkészítés előtt).	160 millió Ft	2015-2017	VEKOP
F5	Óbudai Gázgyár, munkáslakótelep	Bérlakások energiahatékonysági megújítása (előkészítés előtt).	300 millió Ft	2015-2017	VEKOP
F6	M5-ös metró É-i szakasz rekonstrukció előkészítés	Az É-D-i regionális gyorsvasút (M5-ös metró) Batthyányi tér – Szentendre közötti szakasz (H5 HÉV vonal) rekonstrukciójának előkészítése (teljes költség: 54,0 milliárd Ft).	2,7 milliárd Ft	előkészítés 2018-2020-ig	IKOP, fővárosi költségvetés

F7	Gyaloghíd – Óbudai-sziget - Gázgyár	Gyalogos-kerékpáros híd építése az óbudai Gázgyár és az Óbudai-sziget között.	2 milliárd Ft	2016-2019-ig	VEKOP, fővárosi költségvetés
F8	Gyaloghíd - Óbudai sziget - Árpád híd	Gyalogosfeljáratok kialakítása az Árpád hídra az Óbudai-szigetről.		2016-2019-ig	VEKOP, fővárosi költségvetés
F9	Kerékpáros közlekedési rendszer fejlesztése	A budapesti és regionális kerékpárút-hálózat és kerékpáros szolgáltatás-fejlesztés területet érintő elemei (főváros területére vonatkozó teljes költség 4,0 milliárd Ft).	0,5 milliárd Ft	2015-2018 között (többi projekt függvényében)	VEKOP, fővárosi költségvetés
F10	Aquincumi –híd	előkészítés a kapcsolódó Körvasút menti körút szakaszokkal együtt	4 milliárd Ft	2016-2020	fővárosi költségvetés
Á1	Óbudai-sziget déli része	Kulturális és sport funkció kialakítása	Kormányzati szándék, de projektfejlesztés még nem kezdődött el		
K1	Zichy kastély Északi szárny teljes körű felújítása.	múzeum bővítése, kulturális központ és kávézó kialakítása	0,93 milliárd Ft	n.a.	GINOP
K2	Óbuda, Fő tér funkcióbővítő rehabilitációja	a tér használatának színvonalát növelő kulturális és társadalmi rendezvények megtartását a tér közösségépítő szerepét erősítő funkciók	0,6 milliárd Ft	n.a.	VEKOP
K3	BUSZESZ területének fejlesztése	közhasználatú területek fejlesztése	0,9 milliárd Ft	n.a.	VEKOP
M1	Óbudai Gázgyár - további munkahelyek (K+F+I klaszter)	a kármentesítést követően munkahelyi zóna kialakítása, kapcsolódva a meglévő kutató-fejlesztő létesítményekhez	n.a.	2018-tól	magán
M2	Jégtörő út menti munkahelyi fejlesztések (K+F+I klaszter)	munkahelyi zóna kialakítása, kapcsolódva a meglévő oktatási, irodai létesítményekhez	n.a.	2016-tól	magán
M3	Árkád-Aquincum bevásárlóközpont	jelentős méretű kereskedelmi központ létesítése, busz és HÉV kapcsolattal	n.a.	2014-2016	magán
M4	Harisnyagyár területének funkcióváltása (Biggeorgie's NV)	jelentős méretű irodai fejlesztés (Waterfront)	n.a.	2016 után	magán
M5	Hajógyári sziget keleti része, rekreációs terület		n.a.	n.a.	n.a.

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
Római-part fejlesztése - közterület és árvízvédelem	csomópont fejlesztése (Záhony utca, Auchan)		Római-part: Kossuth Lajos üdülőpart fejlesztése	

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.) – folyamatban lévő projektekkel együtt

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
Gázgyár - Kármentesítési - Műszaki beavatkozási Terv készítése folyamatban; állagmegóvó műemléki felújítás; gázmassza mentesítés (Főgáz), beadott KEOP pályázat a kármentesítés előkészítésére	1-as villamos vonalának megújítása	2 sz. Budapest-Esztergom vasútvonal korszerűsítése és elővárosi célú fejlesztése (S-Bahn), 2. vágány építése, villamosítás		AIT: Graphisoft - épületek felújítása egyetemi fejlesztés számára

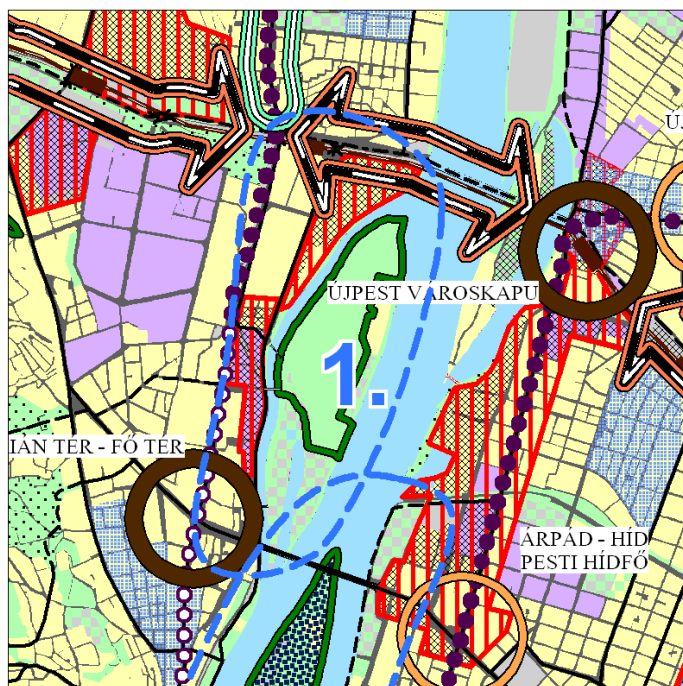
FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
Aquincum látogatóközpont		Északi vasúti Duna-híd		
		Aquincum felső megállóhely létesítése		

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

A Gázgyár, Hajógyári sziget akcióterületen a hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti Tervének (TSZT) funkcionális szerkezeti tervlapja több fejlesztési és átalakuló területet is jelöl.

Az Óbudai Gázgyár és a Filatorigát környéke (ECE pláza és a Harisnyagyár projektek területe) belterületi funkcióváltó, városszerkezeti jelentőségű átalakuló területeket tartalmazó területi egységek. Az Aquincumi híd és a 3-as villamos vonalának megújítása mentén prioritást igénylő, területfejlesztő hatású körirányú elem jelenik meg, a Szentendrei úton meglévő és tervezett sugárirányú kötőtpályás közforgalmú elem bonyolítja majd a forgalmat a projektterületek mentén. Az akcióterülethez kapcsolódó Flórián tér intermodális szerepkörrel fejlesztendő városrész-központ. A Hajógyári sziget északi része összvárosi jelentőségű közpark, déli része jelentős zöldfelülettel rendelkező különleges terület.

A III. kerület Óbuda-Békásmegyer Városrendezési Szabályzata (ÓBVSZ) a 32/2001. (XI. 30.) önkormányzati rendelettel került elfogadásra, melynek 2. számú melléklete, az övezeti terv a kerület egészére vonatkozik. A szabályozási tervek a KVSZ mellékleteit képezik. Az akcióterületen belül több szabályozási tervvel érintett terület is fekszik.



11. ábra: TSZT I. Funkcionális szerkezet tervlap kivonat

9/65. sz. mellékleteként a 19/2013. (III. 4.) önkormányzati rendelet fogadott el.

Jelenleg a Hajógyári szigetre az ÓBVSZ 9/33. számú melléklete hatályos. Az Étv. 14/B. § előírása alapján az építés helyi rendjének biztosítása érdekében a fővárosi önkormányzat a Duna főmedrével közvetlenül határos telkeken Duna-parti építési szabályzatot készít. A Duna-parti építési szabályzat területi határát, követelményeit a 2012. évi CXCV. törvény határozza meg. Ennek megfelelően a sziget és környezetének rendezési háttere változni fog a jövőben.

A 45/2013.(IX.26.) önkormányzati rendelet az Óbudai Gázgyár fejlesztését hagyta jóvá az ÓBVSZ 9/68. sz. mellékleteként, a szabályozási terv a terület kármentesítése után a fejlesztés irányába mutat. A tervezett funkciók: múzeum, kulturális létesítmények, irodák, a Duna partján vendéglátóegységek, szállás és K+F.

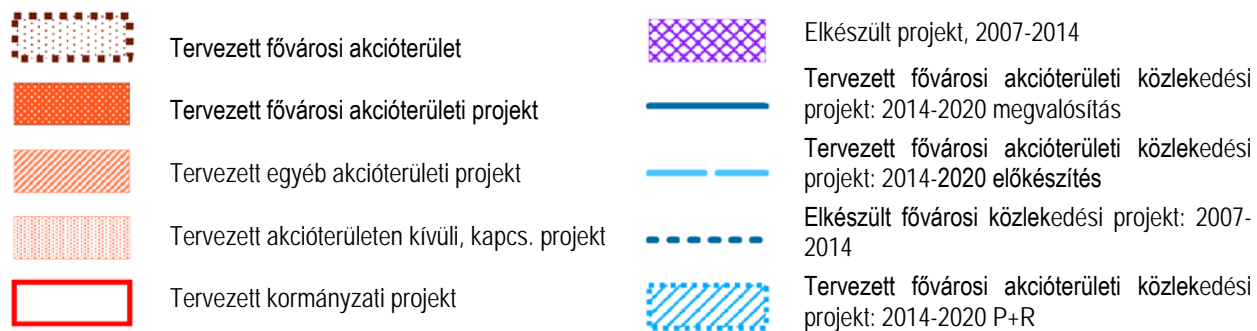
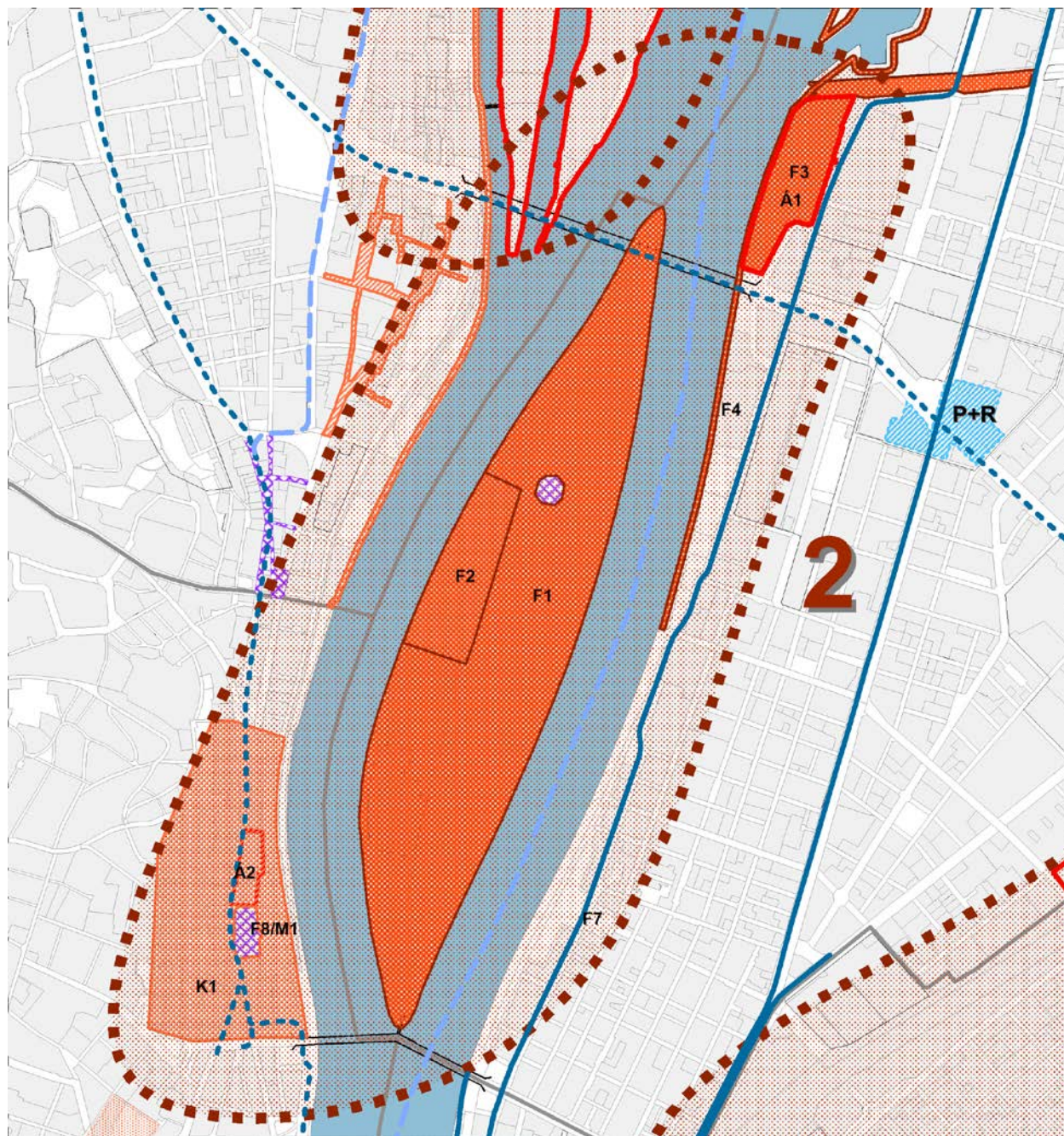
A 58/2011. (XI. 4.) önkormányzati rendelet Bogdáni út - Szentendrei út - HÉV vonal által határolt területre vonatkozó szabályozási tervet hagyta jóvá az ÓBVSZ 9/58. sz. mellékleteként. A szabályozási terv a fejlesztés irányába mutat, a területet átstrukturálja közhasználat céljára átadott területek kijelölésével. Helyet biztosít az ECE pláza megvalósításához intézményi építési övezetben, valamint a Harisnyagyár értékes épületeire helyi védelmet javasol.

Az Óbuda, kerületközpont funkcióbővítő rehabilitációja projekthez csak egy részterületre, a Fő tér - Szentlélek tér - HÉV vonal - Hajógyár utca által határolt Óbudai Múzeum területére vonatkozó szabályozási terv készült, melyet az ÓBVSZ

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:	GÁZGYÁR KÁRMENTESÍTÉSE	
PROJEKT INDOKLÁSA:	A barnamezős és alulhasznosított területek megújulásának elősegítése a főváros egyik kiemelt célja. Az Óbudai Gázgyár területének rekultivációja kiemelt fontossággal bír, a projekt kapcsán jelentős előkészítési tevékenységre került sor, a terület szervesen kapcsolódik a főváros egyik kiemelt és folyamatosan fejlődő K+F+I zónájához (Graphisoft Park és Campus).	
PROJEKT CÉLJA	Az Óbudai Gázgyár területének hatósági előírásoknak megfelelő rekultivációja és új terület-felhasználási funkciókra való alkalmassá tétele.	
PROJEKT LEÍRÁSA	Kármentesítés elvégzése a megvalósíthatósági tanulmány alapján meghozott döntésnek megfelelően., alapvetően talajcsere	
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	<p>VFK – Budapest 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei cél (kármentesítés); ▪ Önfenntartó városgazdálkodási rendszer cél (Meglévő vagyon koncentrációja, fejlesztése, bevételnövelés); ▪ Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél (barnamezők helyzetbe hozása, funkcióváltásának elősegítése; Budapest gazdasági szerepköréhez szükséges sokrétű területi kínálat); ▪ Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél (Potenciális szennyezőforrások felszámolása (kármentesítési programok); ▪ Dunával együtt élő város cél (A Duna menti területek funkcióbővítése a barnamezős területek hasznosításával). <p>ITS – Budapest 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2. Vállalkozás- és beruházás barát gazdasági környezet (2.b Barnamezős és alulhasznosított területek programja) ▪ 6. Dunával együttélő város területi cél 	
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata / Fővárosi Gázművek Zrt.	
BECSÜLT KÖLTSÉG:	6-17 milliárd Ft	
FINANSZÍROZÁS:	KEHOP – kármentesítés	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	Fővárosi Gázművek Zrt. (Főgáz) elvégezte a terület gázmassza-mentesítését	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Intézkedési terv elkészítése, hatósági engedélyek megszerzése	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	600 millió Ft	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata / Fővárosi Gázművek Zrt.	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	Előkészítés: 2013-2014; kármentesítés: 2015-től	
KOCKÁZATOK:ÉS KEZELÉSÜK	Forráshiány a fejlesztések megvalósítására	Magyar Állam szerepvállalása (mint kedvezményezett), tulajdonosi érintettség okán

2. VIZES21 – MARGITSZIGET AKCIÓTERÜLET



12. ábra

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

A lakossági igényeket is kielégítve a főváros egészségturisztikai klaszterének kialakítása a vízre épülő sport, élmény- és gyógyászati funkciók és az ezek bázisán kialakuló szolgáltatások megerősítésével. Az akcióterület központjában lévő Margitsziget integrált fejlesztése a Fővárosi Önkormányzat kiemelt projektje. A Margitszigeten található Hajós Alfréd Nemzeti sportuszoda és Széchy Tamás uszoda, illetve a II. kerületi Felhévíz területen fekvő Császár-Komjádi sportuszoda valamint a Dagály Termálfürdő, Strandfürdő és Uszoda – részben a Vizes21 VB-hez (*FINA 2021. évi Úszó-, Vízilabda-, Műugró, Műúszó és Nyíltvízi Világbajnokság*) kapcsolódó – nagyléptékű fejlesztésével az aktív rekreáció kiemelt fővárosi területévé teszi a térséget. A Palatinus Strandfürdő beruházásaival cél a szolgáltatások színvonalának emelése, a szezonalitásból adódó hátrányok mérséklése. A klaszter aktív rekreációs és egészségturisztikai jellegét erősíti a felújított Lukács Gyógyfürdő. Az aktív szabadidős kínálatot a Margitszigeten további sport-célú fejlesztések támogatják.

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ Margitsziget fejlesztési koncepció projektelemeinek részletes kidolgozása, partnerekkel együttműködés.
- ▶ Együttműködés a Kormánnyal a Vizes 21 beruházásainak és a szükséges fővárosi beavatkozások összehangolására.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel és EMMI-vel együttműködés, a Felhévizi Fürdőnegyed kialakítása érdekében.
- ▶ A Dagály fürdő és Dráva utca közötti terület megújításának előkészítése, az alulhasznosított területek bevonásának vizsgálatával, gyalogoshíd megvalósításának előkészítése.

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Margitsziget integrált megújítása	infrastrukturális, rekreációs, informatikai, zöldterületi és a közbiztonságot javító fejlesztések	15-20 milliárd Ft	2014: előkészítés megvalósítás: 2015-2017	fővárosi költségvetés, központi költségvetés, VEKOP, GINOP
F2	Palatinus Strandfürdő felújítása	komplex rehabilitáció: létesítmény felújítás, szolgáltatás-fejlesztés	2 milliárd Ft	2014-2015	VEKOP, GINOP fővárosi költségvetés
F3	Dagály Termálfürdő, Strandfürdő és Uszoda felújítása	komplex rehabilitáció: létesítmény felújítás, szolgáltatásfejlesztés	3 milliárd Ft	2014-2017	VEKOP, fővárosi költségvetés
F4	Belvárosi Duna-partok komplex közterületi megújítása (II. ütem)	Kossuth Lajos tér és a Rákos-patak közötti pesti Duna-part rendezése	2,8 milliárd Ft	2015-2017	VEKOP, fővárosi költségvetés
F5	M5-ös metró É-i szakasz rekonstrukció előkészítés	Az É-D-i regionális gyorsvasút (M5-ös metró) Batthyányi tér – Szentendre közötti szakasz (H5 HÉV vonal) rekonstrukciójának előkészítése (teljes költség: 54,0 milliárd Ft).	2,7 milliárd Ft	előkészítés 2018-2020-ig	fővárosi költségvetés
F6	kikötők, úszóművek fejlesztése	Dunai gazdasági program keretében (Szent István park magasságában szállodahajó kikötő)	0,4 milliárd Ft	2015-2018 (ütemezetten)	VEKOP, fővárosi költségvetés
F7	2-es villamos	Gyöngyösi utcáig történő meghosszabbítása a teljes vonalszakasz rekonstrukciójával	23,5 milliárd Ft	2017-2018	IKOP, fővárosi költségvetés, központi költségvetés
F8	Felhévizi Fürdőnegyed	CLLD konstrukció előkészítése, közterületfejlesztés, Lukács Gyógyfürdő további szolgáltatásfejlesztése	0,35 milliárd Ft	2014-2016	VEKOP

Á1	Vizes VB - Dagály fürdő megújításához kapcsolódó fejlesztések	25 ezer m ₂ alapterületű úszópalota	8 milliárd Ft	2014-2017	központi költségvetés
Á2	Vizes VB - Komjádi - Császár és Hajós Alfréd uszoda megújítása	létesítmény felújítás a Vizes 21 VB elemeként	n.a.	n.a.	központi költségvetés
M1	Felhévíz Fürdőnegyed	magánszektor egészségügyi fejlesztései, gyógyszálló kialakítása, „SZOT szálló” megújítása, stb.	n.a.	n.a.	n.a.

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
Király Gyógyfürdő megújítása				XIII. kerület Városcsokor (Váci út, Róbert Károly körút)

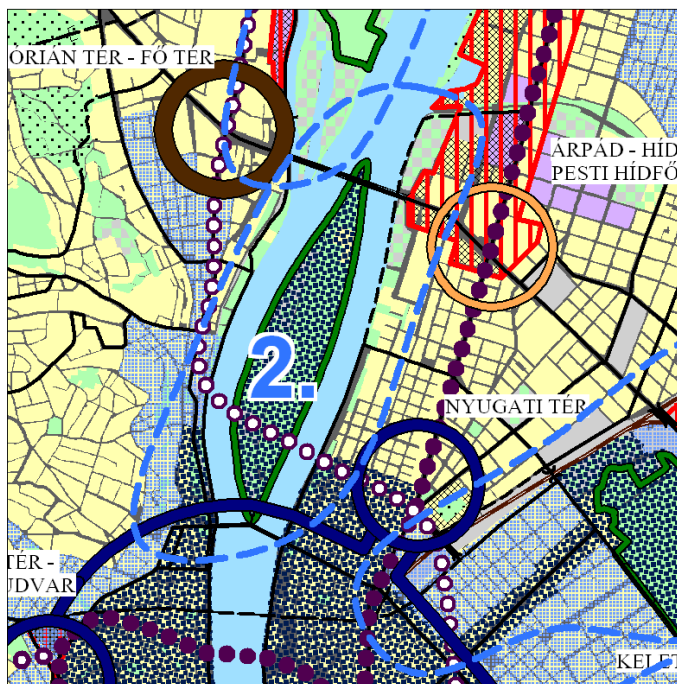
FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.) – folyamatban lévő projektekkel együtt

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
Margitsziget Szabadtéri Színház, Szökőkút és Víztorony felújítása	Margit híd felújítása		Óbudai Promenádnád, Déli szakasz	
Szt. Lukács Gyógyfürdő és Uszoda felújítása	Budai fonódó villamos		Újlipótváros közterületi felújításai (XIII. kerület)	

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

A Vizes21 – Margitsziget akcióterület több kerület érintettségében vizsgálendő. Ezek alapján a XIII., II., III. kerület, valamint az 1994. évi XLIII számú Budapest főváros közigazgatási területéről és kerületi beosztásáról szóló törvény 2013.07.20-tól hatályos módosítása alapján a fővárosi önkormányzat által közvetlenül igazgott Margitsziget miatt a Fővárosi Önkormányzat is érintett.

A hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti Tervének (TSZT) Funkcionális szerkezeti tervlapja szerint a Vizes21 projekt érintettsége alá tartozó Dagály Termálfürdő, Strandfürdő és Uszoda területe jelentős zöldfelülettel rendelkező különleges terület besorolást kapta. A Dráva utcától délre eső területek, a Margitsziget illetve a budai területeken a Szépvölgyi úttól délre a Duna és Bécsi, majd Frankel Leó út határolásában lévő területen a terv városszerkezeti szempontból kiemelten védendő karakterű területet állapít meg. A terv a Margitsziget területét összvárosi jelentőségű közparkként jelöli, valamint túlnyomó részét zöldterületként, kisebb hányadát vegyes városias területként tartja számon.



13. ábra: TSZT I. Funkcionális szerkezet tervlap kivonat

A Duna-parti építési szabályzat területi határát, követelményeit a 2012. évi CXCV. törvény határozza meg. Ennek megfelelően a Margitsziget és környezetének rendezési háttere változni fog a jövőben. A Margitsziget területére szabályozási terv jelenleg nincs hatályban.

A terület II. kerületi részére a Budapest II. Kerületi Önkormányzat Képviselő-testületének 2/2007.(I.18.) rendelete a Bp., II. Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatról vonatkozik, melyek a tervezett projektelemek megvalósítását lehetővé teszik.

A XIII. kerületi Dagály Termálfürdő, Strandfürdő és Uszoda területére a 21/ 2009. (IX. 11.) ÖK számú rendelettel jóváhagyott szabályozási terv és a 56/2001. (XII.20.) ÖK számú rendelettel jóváhagyott Budapest Főváros XIII. kerületi Városrendezési és Építési Szabályzat hatályos.

A Vizes21 VB (*FINA 2021. évi Úszó-, Vízilabda-, Műugró, Műúszó és Nyíltvízi Világbajnokság*) 1750/2013. (X. 24.) Korm. határozattal elfogadott program, ill. kapcsolódó létesítmény-fejlesztéseinek megvalósításához, a településrendezési tervek módosítása szükséges.

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE: MARGITSZIGET INTEGRÁLT FEJLESZTÉSE

PROJEKT INDOKLÁSA:

A Margitsziget a főváros arculatát alapvetően meghatározó városrész, országos jelentőségű természeti-építészeti érték. A Margitsziget egyúttal Budapest legnépszerűbb városi közparkja, mely éppen a népszerűsége következtében igen jelentős használati terhelésnek van kitéve. A stratégiai készítésének célja megtalálni az egyensúlyt a terület széleskörű társadalmi használatának és az épített és természeti környezet színvonalas fenntartásának olykor egymással ellentétes szempontjai között.

PROJEKT LEÍRÁSA:

A projekt célja, hogy a Margitszigetből, mely nem csak fővárosi, de országos jelentőségű tájépítészeti és építészeti értéket képvisel, a város (illetve sok tekintetben az ország) mintakertje, a pihenés és a felüdülés szigete váljon. Cél továbbá, hogy a Margitsziget hagyományaihoz méltón adjon helyet kulturális, rekreációs és sport tevékenységeknek mind a fővárosiak mind az ide látogatók számára. Ehhez szükség van a margitszigeti tradicionális intézmények színvonalas felújítására és fenntartására. További célkitűzés az öfenntartóbb városi park modelljének kialakítása, a sziget terhelésének a sziget regenerálódó képességéhez történő igazítása. A koncepció fejlesztési javaslatai a következők:

Infrastrukturális fejlesztések

- Margitsziget teljes csatornázása, árvízvédelmi fejlesztések (fakadó vizek)
- Elektromos buszok beszerzése,
- Hajókikötők létesítése,
- Lóvasút kiépítése,
- Északi parkoló bővítése, közvilágítás kiépítése,

Rekreációs, sport és kulturális fejlesztések

- Palatinus Strandfürdő fejlesztése (külön projektként nevesítve),
- Sportpályák komplex fejlesztése, különös tekintettel a sziget területén lévő 24 teniszpályára, kajak-kenu vízitelep felújítása, bővítése,
- Szabadtéri Színpad komplex fejlesztése,

Informatikai fejlesztések

- Információs hálózat kiépítése, ingyenes Wi-Fi pontok, interaktív honlap,

Zöldterületi és minőségjavító fejlesztések

- Margit hídi lehajtó és környezetének rendezése,
- Játszótér fejlesztése, „játéksziget” kialakítása,
- Úthálózat, gyalogutak megújítása, átalakítása, minőségének javítása, kitaposások,
- Kereskedelmi egységek fejlesztése, egységesítése,
- Utcabútorok, interaktív információs táblák és szolgáltatások telepítése,
- Vízarchitektúrák fejlesztése (Zenélő kút teljes felújítása),
- Sziklakert – Japánkert teljes rekonstrukciója,
- Szabadtéri Színpad környezetének teljes körű kertépítészeti rekonstrukciója,

Jelenleg funkció nélkül álló épületek hasznosítása, felújítása

- Kisállatkert fejlesztése,
- Futókör felújítása,
- Ivókutak fejlesztése,
- Szobrok és környezetének rendezése,
- Automata öntözőhálózat kiépítése, saját kutas öntözőhálózat kiépítése,
- Zöldkataszter készítése a Margitsziget teljes területére,

Közbiztonságot javító fejlesztések

- Margitsziget teljes körű dísz- és közvilágításának kiépítése,
- Térfigyelő kamerarendszer kiépítése.

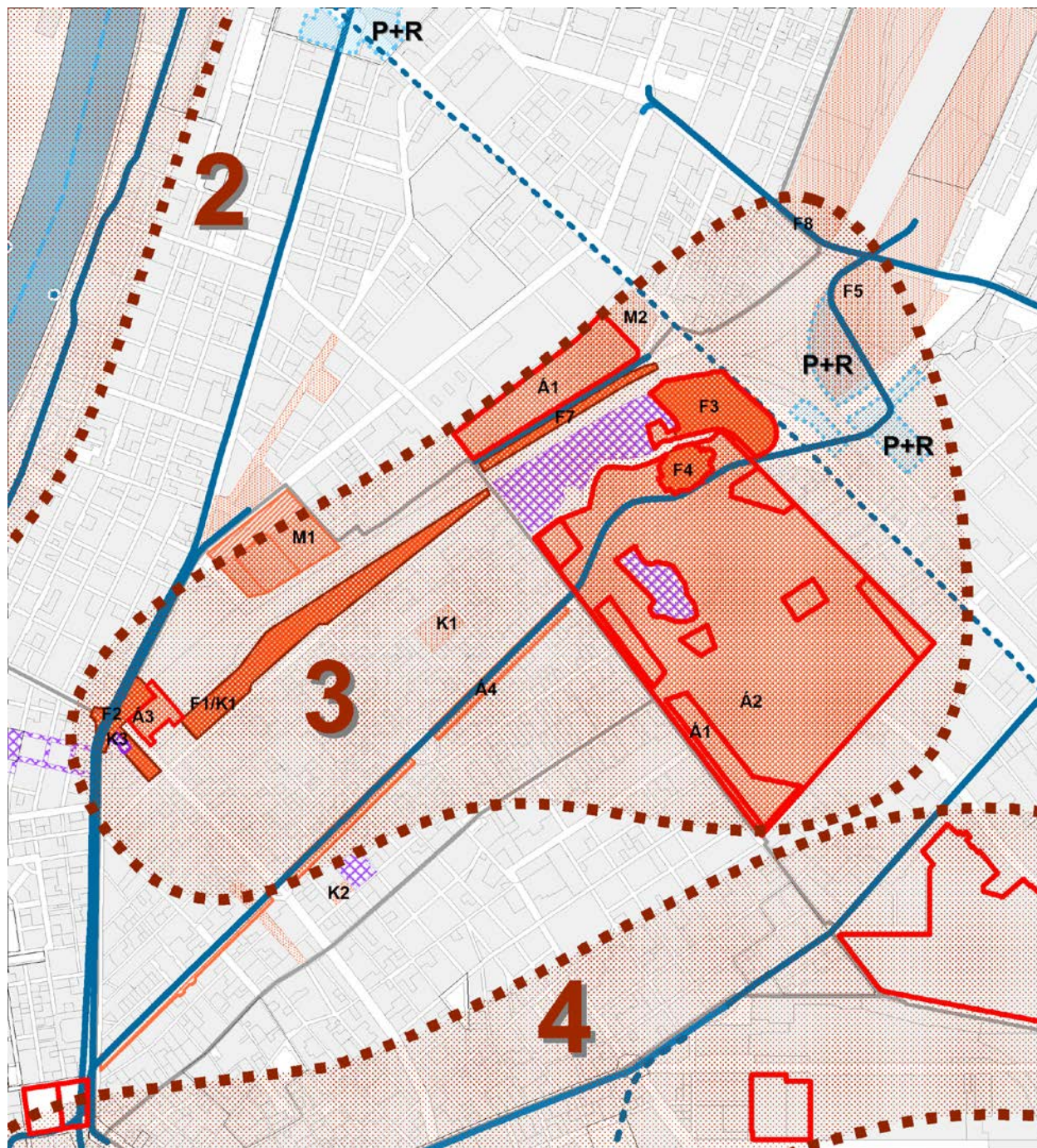
VFK – Budapest 2030:











- **Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél:** (Új zöldterületek létesítése az ellátatlan területeken, Sportoló lakosság arányának növelése);
- **Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél** (Fenntartható, kompakt,

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

	szabadterületekkel megfelelően tagolt város, Elhanyagolt, átjárhatatlan területek átstrukturálása, megújítása, zöldfelületi bővítése); <ul style="list-style-type: none"> ▪ Befogadó, támogató és aktív társadalom cél (Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén – a sport és rekreáció feltételeinek megteremtése). ITS – Budapest 2020 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet (Zöld Program) 	
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata	
BECSÜLT KÖLTSÉG:	15-20 milliárd Ft	
FINANSZÍROZÁS:	VEKOP,GINOP, kormányzati forrás	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉG	Fejlesztési Terv	
PARTNEREK	Magyar Állam / Nemzeti Sportközpontok; Főkert Zrt. BGYH Zrt., Danubius Nemzeti Hajós Egylet, Honvédelmi Minisztérium,	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	műszaki tervezés, megvalósíthatósági elemzések	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	300 millió Ft	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	előkészítés: 2014-2015 megvalósítás: 2014 után ütemezetten	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK	megvalósítás forráshiány miatt elmarad	együttműködés a Kormánnyal a megvalósításban projekt ütemezése

3. NYUGATI TÉRSÉG – VÁROSLIGET AKCIÓTERÜLET



- | | | | |
|---|---|---|--|
|  | Tervezett fővárosi akcióterület |  | Elkészült projekt, 2007-2014 |
|  | Tervezett fővárosi akcióterületi projekt |  | Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 megvalósítás |
|  | Tervezett egyéb akcióterületi projekt |  | Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 előkészítés |
|  | Tervezett akcióterületen kívüli, kapcs. projekt |  | Elkészült fővárosi közlekedési projekt: 2007-2014 |
|  | Tervezett kormányzati projekt |  | Tervezett fővárosi akcióterületi közlekedési projekt: 2014-2020 P+R |

14. ábra

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

Az akcióterületi beavatkozások célja a Nyugati tértől a Városligetig húzódó radiális tengely mentén az alulhasznosított területek fejlesztésbe való – részben átmeneti célú – bevonása, funkcióváltása, a Városliget kiemelt turisztikai szerepének megerősítése intézményfejlesztéssel és a zöldterületek revitalizálásával. Ezzel a Belvárosban koncentrállódó látogató forgalom (turizmus és találkozóhely) térbeli „kihúzása”, új turistaútvonal és szabadidős zóna kialakítása a cél. Az akcióterületi projektek a Világörökségi területek környezetében valósulnak meg, új attrakciókat és útvonalakat kínálva a turistáknak (pl. Hunyadi tér a megújuló Vásárcsarnokkal). A főváros legnagyobb volumenű projektje a Fővárosi Állat- és Növénykert (FÁNK) funkcióbővítése lesz. Az elsősorban lakossági célcsoportok és fiatalok számára tervezett „Nyugati Grund” szintén különös attrakcióvá válhat, ahol a vendéglátó funkciókat is integráló szabadidős és sportpark kialakítása tervezett. A projekt méreténél fogva kevésbé sorolható a kulcsprojektek közé, ugyanakkor a fővárosi önkormányzat kezdeményező, koordináló céljait megvalósítva egy széleskörű együttműködés mellett, a célcsoportok tervezésbe való bevonásával kívánja támogatni a projekt megvalósulását. Az innovatív ötletek a funkciók és az arculat kialakítása mellett inputot jelenthetnek a fenntartható működés és az alulhasznosított területek társadalmi célú, ideiglenes hasznosítási modelljének kidolgozásához is. Az átmeneti hasznosítás társadalmi céljai mellett fontos kiemelni a projekt jelentőségét abból a szempontból, hogy a térség, mint kiemelt összefővárosi jelentőségű intermodális – városi alközpont fejlesztésének beindításához is hozzájárul.

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ „Nyugati Grund” területének hasznosítását előkészítő tárgyalások lefolytatása (MNV/ MÁV) az érintett VI. kerületi önkormányzattal együttműködve, Nyugati Grund projekt részvételi alapú előkészítése.
- ▶ FÁNK fejlesztési projektek tervezésének folytatása.
- ▶ Együttműködés a Kormánnyal a Liget Budapest beruházásainak és a szükséges fővárosi beavatkozások (közlekedési rendszer fejlesztése, FÁNK, Széchenyi Fürdő) összehangolására.
- ▶ Városligeti építési szabályzat elkészítése (folyamatban).

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F2	Nyugati tér és aluljáró megújítása	előkészítése megkezdődött - fővárosi területek, aluljáró, felüljáró állapotmegóvó felújítása	0,8 milliárd Ft	2014-től ütemezetten	fővárosi költségvetés
F3	Fővárosi Állat- és Növénykert fejlesztése	az egykori Vidámparki területen megvalósuló integrált kulcsprojekt	15 milliárd Ft	2015-től ütemezetten	VEKOP, GINOP, fővárosi költségvetés
F4	Széchenyi fürdő felújítása	komplex rehabilitáció: létesítmény felújítás, szolgáltatás- fejlesztés: komplex gépészeti rekonstrukció, környezetbarát technológiák alkalmazása, a közeli intézmények termikus energiával való ellátása	2,3 milliárd Ft	2014-2015	GINOP, fővárosi költségvetés
F5	M1-es metró (MillFAV) rekonstrukciója és hosszabbítása	a projekt elemei: járműkorszerűsítés, új megállóhelyek létesítése – Kassai út, állomás rekonstrukció, pályarekonstrukció tervezés	28,0 milliárd Ft	tervek 2017-ig, megvalósítás 2020-ig	IKOP, fővárosi költségvetés, központi költségvetés
F6	Városliget közlekedési rendszerének megújítása	Liget Budapest Projekt keretében, előkészítés alatt	4 milliárd Ft	2015 -2020	VEKOP központi költségvetés
F7	Vágány utcai turisztikus busz parkoló	Liget Budapest Projekt keretében, előkészítés alatt			n.a.
F8	Szegedi úti felüljáró	+ 3-as villamos meghosszabbítása	11 milliárd Ft	2017-18	IKOP
Á1	Liget Budapest Projekt	Kormányzati projekt, új kulturális in-	70 milliárd Ft	2015-2020	központi

		tézmények fejlesztése integrált projekt keretében (benne a Szabolcs utcai kórház funkcióváltása is múzeumi háttérintézményként)		(előkészítés folyik)	költségvetés
Á2	Városliget - zöldfelületi és sportfunkciók megújítása	Liget Budapest Projekt keretében, előkészítés alatt	8 milliárd Ft	2015-2020	központi költségvetés
Á3	Nyugati pályaudvar megújítása	NIF/KKK által tervezett projekt a pályaudvar és kapcsolódó vágányok megújítása	n.a.	n.a.	KP-018 NIF-KÖZOP
Á4	Világörökségi Kezelési terv	Örökségvédelmi terület – állagmegóvás, fejlesztés - Magyar Állam / Forster Központ	n.a.	n.a.	központi költségvetés
K1 (F1)	Nyugati Grund	Podmaniczky utca menti használaton kívüli, egykori MÁV területek szabadidős hasznosítása átmeneti jelleggel (beleértendő: a barnamezős, alulhasznosított területek hasznosításának, fejlesztésének előkészítése) Főváros támogatja a projekt előkészítését	1,5 milliárd Ft (+ esetleges kárelhárítási költségek)	2014: előkészítés 2015: megvalósítás	VEKOP, fővárosi és kerületi költségvetés, központi költségvetés, magántőke (amennyiben releváns: KEHOP kárelhárításra)
K1	Epres-kert látogathatóvá tétele	előkészítés előtt	na.	n.a.	n.a.
K2	Hunyadi téri csarnok megújítása	a műemléki védelem alatt álló vásárcsarnok felújítása	3,5 milliárd Ft	2014	VEKOP, saját forrás
K3	Nyugati tér, „Skála Metro” előtti tér	Az épület átépítése a környező közterület fejlesztése	0,4 milliárd Ft	2014-	Főváros, kerület, magán
M1	WESTEND 2 területe	Jelentős méretű kereskedelmi és irodai fejlesztés	n.a.	n.a.	magántőke
M2	egykori Volán telep (Szabolcs utca)	vegyes funkciójú fejlesztés (iroda, lakás, szálloda) az egykori barnamezős területen	n.a.	n.a.	magántőke

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
Rákosrendező pályaudvar hasznosítási programjának előkészítése			Teréz körút kirakatainak, portáljainak, reklámkihelyezéseinek szabályozása	Vágány utca mentén ingatlanfejlesztés

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.) – folyamatban lévő projektekkel együtt

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
Széchenyi fürdő részleges felújítása	Vágány utca kialakítása		TÉR_KÖZ: Nyugati tér közterületi megújítása	
Műjégpálya felújítása			Hunyadi tér közterületi megújítása	
FÁNK - Varázshegy				

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLTRENDEZÉSI HÁTTERE

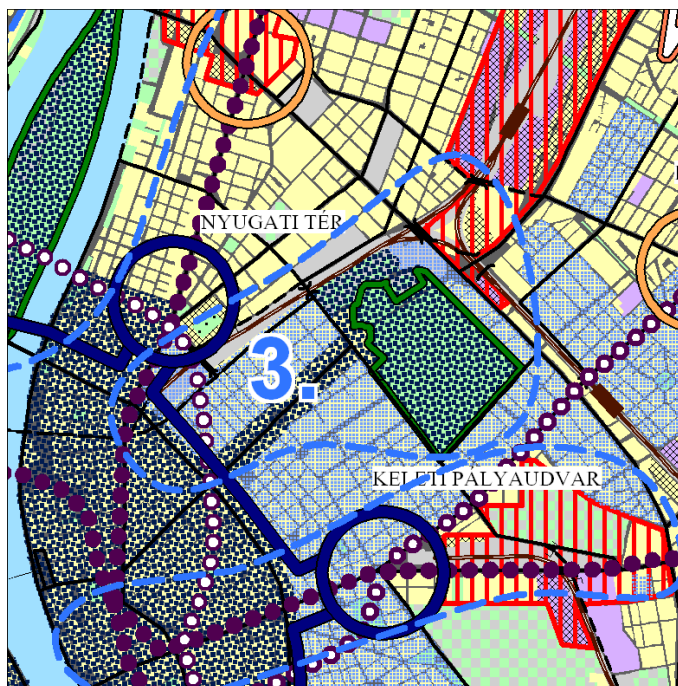
Budapest Főváros Településszerkezeti Tervének (TSZT) funkcionális szerkezeti tervlapja az Andrássy úti tengelyt és a Városligetet városképi, városszerkezeti szempontból kiemelten védendő karakterű területként, a Nyugati térség - Városliget akcióterület további területeit városszerkezeti szempontból védendő karakterű területként jelöli.

Az Országgyűlés a Magyar Állam, Budapest Főváros Önkormányzata, a Magyar Alkotóművészeti Közhasznú Nonprofit Kft. és Budapest Főváros XIV. Kerület Zuglói Önkormányzata osztatlan közös tulajdonában álló Városliget országos jelentőségének és a nemzet emlékezetében betöltött kiemelkedő szerepének tudatában, a Városliget megújításának és fejlesztésének megvalósulása érdekében új törvényt alkotott (2013. évi CCXLII. törvény).

A Városligetben megvalósításra kerülő építési beruházások a továbbiakban kiemelt állami feladatnak minősülnek.

A városligeti ingatlan területén kulturális, közösségi szórakoztató, oktatási-nevelési, sport- és szabadidő, hitéleti, turisztikai, vendéglátó, kiskereskedelmi, közlekedési, biztonsági rendeltetésű épület, valamint parkoló és gépjárművek, illetve kerékpár elhelyezését biztosító építmény helyezhető el, azonban az építési beruházások befejezését követően a zöldfelület aránya a területen nem lehet kevesebb a 2013. december 31-i állapotnál.

Budapest Főváros Önkormányzata a Városliget területére rendelet formájában Városligeti építési szabályzatot állapít meg 2014. június 30-ig, amely hatálya a Budapest közigazgatási területén fekvő, Hungária körút – Kacsóh Pongrác út – Hermina út – Ajtósi Dürer sor – Dózsa György út, valamint a Magyar Államvasutak Zrt. 29737 és 29834/3 helyrajzi számú vasúti területe által határolt területre terjed ki.



15. ábra: TSZT I. Funkcionális szerkezet tervlap kivonat

Az akcióterület Városligeti építési szabályzat hatályán kívül eső Zuglói területeire a 19/2003.(VII.08.) sz. rendelettel elfogadott Zuglói Kerületi Városrendezési Szabályzata vonatkozik, melynek 2. számú melléklete, a kerületi szabályozási terv.

A VI. kerületben a 29/2011. (VII. 4.) számú önkormányzati rendelettel jóváhagyott Budapest, VI. kerület Terézváros Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzata (TÉSZ) hatályos, melyben a Nyugati pályaudvar térsége "kiemelt szabályozást igénylő összvárosi érdekű terület" (TÉSZ 31 §).

Az akcióterület tervezett fejlesztéseinek megvalósíthatóságához a településrendezési tervek készítése, módosítása folyamatban.

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:

FŐVÁROSI ÁLLAT- ÉS NÖVÉNYKERT FEJLESZTÉSE

PROJEKT INDOKLÁSA:

A Fővárosi Állat- és Növénykert bővítésének szükségessége évtizedek óta felmerült, de inkább áttelepítését tervezték. A Fővárosi Közgyűlés 2012. 11. 28-án és 2013. 2. 27-én döntött arról, hogy az Állatkert a Vidám Park területével bővül, amivel mind az állatok, mind pedig a látogatók számára hosszabb távon is megfelelő terület biztosítható, és fejlesztésével egy innovatív, fenntartható városfejlesztési mintaprojektként is funkcionáló közösségi tér, egyedülálló családi élménypark jön létre. A fejlesztésre készült a Pannon Park létesítésének terve.

A Pannon Park projekt a lepusztult vidámparki területen **bővített állatkerti és családi élményparki funkciókat** példaértékűen, a fenntartható városfejlesztés és a klímavédelem zászlóshajó projektjeként hozza létre, segíti a „Liget Budapest” program koncepciójának megvalósulását, új nemzeti érték-központ létesítését és egy európai fontosságú családi attrakció-együttes kialakítását.

PROJEKT LEÍRÁSA:

Minőségi szabadidős programot biztosító családi élménypark és állatkert létesítése a korábban vidámparki, 2013. március 15. óta FÁNK kezelésben lévő területen a Liget Budapest programmal összhangban.

A **Pannon Parkban két fő attrakció lesz:** Európa legnagyobb biodómja (kb. 2 hektáron), egy fedett, nagy belmagasságú **Pannon Ősvilág** szubtrópusi csarnok, a hozzá csatlakozó kb. 1,5 hektárnyi külső állatkifutó, vízi szafári, nagy állattartó helyek, és egy **Pannon-tenger Akvárium**, stb. A terület másik felén a **Magyar Mesepark** díszkerttel, játszóterekkel és játszóházakkal, az állatos magyar meséket feldolgozó Mesevárral, Magyar Majorral, Madárkórházzal és gyereklovardával. A területen kiszolgáló infrastruktúra is létesül (pl. parkoló, ellátás, műhely, hulladékkezelő stb.).

Pannon Park kialakításával szembeni kritériumok:

- ▶ Közösségi tér a városlakók számára, a családi szabadidő-töltés kitérített helyszíne, a város kiemelkedő értékű, 21. századi turisztikai vonzereje;
- ▶ fenntartható városfejlesztési megoldások alkalmazása, kiemelten: a klímaváltozást lassító technológiák alkalmazása; klímaváltozás hatásaihoz való adaptációs megoldások tesztelése; megújuló energiaforrásokra és más alternatív technológiákra alapozott energiaellátás és gépészet; zöld építészet; fenntartható közlekedés és akadálymentesség, parkolók;
- ▶ innováció (pl. új technológiák, oktatási és bemutatási módszerek alkalmazása); interaktív, élményszerű bemutatás és oktatás, a szemléletformáló és fenntartható fejlődést tudatosító bemutatók (pl. a megújuló energiák, komposztálás, alternatív szennyvíztisztítás stb. élményszerű bemutatása);
- ▶ a Pannon Park egészében élményközpontú, a gépi, globális multikultúrával szemben alternatív családi szabadidős tevékenységek biztosítása; a kisgyermektől a felnőtt korosztály minőségi szórakoztatása, ökológiai irányú élményszerzése;
- ▶ az Állatkert attraktivitásának megőrzése, növelése, a Kárpát-medencei identitás erősítése a miocén kori élővilágot jelképező állatbemutatókkal, a nemzetközi állattartási elvárások kielégítése;
- ▶ az őshonos magyar állatfajták, az ősi mesterségek, állattartás és hagyományok bemutatása; az állatokhoz kötődő mondák, mesék, irodalmi és művészeti vonatkozások bemutatása;
- ▶ környezet-, és örökségvédelem; Vursli, „Lizsé” hagyományok újraélesztése.

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- **Az egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése cél;**
- **Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél;**
- **Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése cél;**
- **Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás cél.**

ITS – Budapest 2020:

- **4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet** (Kulturális intézményfejlesztési program).

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

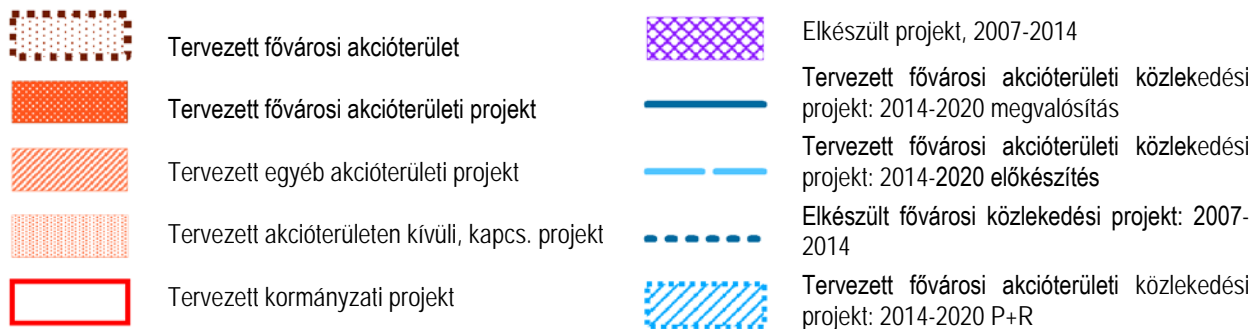
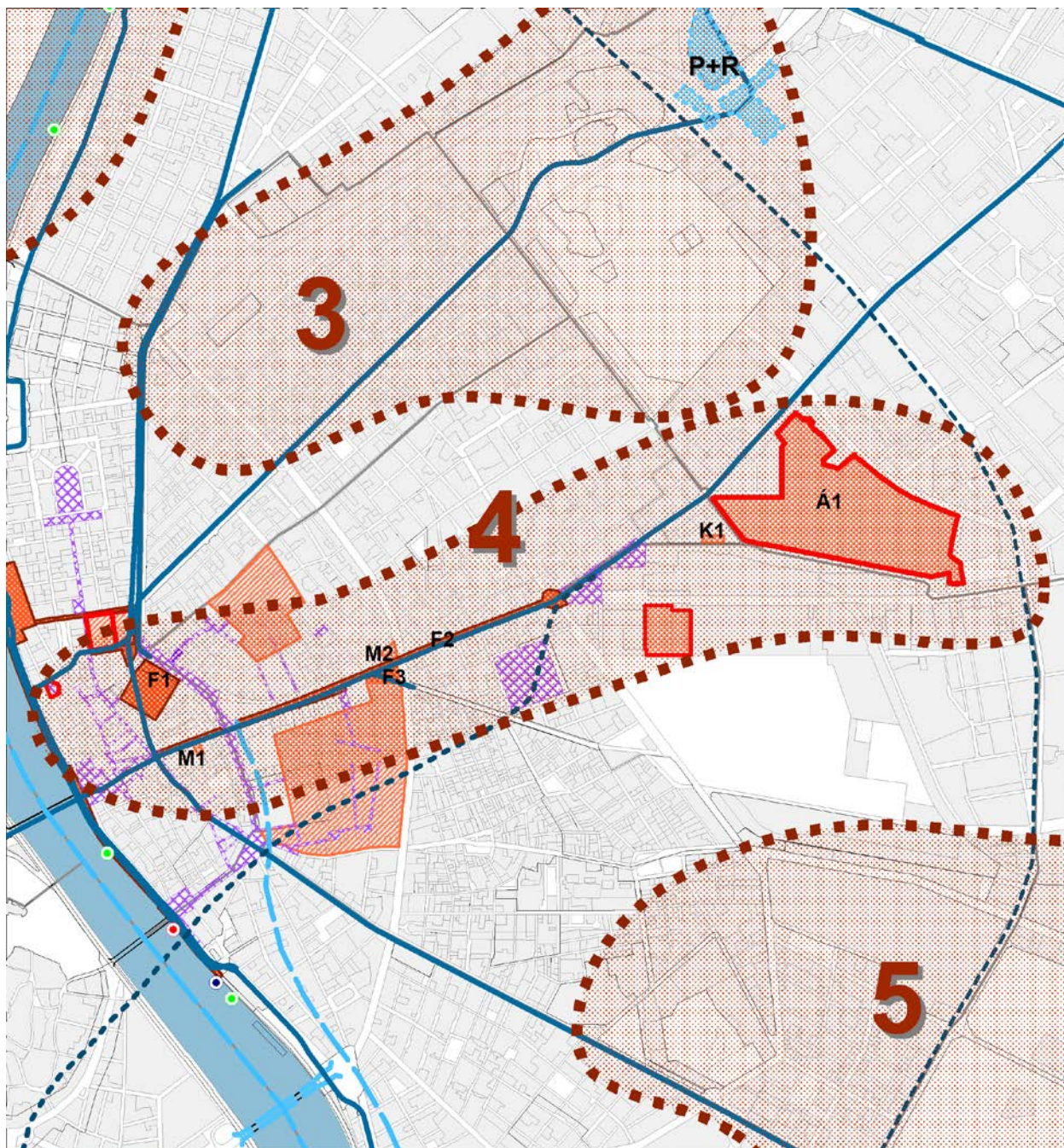
Fővárosi Állat- és Növénykert Zrt.

BECSÜLT KÖLTSÉG:

15 Milliárd Ft

FINANSZÍROZÁS:	GINOP, VEKOP, fővárosi költségvetés	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	Előrehaladt az előkészítés (pl. a terület használatba vétele, a két területet elválasztó utca rendezése, stb.). Projekt-koncepció, amely a Fővárosi Közgyűlés előterjesztésének mellékletét képezte; ütemterv; projekt-előkészítési költségbecslés; projekt-megvalósítási költségbecslés, megalapozó téma-tanulmányok.	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Megvalósíthatósági tanulmány, tételes építészeti, műszaki, tájépítészeti és szakmai tervek, teljes tervdokumentáció, látványtervek, elvi engedélyek, tételes költség- és ütemterv stb.). A projekt-előkészítés tervezett menete két lépcsős a két fő projekt-elem szerint. A MesePark és a Pannon-tenger Akvárium közvetlen közbeszerzési eljárással, a Pannon Ósvilág tervpályázatás útján kerül megtervezésre.	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	legalább 300 millió forint (A megvalósítási költséghez képest kb. 2%.)	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Fővárosi Állat- és Növénykert	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	2013-2014 (tervezés); 2014 – 2017 (lépcsőzetes megvalósítás)	
KOCKÁZATOK: ÉS KEZELÉSÜK	Forráshiány a fejlesztések megvalósítására	kormányzati szerepvállalás előkészítése a finanszírozásban

4. BUDAPEST ÚJ FŐTERE ÉS SUGÁRÚTJA AKCIÓTERÜLET



16. ábra

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

Az akcióterület egy radiális tengely mentén a belső városrész minőségjavítását szeretné folytatni, összekötve a megújuló Ferenciek terét, az M4 felszínrendezése kapcsán végső formáját elnyerő Baross téren keresztül a Kormány másik nagy fejlesztési helyszínével, a Nemzeti Olimpiai Központ területével. A főváros egykor legfrekvenciáltabb bevásárló utcájában üres üzlethelyiségekkel, romló közterületi minőséggel találkozunk. Cél az, hogy a közlekedésfejlesztési projektekhez kapcsolódva a Károly körút megújításához hasonlóan egy újraosztott, igényesen kialakított közterület szolgálja a gyalogos, kerékpáros, közösségi és személygépkocsi forgalmat. A minőség és presztízs javulásával cél a terület gazdasági felértékelése, az üzletek forgalmának és ezzel prosperitásuk növelése, melyhez a főváros saját „Rögtön jövök” projektjével is hozzá kíván járulni. Az alapvetően kiskörúton kívüli akcióterület súlypontja mégis a belvárosban van, kiemelt fővárosi cél kulcsprojektként a Városháza évek óta húzóó inf-rastruktúrájának és működésének integrált projekt keretében történő megújítása, valamint a kapcsolódó Városháza tér méltó kialakítása, létrehozva ezzel Budapest új főterét.

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ Városháza projekt előkészítése – részletes megvalósíthatósági elemzés és műszaki tervek elkészítése.
- ▶ Kossuth – Rákóczi tengely integrált megújításának előkészítése, közlekedésfejlesztési döntések függvényében.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel együttműködés, fejlesztési szándékok (tartalom, ütemezés) pontosítása.

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Városháza komplex megújítása (benne Budapest Információs és kommunikációs központ és Városháza tér)	műszaki felújítás, hasznosítás racionalizálása, Városháza tér kialakítása, ügyfélszolgálati helyiségek és Budapest Központ kialakítása térkapcsolatok, felszín alatti parkoló kapacitás kiépítése; ügyfélszolgálati funkciók megújítását biztosító IKT és HR fejlesztések.	14 milliárd Ft	2014: előkészítés 2015-2020-ig ütemezetten	VEKOP, GINOP, fővárosi költségvetés, központi költségvetés
F2	Kossuth Lajos utca - Rákóczi út közterületi megújítása + Rákóczi úti villamos tengely visszaállítása	közlekedésfejlesztés irányának függvényében integrált projektként előkészítés előtt villamosvonal kialakításának esetére megadott költségek	54,5 milliárd Ft	2016-2019	IKOP, VEKOP, fővárosi költségvetés
F3	Blaha Lujza tér közterületi megújítása	részben előkészített projekt (Rákóczi úti fejlesztésekkel összehangolás, integrálás)	0,6 milliárd Ft	2016-2019	magánereő bevonása
Á1	Istvánmező: Budapest Olimpiai Központ és Puskás Ferenc Stadion	Puskás Ferenc Stadion fejlesztése, Millenáris Vellodrom és egyéb sportinfrastruktúrák ütemezett fejlesztése	80-120 milliárd Ft	2014-től ütemezetten	központi költségvetés
K1	közösségi bérház kialakítása	Verseny utca 20-22-24	n.a.	n.a.	n.a.
M1	egykori „Úttörő Áruház” funkcióváltása	Kereskedelmi illetve vegyes funkciók fejlesztés az egykori áruház épületében	n.a.	2014-2016	magán
M2	„Orient” projekt befejezése	szálloda / lakásfejlesztés	n.a.	n.a.	n.a.

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
	Belvárosi Duna-part forgalomcsillapítása		Belső-Erzsébetváros – tematikus utcák, közterületek megújítása	

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.) – folyamatban lévő projektekkel együtt

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
Budapest Szíve 1. / Reprezentatív Kaputér-ségek - Károly krt., Márc. 15. tér/Ferenciek tere	M4 - új metróvonal befejezése a Baross tér felszínrendezésével	Pesti Vigadó felújítása	TÉR_KÖZ: Palotanegyed	
		Erzsébet tér – kulturális központ és közterületi megújítás	TÉR_KÖZ: II. János Pál pápa tér – játszótér	
		Nemzeti Lovarda	TÉR_KÖZ: Szervita tér	
			Budapest új főutcája	
			Március 15. tér, Ferenciek tere	
			Váci utca és kapcsolódó utcák megújítása	
			Madách tér megújítása	

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLETRENDEZÉSI HÁTTERE

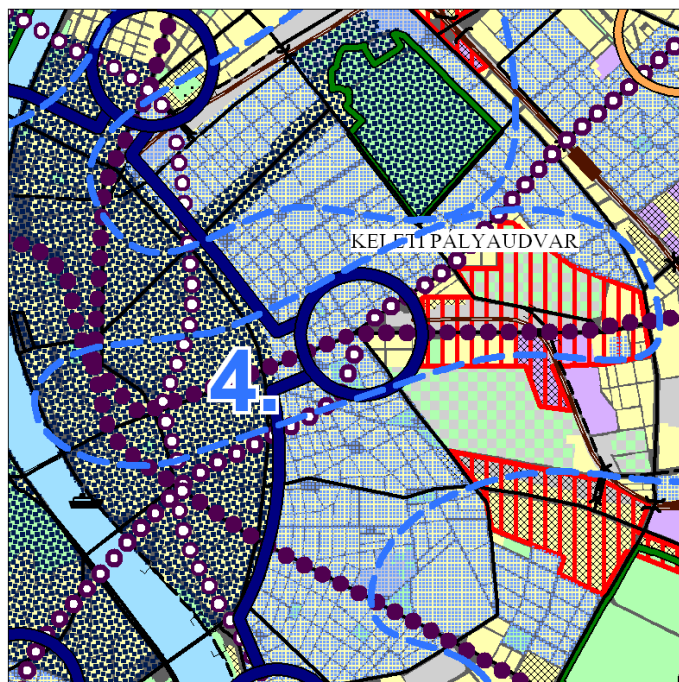
Budapest új főtere és sugárútja akcióterület a hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti Tervének (TSZT) „Funkcionális szerkezeti tervlapja” szerint városképi, városzerkezeti szempontból védendő karakterű terület, a Nagykörútig terjedő terület a Városházterület területéhez tartozik, míg a Keleti pályaudvar térsége városközpontokhoz kapcsolódó városrészközpont. Az akcióterületen belül a Keleti pu – Kerepesi út menti területsáv – Istvánmező területe városzerkezeti jelentőségű átalakuló területeket tartalmazó területi egység. Közlekedésfejlesztési elemként a DBR metróvonal (M4), valamint az ÉDRV (M5) nyomvonala érinti az akcióterületet. A Stadionok térsége jelentős zöldfelülettel rendelkező különleges terület.

Az akcióterület több kerületet fed le (V., VII., VIII., XIV.). A XIV. kerület kivételével, az érintett kerületek városrendezési eszközei (KVSZ) megfelelő keretet biztosítanak az akcióterületen belüli fejlesztéseknek.

Az Országgyűlés a gazdaság és a turizmus élénkítése, az egyes építészeti és erkölcsi értékek megóvása, a sport- és kulturális szolgáltatások színvonalának emelése, továbbá a hosszú távú városrehabilitáció megvalósítása érdekében – a budapesti Istvánmező városrész rehabilitációja keretében a sport- és a kulturális igényeknek megfelelő, nemzetközi színvonalú, összetett szolgáltatásokat biztosítani képes épületegyüttes létrehozásának elősegítése céljából új törvényt alkotott.

A budapesti Istvánmező rehabilitációs programjáról, kiemelten a Budapesti Olimpiai Központ integrált rekonstrukciójáról szóló 2012. évi LXXV. törvényben meghatározott önálló új stadion, kiegészítő létesítmények és az ezekhez tartozó parkoló építésére, a Budapesti Olimpiai Központ bővítésére a XIV. kerületben hatályos 19/2003. (VII.08.) sz. rendelettel elfogadott Zugló Kerületi Városrendezési Szabályzatának módosítása szükséges.

A beruházás területére vonatkozó településrendezési szabályok a törvényben meghatározottak szerint: „a megengedett legnagyobb építménymagasság ötven méter, és a létesítendő épületek legmagasabb pontjára vonatkozó megengedett legnagyobb érték nyolcvan méter”, azaz a területen magasház elhelyezésének lehetősége is megengedett.



17. ábra: TSZT I. Funkcionális szerkezet tervlap kivonat

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:

VÁROSHÁZA KOMPLEX MEGÚJÍTÁSA

PROJEKT INDOKLÁSA:

A Városháza megújítása a Főváros eddig elkészült stratégia terveiben folyamatosan kiemelt helyen szerepelt (kulcspjekt), megvalósítása azonban mai napig elmaradt. A megújítás indoklásában ma már kevésbé releváns a környezetre gyakorolt katalizáló hatás elérése, ugyanis a történeti Belváros dinamikus megújítását tapasztalhattuk meg az elmúlt 5-8 év során. Ebben a megújuló épített környezetben szimbolikusan is nagy jelentősége van annak, hogy a Városháza pedig mind arculatában, mind funkcionálisan és szellemiségében megújuljon. A városban élő lakossággal, önkormányzatokkal, gazdasági szereplőkkel, civilekkel és intézményekkel való bizalom kiépítésében, az irányító, kezdeményező és koordináló főváros szerepének megerősítéséhez az épített környezet megújítására is szükség van. A szimbolikus megújulás mellett a racionalizálás, a környezettudatosság szempontjainak érvényesítése is fontos feladat.

A korábbi megvalósítási elképzelések (akár funkcionális, akár a megvalósítás finanszírozási hátterét illetően) felülvizsgálatára, értékelésére és új program kialakítására van szükség. Ezt a gazdasági, finanszírozási válság elhúzódó hatása, az ingatlanfejlesztések területén tapasztalt alacsony aktivitás, valamint a köz- és magánszféra által az elmúlt években közösen megvalósított projektek negatív tapasztalatai egyaránt indokolják.

PROJEKT CÉLJA

A Városháza tömb megújítása: az épület korszerűsítése (energetikai és fenntarthatósági szempontok figyelembe vételével), a Városháza tér felújítása és kinyitása, mélygarázs építése, felszínnel való összekapcsolása, ügyfélszolgálati és belső hatékonyságot javító fejlesztések. A várossal való kommunikáció támogatását biztosító intézmény infrastruktúrájának kialakítása.

PROJEKT LEÍRÁSA:

A Városház utca - Gerlóczy utca – Károly körút - Bárczy István utca által határolt terület (továbbiakban: Városháza tömb) fejlesztésének legfontosabb koncepcionális irányai a következők:

- a tömb műszaki felújítása a környezeti (energetika, zöld beszerzés, zöldfelületek, hőszigetelés csökkentése), műemléki, gazdaságossági és arculati szempontok integrálásával
- a hasznosítás racionalizálása (funkcionális összetétel, fenntartható működés)
- nyitottság biztosítása (tér, ügyfélszolgálati helyiségek, Budapest Központ)
- megközelíthetőség (tércapcsolatok, térszín alatti parkoló kapacitás kiépítése)

Az integrált projekt részét képezi továbbá a Városháza hatékonyabb működését és az ügyfélszolgálati funkciók megújítását biztosító IKT és HR fejlesztések.

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- **Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél** (A meglévő zöldterületek, városi terek rehabilitációja és a fenntartás színvonalának javításai)
- **Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás cél** (energiahatékony és alacsony károsanyag-kibocsátású épített környezet kialakítása)
- **Az egyedi városkarakter értékalapú megőrzése és fejlesztése cél** (Az egyedi értékek hatékonyabb védelme; a települési örökség – a történeti városi táj - védelme – közterület-felújítás)
- **Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél** (A főközpont karaktertisztező fejlesztése)
- **Befogadó, támogató és aktív társadalom cél** (a társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése – kultúrák találkozását elősegítő programok)
- **Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés cél** (Kapcsolatháló létrehozása, működtetése, Budapest arculati deficitjének ledolgozása; turisztikai fogadási feltételek javítása)

ITS – Budapest 2020

- 3. Intelligens városműködés (3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása)

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Budapest Főváros Önkormányzata

BECSÜLT KÖLTSÉG:

14 milliárd Ft (az előzetes megvalósíthatósági elemzés opcionális megoldási javaslatának és a bevonható források függvényében változó)

FINANSZÍROZÁS:

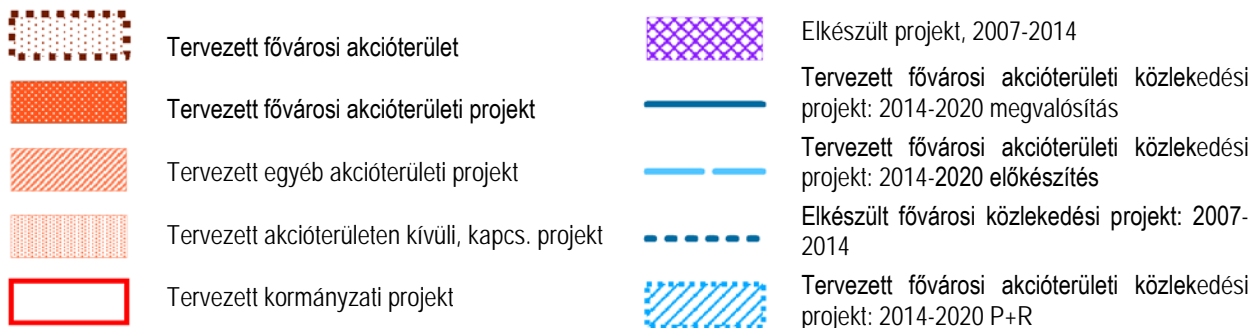
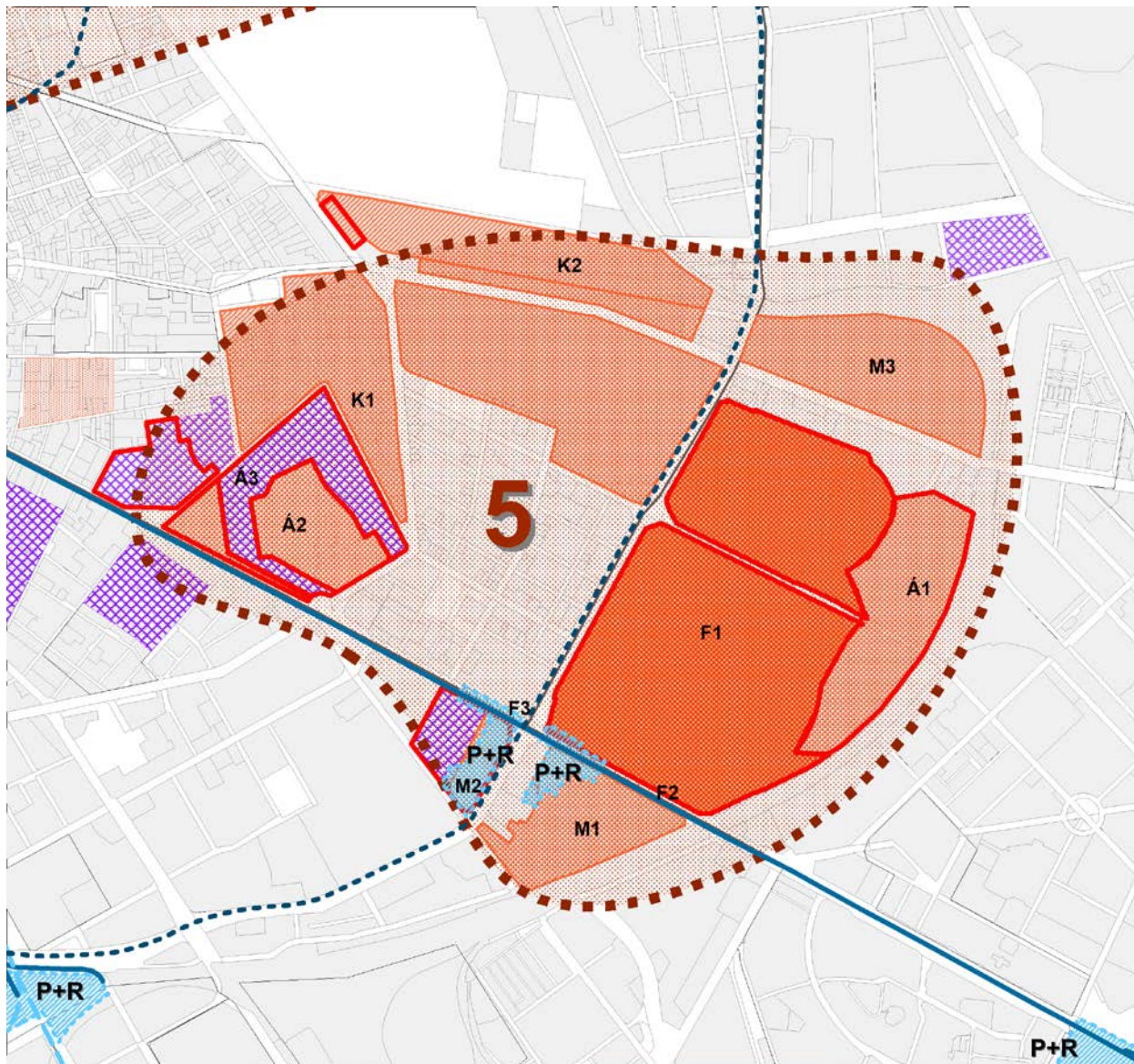
VEKOP, GINOP, KÖFOP, fővárosi költségvetés, központi költségvetés

PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:

előkészítés alatt (korábbi időszakokban készült tervek revíziója, értékelése folyamatban van)

ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Megvalósíthatósági tanulmány és műszaki tervek elkészítése	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	150 millió Ft	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	előkészítés: 2014-2015 megvalósítás: 2015-től	
KOCKÁZATOK ÉS KEZELÉSÜK:	Forráshiány a fejlesztések megvalósítására – csak egyes elemek finanszírozhatóak EU forrásokból (közösségi tér, épület ügyfélfogadó helyiségeinek energiahatékonysági megújítása)	A megvalósíthatósági tanulmány feladata annak a programnak a meghatározása, amely az épülethasználat funkcionális racionalizálása és a szükséges műszaki felújítások mellett költségcsökkentő megoldásokat teremt a fenntartás vonatkozásában. Az épület műszaki és funkcionális megújításába önkormányzati költségvetései forrásokat, valamint kormányzati költségvetési források bevonását is elő kell készíteni.

5. NÉPLIGET AKCIÓTERÜLET



18. ábra

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

A kormányzati és kerületi fejlesztések térbeli sűrűsödésével a belső zóna határán fekvő, leszakadással veszélyeztetett városrészek minőségi átalakulásának elindítása és felgyorsítása a cél. A térség funkcionális összetételében erősödik az egyetemi campus és sport funkció. A terület innovációs pólus jellegét adja a klinikák mellett a hazai bionikai innováció központja (a Pázmány Péter és Semmelweis Orvostudományi egyetemek bázisán), amely további KFI funkciók megtelepedését katalizálja. A klaszteresedés fizikai bővítésére illetve a térség funkcióinak bővítésére megfelelő mennyiségű fejlesztési terület áll rendelkezésre a szűkebb vonzaskörzetben (Északi Járműjavító telephelye, egykori Bólyai katonai akadémia területe, Ferencvárosi Stadion fejlesztésével felszabaduló Könyves Kálmán krt. melletti ingatlanok, stb.). A térségben tervezett fizikai beavatkozások mellett fontos cél a belső zóna további társadalmi leszakadásának megakadályozása, az Orczy-negyed integrált szociális rehabilitációja.

AZ AKCIÓTERÜLETI TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ Népliget fejlesztési elképzeléseinek koordinálása a Kormánnyal.
- ▶ A kerülethatárokon átívelő akcióterület koordinált tervének fejlesztése az együttműködésre alapozva.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel együttműködés, fejlesztési szándékok (tartalom, ütemezés) pontosítása.

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Népliget közpark - zöldterület és intézményfejlesztés	a Népliget zöld és közösségi területeinek megújítása, intézményfejlesztés – a Kormány koordinálja, finanszírozza az előkészítési munkákat –fővárosi feladatvállalás ennek függvényében később kerül meghatározásra	1 milliárd Ft	2014: előkészítés 2016-tól megvalósítás	VEKOP, központi költségvetés
F2	M3-as metró vonal infrastruktúra rekonstrukciója	meglévő vonal rekonstrukciója,	100 milliárd Ft	2016-2020	IKOP , fővárosi költségvetés, központi költségvetés, hitel
F3	Üllői út - Könyves Kálmán csomópont	előkészítés előtt	0,5 milliárd Ft	előkészítés alatt	fővárosi költségvetés, magántőke, központi költségvetés
Á1	Fradiváros - sportfejlesztés	Kormányzati támogatással megvalósuló projekt, opció: Népligettel integráltan	n.a.	n.a.	n.a.
Á2	Orczy kert komplex fejlesztése	zöldterület fejlesztés	25 milliárd Ft	2014-től	VEKOP, központi költségvetés
Á3	Ludovika Campus II. ütem – NKE	Nemzeti Közszolgálati Egyetem új szárny létesítése, plusz kiszolgáló létesítményekkel			EFOP, központi költségvetés
K1	Orczy Negyed - szociális városrehabilitáció	közterületek megújítása, önkormányzati ingatlan állomány megújítása, részben bontása, szociális és foglalkoztatási programok	n.a.	2014-től ütemezetten	VEKOP
K2	Józsefvárosi MÁV területek - sport és rendezvényközpont	az egykori vasúti területek egy részén kialakított kerületi létesítmény	4 milliárd Ft	2014-2016	VEKOP, kerületi költségvetés
M1	Egykori Bólyai laktanya területe	Vegyes funkciójú fejlesztés	n.a.	n.a.	magán
M2	Üllői út - Könyves Kálmán krt. irodafejlesztés	Az egykori FTC pálya helyén kialakított fejlesztési telken	n.a.	n.a.	magán
M3	É-i járműjavító funkcióváltása	Az egykori üzemterületen vegyes funkció fejlesztés	n.a.	n.a.	magán

KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

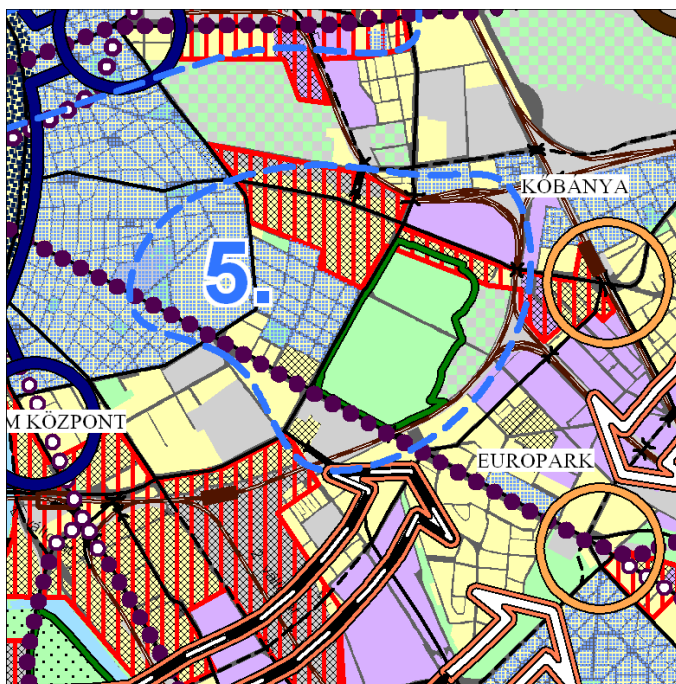
FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
				Corvin negyed

FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.) – folyamatban lévő projektekkel együtt

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
	1-es villamos rekonstrukció	Ferencvárosi Albert Flórián Stadion	JAT: Ferencvárosi rehabilitáció	Corvin negyed
		Ludovika Campus I. - NKE		
		Korányi kórházfejlesztés		
		Sorsok Háza		

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TERÜLTRENDEZÉSI HÁTTERE

Népliget akcióterületen a hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti Tervének (TSZT) „*Funkcionális szerkezeti tervlapja*” több fejlesztési területet is jelöl. A Ganz telep, valamint a népliget Kőbányai út menti területsávja város-szerkezeti jelentőségű átalakuló területeket tartalmazó területi egység, emellett belterületi funkcióváltó terület is egyben. A Klinikák, az Orczy kert és a Tisztviselő telep városképi, város-szerkezeti szempontból védendő karakterű terület. A Népliget összárosi jelentőségű közpark, mögötte jelentős zöldfelülettel rendelkező különleges terület helyezkedik el. A MÁV Északi Járműjavító telepe gazdasági terület, az egykori Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem - Bolyai János Katonai Műszaki Főiskola Üllői úti bázisa különleges terület. Az akcióterület érinti a VIII-IX-X kerület területét. A Józsefváros Kerületi Építési Szabályzata (JÓKÉSZ) a 66/2007. (XII.12.) önkormányzati rendelettel került jóváhagyásra, melynek 4. számú melléklete az övezeti terv a kerület egészére vonatkozik. A Ludovika területére folyamatban van a kerületi szabályozási terv (KSZT) készítése.



19. ábra: TSZT I. Funkcionális szerkezet tervlap kivonat

A IX. kerületi érintettség tekintetében két fejlesztés kerül előtérbe. Ezek közül az FTC-Stadion és környékére a 42/2012 (XII.28.) önkormányzati rendelettel jóváhagyott kerületi szabályozási terv rendelkezik. A Könyves Kálmán körüttől keletre fekvő területen a Népliget autóbusz végállomás környékében lezajlott fejlesztéseken túl a tömb keleti szektorában szanálásra került az egykori Zrínyi Miklós Nemzetvédelmi Egyetem - Bolyai János Katonai Műszaki Főiskola Üllői úti bázisa. A tömbre jelenleg a SKANSKA – VOLÁNBUSZ 5/2007. (II.09.) önkormányzati rendelettel jóváhagyott kerületi szabályozási terv van érvényben, de a későbbi hasznosítás biztosítására a területre új kerületi szabályozási terv készítése van folyamatban.

A Népliget területére a 45/2001. (X. 30.) Budapest Kőbányai Önkormányzati rendelet a Budapest X., Népliget és környéke; a Hungária körút - Üllői út – Ceglédi út - Bihari út - Horog utca - Kőbányai út által határolt terület Kerületi Építési Szabályzata és Szabályozási Terve vonatkozik. A parkrekonstrukciós fejlesztési elképzelések a hatályos terv-eszközök mellett megvalósíthatóak, míg a vasút menti sportterületek fejlesztéséhez a szabályozási terv módosítása szükséges.

A Népliget parkja történeti kertként műemlékként nyilvántartott. A védetté nyilvánítás célja a 19. század második felében alapított, számos kerttörténeti stílust őrző Népliget parkjának, növényállományának, valamint a parkban 1892-ben épült vízmű és víztorony, az 1932–1937 között épült Építők Sportclub építészeti értékeinek és az itt elhelyezett képzőművészeti alkotásoknak a megőrzése.

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:

NÉPLIGET MEGÚJÍTÁSA, FUNKCIÓK GAZDAGÍTÁSA

PROJEKT INDOKLÁSA:

Budapest jelenleg legnagyobb kiterjedésű és egyben egyik leginkább alulhasznosított parkja rendkívüli potenciálokat rejt magában. Budapesten az egy főre jutó zöldterületek nagysága $5\text{m}^2/\text{fő}$, amely jelentősen elmarad az Egészségügyi Világszervezet (WHO) $9\text{m}^2/\text{fő}$ ajánlásától. A zöldfelületeknek a városi életminőség alakításában és ezen keresztül versenyképességének megőrzésében kiemelt szerepe van. A kondicionáló hatáson túl a rekreáció színtereiként is szolgálnak, ezért az egészséges környezet megteremtéséhez elengedhetetlen fejlesztésük, rehabilitációjuk. A Hungária-gyűű mentén elhelyezkedő zöldfelület a budapesti nagyvárosi parkok rendszerének egyik hiányzó eleme, ezenkívül a Népliget, mint történelmi kert, a jelentős kiterjedésén túl kultúrtörténelmi jelentőséggel is bír. Jelenlegi állapota a környező területek szempontjából is hátrányként jelentkezik. A nehéz megközelíthetőség és az alulhasznosítottság miatt zárványként van jelen a kapcsolódó városrészek életében. A park rehabilitációja a közvetlen környezetében megvalósuló / tervezett beruházásokkal (Albert Flórián stadion és a FTC sporttelep felújítása) együtt a távolabbi környezet és a városrész fejlődésére is pozitív hatást gyakorol.

PROJEKT LEÍRÁSA:

A projekt célja a Népliget sport , szabadidős és esetlegesen kulturális hasznosítása. A távlati cél egy karakteres, vonzó, biztonságos, funkciógazdag minőségi nagyvárosi zöldfelület. A terület keleti részén a jelenlegi sporttelep felújítása, bővítése kapcsolódik a projekthez. Az előkészítő munka eredményeként kerül a Népliget funkcionális programja, közterületi feltárása és megközelíthetőségét javító beavatkozások kialakításra.

PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:

VFK – Budapest 2030:

- **Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél:** (Új zöldterületek létesítése az ellátatlan területeken, Sportoló lakosság arányának növelése);
- **Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél** (Fenntartható, kompakt, szabadterületekkel megfelelően tagolt város, Elhanyagolt, átjárhatatlan területek átstrukturálása, megújítása, zöldfelületi bővítése);
- **Befogadó, támogató és aktív társadalom cél** (Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén – a sport és rekreáció feltételeinek megteremtése);

ITS – Budapest 2020

- 4. Sokszerű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet (Zöld Program).

VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Magyar Állam / Budapest Főváros Önkormányzata

BECSÜLT KÖLTSÉG:

1 milliárd Ft

FINANSZÍROZÁS:

VEKOP, központi költségvetés

PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉG

előkészítés alatt - koncepció

PARTNEREK

Budapest Főváros X. kerület Kőbánya Önkormányzata, Magyar Állam, Budapest Főváros Önkormányzata

ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:

koordináció az előkészítését finanszírozó Kormány megbízottal

BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG

nem ismert

ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:

Kormány

TERVEZETT ÜTEMEZÉS:

előkészítés: nem ismert
megvalósítás: nem ismert

KOCKÁZATOK:ÉS KEZELÉSÜK

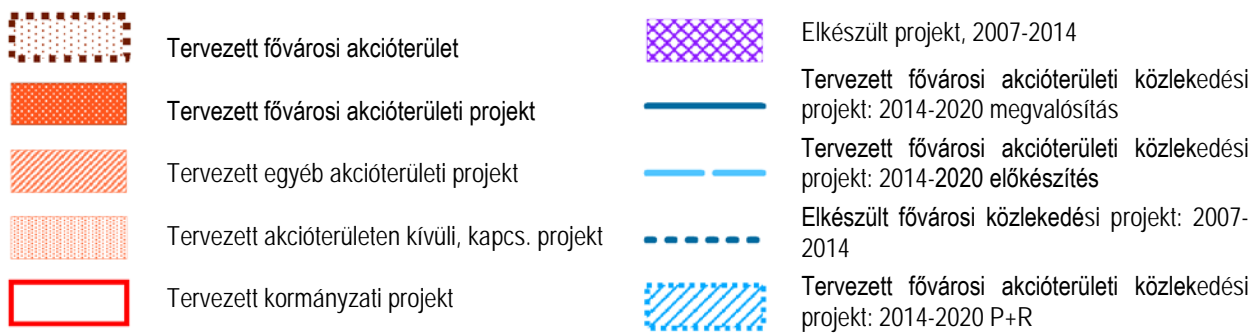
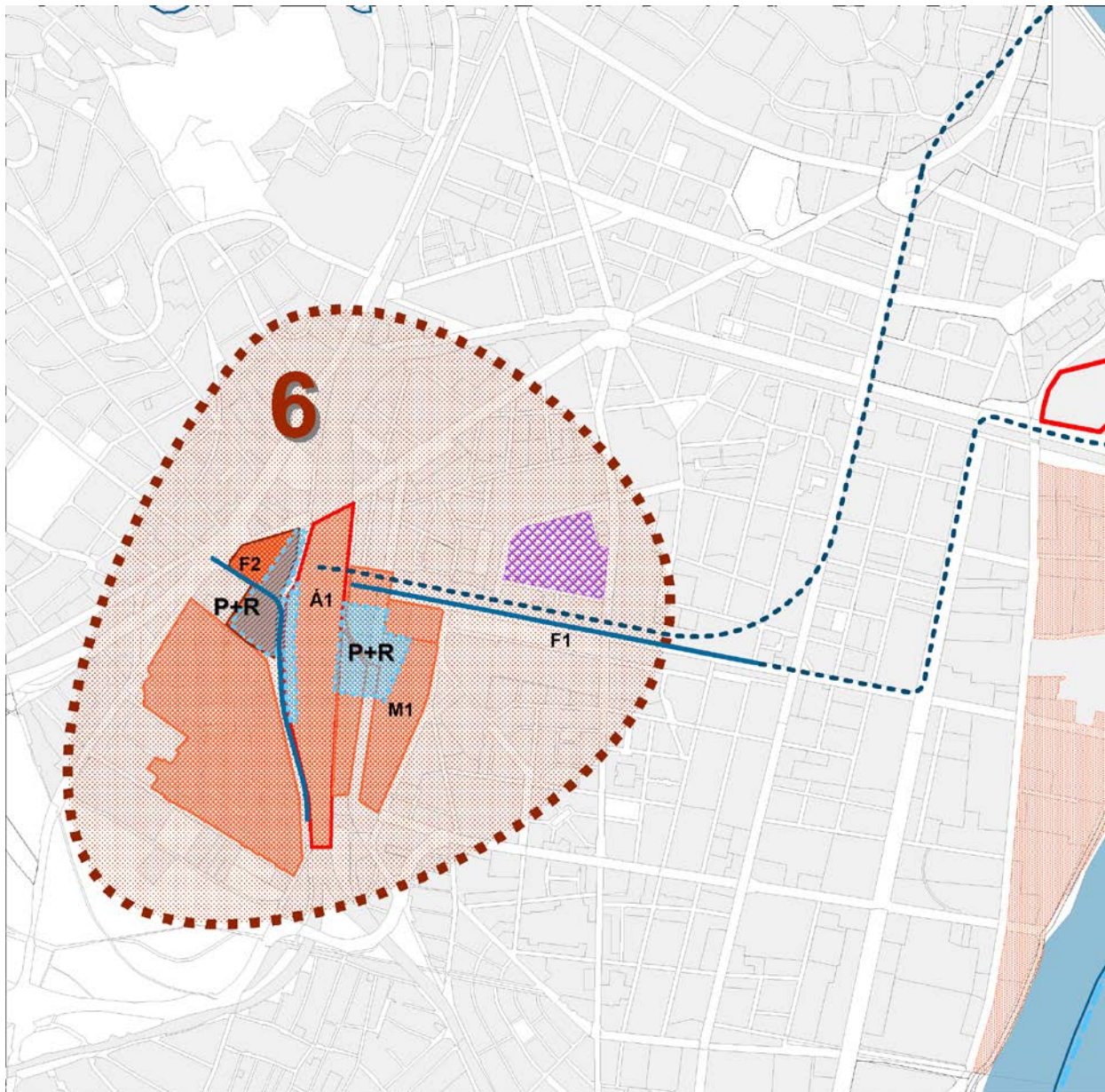
A park tervezett kapcsolatai nem teljes mértékben valósulnak meg (gyalogos és kerékpáros kapcsolata vasúti töltés alatt)

együttműködés a Kormánnyal az előkészítés során a kapcsolatok, feltárás kialakításának biztosítása érdekében

Pontszerű beavatkozások esetén, a park teljes, átfogó rehabilitációja nélkül a projekt nem éri el célját.

együttműködés a Kormánnyal a megvalósításban

6. KELENFÖLD AKCIÓTERÜLET



20. sz. térkép

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS CÉLJA

A rendszerváltozás óta a főváros legnagyobb és a legkomplexebb, talán legtöbb megoldandó problémát is jelentő fejlesztése a 4-es metró megépítése volt. A 2014-ben átadásra kerülő új szakasz egyik végállomása az Etele tér, jelentős utasforgalmat vonzva a területre. Párhuzamosan az ingatlanpiac remélt, valószínűleg mérsékelt élénkülésével a terület átalakulásának dinamikája is megerősödhet. A térségben több éve megkezdett fejlesztési és menedzselési feladatok folytatására van szükség tehát ahhoz, hogy a terület elhelyezkedéséből és fejlesztési lehetőségeiből adódó előnyök és hasznok realizálása minél nagyobb mértékben megtörténjen. A főváros a folyamatot további infrastrukturális projektjein – az intermodális csomópont további eszközváltó funkcióinak kiépítésén – keresztül szeretné stimulálni, mely nem csak nagyobb forgalmat és vásárlóerőt vonzva erősíti a fejlesztők aktivitását, hanem biztosítja magának az intermodalitásnak a jó és hatékony működését, különösen az agglomerációból érkező személygépjármű forgalom megállítása révén. A főváros nyugati kapujának gazdasági megerősödése új impulzust kap, 2020-ig várhatóan megépül legalább egy landmark jelentőségű irodaház a területen. A mellékközpont fejlesztése a belső városrészek közötti terheltségének csökkenését és levegőtisztaságának javulását eredményezheti hosszabb távon. A budaörsi agglomerációs szektor belvárosból való megközelítése – a ráhordó járatok sűrűségének és útvonalainak optimális kialakítása mellett – azon munkavállalók számára is egyszerűbb lesz, akik a közösségi közlekedést használják utazásaikhoz. Ezzel az agglomerációs szektor gazdasági szerepe is tovább erősödik.

AZ AKCIÓTERÜLET TERV FEJLESZTÉSÉNEK FŐ FELADATAI

- ▶ További területelőkészítési, menedzselési feladatok ellátása, közterületek kialakításának előkészítése.
- ▶ Térség projektjeinek koordinálása.
- ▶ Piaci fejlesztőkkel, kerülettel együttműködés, fejlesztési szándékok (tartalom, ütemezés) pontosítása.

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sorszám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	1-es villamos meghosszabbítása 2. ütem	Fehérvári út – Kelenföldi pályaudvar közötti szakasz kiépítése	8 milliárd Ft	2015	IKOP, fővárosi költségvetés
F2	Őrmező intermodális csomópont buszterminál és P+R	Kelenföld mellékközpont intermodális szerepkörének további kiépítése: P+R, B+R, buszpályaudvar	10 milliárd Ft	előkészítés: 2014-2015, megvalósítás: 2015-2018	IKOP, fővárosi költségvetés
Á1	Kelenföldi pályaudvar megújítása	Állomásépület és infrastruktúra fejlesztése	n.a.	n.a.	n.a.
M1	Bevásárló központ és irodafejlesztés (Futureal)	Jelentős méretű kereskedelmi fejlesztés kapcsolódva az intermodális központhoz.	n.a.	2014-	magán

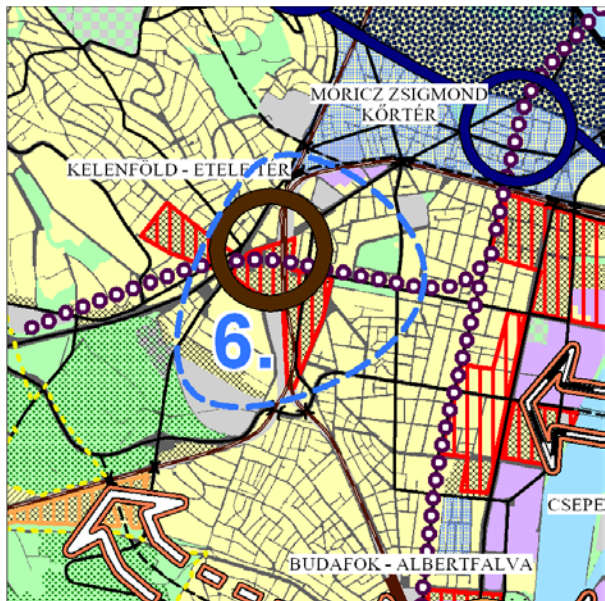
FEJLESZTÉSI ELŐZMÉNYEK (SZINERGIA II.) – folyamatban lévő projektekkel együtt

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
	M4 - új metróvonal és kapcsolódó fejlesztések		Bikás park megújítása	
	1-es villamos meghosszabbítása Fehérvári útig		Őrmező és Kelenföld lakótelep megújítása	

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TELEPÜLÉSRENDEZÉSI HÁTTERE

A terület a Budapest Főváros Településszerkezeti Tervében (TSZT) meghatározott zónarendszer átmeneti zónájához tartozik, annak kitüntetett pontja, a nyugat felőli közlekedési folyosó és a hegyvidéki zóna irányába „kapu” térség. A TSZT a területet intermodális szerepkörrel fejlesztendő városrészközpontként, városszerkezeti jelentőségű átalakuló területként, valamint funkciót váltó belterületként jelöli.

A területet a Fővárosi Szabályozási Keretterv (FSZKT) VK jelű városközponti terület, I jelű intézményterület, KV-IK jelű különleges, intézményi, funkciókkal vegyes használatú közlekedési terület, KL-KT jelű közlekedési célú közterület elhelyezésére szolgáló terület keretövezetbe sorolja és az örmezői oldalon 1500 férőhelyes, míg az Etele téri oldalon 700 férőhelyes P+R parkoló létesítésének kötelezettségét jelöli, amely értékek a legkisebb létesíthető kapacitást jelentik. Az FSZKT védelmi és korlátozási térképe szerint a Budaörsi út, a Balatoni út. és az M1-M7 bevezető szakasza városkép szempontjából kiemelt útvonal.



21. ábra: TSZT I. Funkcionális szerkezet tervlap kivonat

z és Építési Szabályzatát (KVSZ), mely módosítás egyik célja az 1-es villamos Fehérvári útig történő meghosszabbításának lehetővé tétele volt. Az aktuális jogszabályi környezet lehetővé teszi és támogatja a tervezett fejlesztések megvalósítását.

A XI. kerületben, a 34/2003.(X.21.) XI. ÖK számú rendelettel jóváhagyott, többször módosított Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzat (KVSZ) az FSZKT-val összhangban rögzítette az építési övezeteket és övezeteket.

A területre a 17/2010 (V.28.) ÖK számú rendelettel elfogadott kerületi szabályozási terv hatályos, mely a 27/2013. (IV. 24.) ÖK számú rendelettel módosult.

A módosítást követően a tervezett fejlesztési elképzelések megvalósíthatósága az intermodális csomópontokhoz kapcsolódó budapesti 4-es metró kelenföldi végállomásának örmezői kijáratánál lehetővé vált.

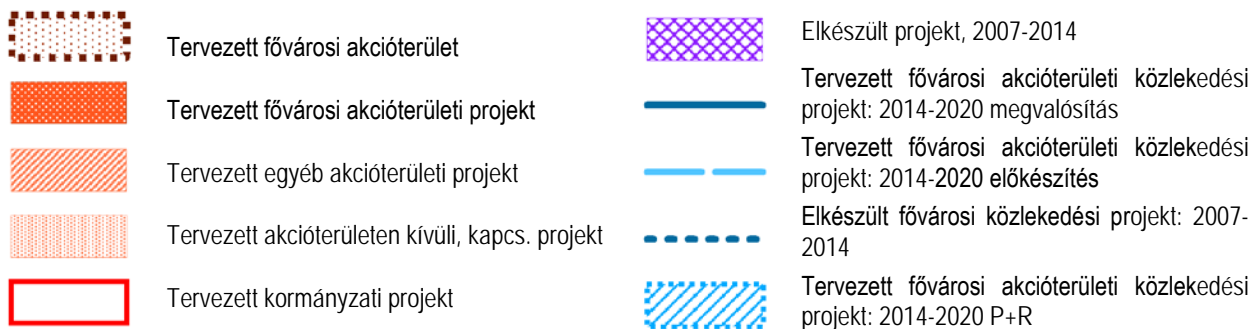
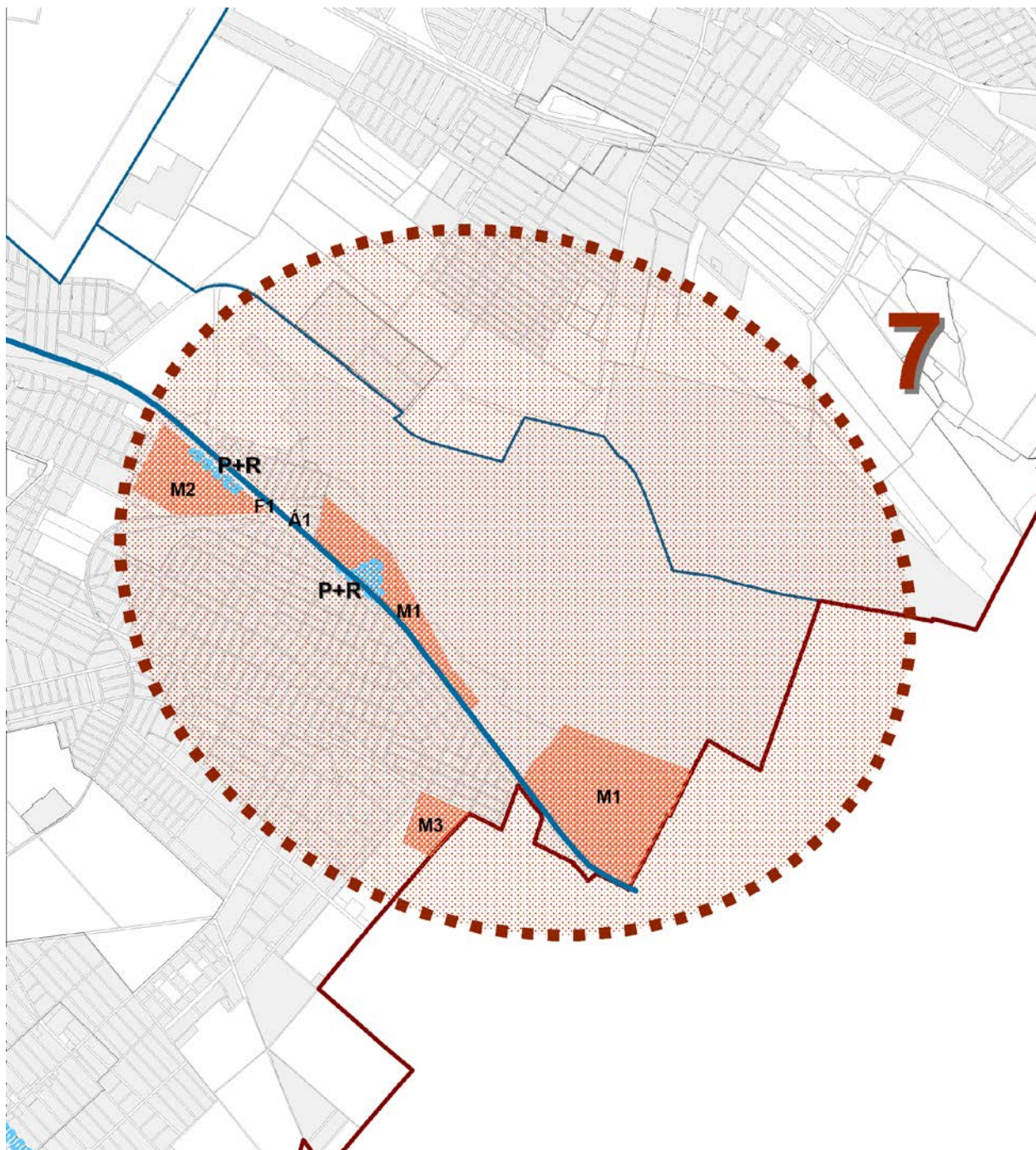
A beruházás keretében az örmezői oldalon a 4-es metró végállomásához csatlakozóan komplex helyi és helyközi autóbusz-pályaudvar, továbbá P+R parkoló és B+R kerékpártároló épül. A hatályos KSZT tartalmazza magasház elhelyezésének lehetőségét.

A XI. kerület Újbuda Önkormányzata 45/2013 (X. 2.) ÖK számú rendeletével módosította a 34/2003. (X.21.) XI. ÖK számú rendelettel jóváhagyott Kerületi Városrendezési és Építési Szabályzatát (KVSZ), mely módosítás egyik célja az 1-es villamos Fehérvári útig történő meghosszabbításának lehetővé tétele volt. Az aktuális jogszabályi környezet lehetővé teszi és támogatja a tervezett fejlesztések megvalósítását.

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:	KELENFÖLD INTERMODÁLIS CSOMÓPONT
PROJEKT INDOKLÁSA:	A Főváros egyik legnagyobb megkezdett beruházásánál az intermodális csomópont hiányzó fővárosi fejlesztéseinek folytatására van szükség, mellyel a mellékközpont a Dél-Budáról, illetve az M1-M7 autópályák agglomerációs vonzaskörzetéből érkezők számára biztosít eszközváltási lehetőséget. A projekttérség jelentős ingatlanfejlesztési potenciállal rendelkezik. A központ forgalmának bővülésével jelentős vásárlóerőt jelent a tervezett kiskereskedelmi fejlesztések számára, a kedvező megközelíthetőség pedig a munkahelyi (iroda) fejlesztések megvalósítását segíti elő.
PROJEKT CÉLJA	Kelenföld mellékközpont intermodális szerepkörének korszerű kiépítésével a térség gazdasági (munkahelyi, kereskedelmi, szolgáltató) szerepkörének erősítése, a Kelenföld-Őrmező térség, mint nyugati kaputérség kialakítása.
PROJEKT LEÍRÁSA	A jelenleg megvalósítás fázisában lévő 4-es metró fejlesztéshez kapcsolódva (mely 2014-ben kerül átadásra) az őrmezői végállomási térség közötti kapcsolatának biztosítása, az eszközváltási funkciók kiépítése: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Komplex helyi és helyközi autóbussz pályaudvar (zárt terű autóbussz terminál) létesítése, ▪ P+R és B+R parkolók létesítése, taxidrosztok kialakítása.
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	VFK – Budapest 2030: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Önfenntartó városgazdálkodási rendszer cél (Meglévő vagyont koncentrálni, fejlesztése, bevételnövelés); ▪ Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél (A kötöttpályás közösségi közlekedés elemeinek fejlesztési tengelyként történő figyelembevétele; differenciált központrendszer kialakítása; Budapest gazdasági szerepköréhez szükséges sokrétű területi kínálat); ▪ Intelligens mobilitás cél (A központrendszer elemeinek, valamint az intermodális és az átszálló csomópontok kiemelt fejlesztése); ITS – Budapest 2020 <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2. Vállalkozás- és beruházás barát gazdasági környezet (2.b. Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése); ▪ 3. Intelligens városműködés (3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja).
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK Zrt.
BECSÜLT KÖLTSÉG:	10 milliárd Ft
FINANSZÍROZÁS:	Fővárosi költségvetés, EU támogatás (IKOP, VEKOP)
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	Tervpályázati szinten kidolgozott koncepció Az engedélyezési tervek elkészítését a közúti kapcsolat biztosítása és az intermodális csomópont kiépítésére a DBR projektigazgatóság a 4-es metró projekt keretében végzi.
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Kiviteli tervek elkészítése, engedélyezés, területszerzés
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	700 millió Ft
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	BKK Zrt.
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	Előkészítés: 2014-2015; beruházás: 2015-2018

7. FERIHEGYI GAZDASÁGI ÖVEZET AKCIÓTERÜLET



22. ábra

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSÉNEK CÉLJA

A fejlesztési tervek és a partnerségi együttműködések tudják biztosítani, hogy a repülőtér gazdasági potenciálja a legnagyobb mértékben hasznosuljon:

- ▶ új gazdasági szereplők jelenjenek meg a területen új munkahelyeket teremtve,
- ▶ erősebb gazdasági, beszállítói kapcsolat alakuljon ki a repülőtérhez kapcsolódó és a környékbeli vállalkozások között, mely erősítheti a helyi vállalkozások pozícióját,
- ▶ a magasabban kvalifikált munkaerő iránti kereslet helyben tudja tartani a felsőfokú végzettséggel rendelkező munkavállalókat,
- ▶ a kedvezőbb munkaerő piaci helyzet, illetve a többlet helyi adóbevétel stabilizálja az érintett települések pénzügyi helyzetét és lehetőséget ad az önkormányzati fejlesztések finanszírozására,
- ▶ közlekedési infrastruktúrák kiépülésével hatékonyabb kapcsolat alakulhat ki a térség települései illetve Budapest érintett külső kerületei között.

AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉS FELADATAI

A repülőtér környékének térségi pozíciója, a már kiépült közlekedési és gazdasági infrastruktúrák és hálózatok igen erős alapot tudnak biztosítani a jövőbeli gazdaságfejlesztés számára. A Ferihegyi Gazdasági Övezet egységes tervek mentén történő fejlesztése partnerségi viszonyban történhet az érintett kerületekkel, agglomerációs településekkel és Pest megyével. A tervezés célja lehet, hogy a pontszerű fejlesztések helyett, a befektetések egy gazdasági alközpont, egy „airport city” létrejötté érdekében csatornázódjanak be:

- ▶ A gazdasági zóna kialakításához szükséges nagy közlekedési és közmű infrastruktúra fejlesztések meghatározása, előkészítése:
 - A BKRFT felülvizsgálatában szerepel a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér közúti elérhetőségének javítása érdekében a Ferihegyi gyorsforgalmi út a Határ út és a repülőtér 1-es terminálja közötti korszerűsítése. A repülőtér közvetlen vasúti elérhetősége a 100a sz. Budapest-Cegléd-Szolnok vasútvonal korszerűsítésével egyidejűleg valósul meg. Ennek keretében Kőbánya-Kispest és Városhatár közötti szakaszon többlet-vágány épül, a repülőtér közvetlen kapcsolatát a Pestszentlőrinc állomás utáni nyomvonal-korrekció kialakítása biztosítja, a repülőtér területén térszín alatti vonalvezetéssel.
- ▶ A gazdasági zóna fejlesztésének elősegítéséhez szükséges alapintézményi hálózat kialakítása,
- ▶ Potenciális fejlesztési területek feltérképezése, megadott szempontrendszer szerinti prioritizálása,
- ▶ Fejlesztési projektek kidolgozása, partnerségi együttműködések kialakítása

Pest megye Önkormányzata Közgyűlése határozatot hozott a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér Vonzáskörzetének Térségi és Gazdaságfejlesztési Programja című tanulmány elkészítéséről, melynek elkészítésében Budapest Főváros Önkormányzata is részt kíván venni.

AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK 2014-2020 ÁTTEKINTÉSE

Sor-szám	Projekt neve	Projekt rövid leírása	Költségek	Tervezett ütemezés	Finanszírozás
F1	Ferihegyi repülőtérre vezető út korszerűsítése	Meglévő útvonalon a Határ út és a Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér I. terminálja között az út felújítása	12,5 milliárd Ft	2014-2017	VEKOP, fővárosi költségvetés, központi költségvetés
Á1	Gyorsvasút / kötőtpályás kapcsolat fejlesztése	Budapest-Cegléd vasútvonal bővítésének előkészítése	n.a.	n.a.	központi költségvetés
M1	Budapest Airport fejlesztései (BUD Future program)	Jelenleg alulhasznosított területek fejlesztése, funkcióváltása: szálloda, irodai és logisztikai (Cargo City) fejlesztések.	n.a. / szálloda kb. 5,7 mrd Ft; Cargo City kb. 5,7 mrd Ft	folyamatosan	magán

M2	Szemere-telep északi részének funkcióváltása	Gazdasági terület fejlesztése	n.a.	n.a..	VEKOP / magán
M3	Üllői úti egykori lakannya területének megújítása	A barnamezős területen modern munkahelyi övezet kialakításának elősegítése	n.a.	n.a.-	VEKOP / magán

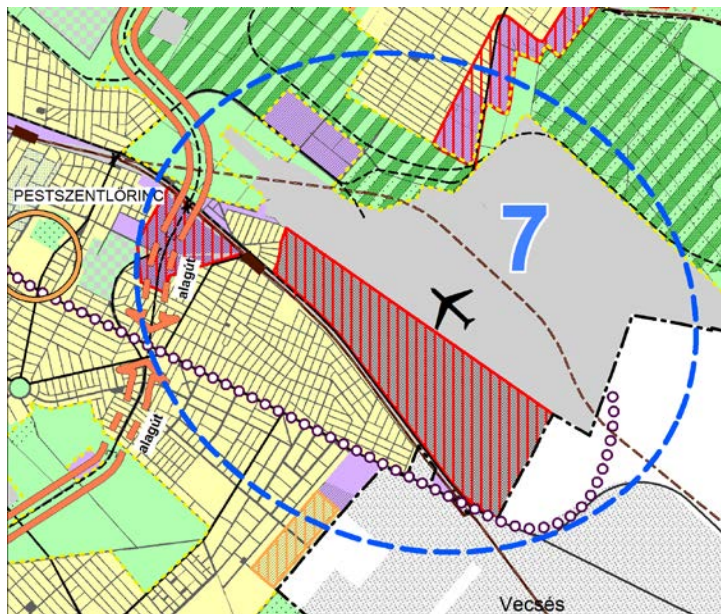
KAPCSOLÓDÓ AKCIÓTERÜLETEN KÍVÜLI PROJEKTEK (SZINERGIA I.)

FŐVÁROSI	FŐVÁROSI / infrastruktúra	KORMÁNYZATI	KERÜLETI	MAGÁN
			AirLED projekt (XVIII. kerület vezetésével és Pest Megye támogatásával) gazdasági stratégia kialakítása	gazdasági területek fejlesztése Vecsésen, részben önkormányzati részben magán forrásból
			XVII. kerület gazdaságfejlesztési projektjei – üzleti környezet fejlesztése	DHL elosztó központ kiépítése
				szálloda és parkolóház fejlesztése a repülőtér II. termináljánál

AZ AKCIÓTERÜLET FEJLESZTÉSEINEK TELEPÜLÉSRENDEZÉSI HÁTTERE

A Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér akcióterületen a hatályos Budapest Főváros Településszerkezeti Tervének (TSZT) „*Funkcionális szerkezeti tervlapja*” több fejlesztési területet is jelöl. A repülőtér területének Ferihegyi gyorsforgalmi útmenti területsávja belterületi funkcióváltó terület, emellett városzerkezeti jelentőségű átalakuló területeket tartalmazó területi egység, ahogy Szemeretelep felhagyott ipari területe is.

Az akcióterületre vonatkozóan több infrastruktúrafejlesztést is tartalmaz a terv. Közúti közlekedési elem a Szemeretelep területét keresztező nyomvonal a belső területek tehermentesítése szempontjából prioritással rendelkező közúti elem, míg közösségi közlekedési fejlesztési elem az Üllői út nyomvonalán vezetett sugárirányú kötöttpályás elem, valamint a repülőtér területén vezetett nagysebességű vasúti nyomvonal.



23. ábra: TSZT I. Funkcionális szerkezet tervlap kivonat

Budapest XVIII. kerület Pestszentlőrinc-Pestszentimre 60/2006. (IX.12.) számú önkormányzati rendeletben jóváhagyta a kerület egészére vonatkozó Kerületi városrendezési szabályzatot (KVSZ), melynek 2. számú melléklete (övezeti terv) szerint a Liszt Ferenc Nemzetközi repülőtér KL-RÉ/XVIII építési övezetbe tartozik. A kerület 52/2004. (XII.21.) számú önkormányzati rendeletével elfogadta a repülőtér területére vonatkozó kerületi szabályozási tervet (KSZT), mely lehetővé teszi a repülőtér Ferihegyi gyorsforgalmi út menti területeinek beépítését.

KULCSPROJEKT BEMUTATÁSA

PROJEKT NEVE:	FERIHEGYI GAZDASÁGI ÖVEZET – GYORSFORGALMI ÚT MEGÚJÍTÁSA
PROJEKT INDOKLÁSA:	<p>A Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér köré szerveződő, fővárosi kerületeket és agglomerációs településeket integráló gazdasági zóna az MO K-i szakaszainak megépülésével további helyzeti előnyre tett szert, s mára az agglomerációs tér kiemelt fejlesztési célterületévé vált. A térségben a zöldmezős beruházásokra alkalmas területkínálattal elsősorban a szomszédos agglomerációs települések rendelkeznek, míg a XVIII. kerületben a Ferihegyi gyorsforgalmi út mentén a meglévő gazdasági területek megújulása a legfontosabb cél. A kedvező terület-kínálat, a közlekedésföldrajzi pozíció, a nemzetközi repülőtér közelsége és az erre rászervezhető logisztikai, szolgáltatási és feldolgozóipari funkciók, valamint a több mint egy évtizedre visszanyúló térségi együttműködés indokolják egy komplex, a terület térszerkezetének és gazdaságának fejlesztését célzó program kidolgozását, s az ehhez szükséges menedzselési, intézményi/együttműködési keretek kidolgozását.</p> <p>A fővárosi szerepvállalás - a komplex program kidolgozásában való részvétel mellett – elsősorban a közúti elérhetőség feltételeinek javítását jelenti. A 4. sz. főút bevezető szakaszának funkcióját az Üllői úttól a Ferihegyi gyorsforgalmi út tölti be.</p>
PROJEKT CÉLJA	A Várostérségi szintű projekt előrehaladásának támogatása, a gazdasági zóna prosperitásának elősegítése
PROJEKT LEÍRÁSA:	<p>Fejlesztések előkészítésében, tervezésében való részvétel</p> <p>Gyorsforgalmi út megújítása – az eredeti funkció megtartásával, biztonságosabb és kapacitívabb kialakítása a jelenleg zárt, szervízutas kialakítás megszüntetésével. (8,3 km átépítése)</p>
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	<p>VFK – Budapest 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél (Budapest gazdasági szerepköréhez szükséges sokrétű területi kínálat, a hagyományos és az újabb kereskedelmi központok, valamint az intermodális központok fejlesztéseinek összehangolása elérhetőségek javítása (integrált fejlesztési programok); ▪ Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése cél (A gyorsforgalmi úthálózat fejlesztése; a nemzetközi repülőtér szerepének erősítése); ▪ Intelligens mobilitás cél (A központrendszer elemeinek, valamint az intermodális és az átszálló csomópontok kiemelt fejlesztése); ▪ Partnerség - a jövő közös tervezése a térségben és országosan cél (Budapesti külső kerületek és a szomszédos agglomerációs települések közötti együttműködések elősegítése – közös tervezés, integrált fejlesztési programok kialakítása); <p>ITS – Budapest 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2. Vállalkozás- és beruházás barát gazdasági környezet (2.b. Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése); ▪ 3. Intelligens városműködés (3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja).
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata – BKK Zrt.
BECSÜLT KÖLTSÉG:	12,5 milliárd Ft
FINANSzíROZÁS:	Fővárosi költségvetés, kormányzati támogatás, EU támogatás (VEKOP)
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	Liszt Ferenc Nemzetközi Repülőtér és környezete fejlesztési és rendezési tanulmányterv keretében elkészült a „BUDAPEST LÉGIKAPUJA integrált területfejlesztési program” koncepciója (2009-2011). Jelenleg a komplex tervezés az Airlend nemzetközi projekt finanszírozásának keretében folyik.
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Gyorsforgalmi út: tanulmányterv az ütemezett fejlesztési lehetőségek vizsgálatára, engedélyezési és kiviteli tervek
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	Nincs adat
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata – BKK Zrt. (gyorsforgalmi út), Városépítési Főosztály (térségi komplex tervezésben való részvétel)
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	2014: Tanulmányterv, 2015: műszaki tervek, 2016-2017: megvalósítás

2.2. NEM AKCIÓTERÜLETEN MEGVALÓSULÓ JELENTŐS FEJLESZTÉSEK

PROJEKT NEVE:	ÜRES INGATLANOK HASZNOSÍTÁSÁNAK PROGRAMJA - BUDAPEST INKUBÁCIÓS HÁLÓZAT
PROJEKT INDOKLÁSA:	<p>A rövid- és középtávú ingatlanpiaci-prognózisok a válság elhúzódó hatásával számolnak, mely a barnamezős és alulhasznosított területek átalakulásának, funkcióváltásának dinamikáját is alapvetően meghatározza. A barnamezők és alulhasznosított épületek, ingatlanok kérdése mind városfejlesztési (városi életminőség javítása, hatékony területfelhasználás) mind gazdasági értelemben (alapvetően foglalkoztatási területek) fontos kérdés. Az érintett ingatlanok túlnyomó többsége magánkézben van, tehát a Fővárosi Önkormányzat folyamatot befolyásoló szerepe is viszonylag korlátozott. A lehetséges beavatkozások irányát elsősorban a keresleti oldalon jelentkező igények és az uniós forrásbevonás lehetősége határozhatja meg középtávon – melyek a következők:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ átmeneti hasznosítás támogatása ▪ inkubátorház /vállalkozói telephely kialakítása - különösen a főváros tulajdonát képező ingatlanok és/vagy műemléki védettségű ingatlanok esetében. <p>A tapasztalatok és külföldi példák azt mutatják, hogy a nagyvárosokban jelenlévő kreatív gazdaság keresi és értékeli a különleges adottságú épületeket, mely egyedi kialakítást és speciális funkciók megvalósítását is lehetővé teszi, s alapvetően eltér az irodaházak nyújtotta kínálattól.</p>
PROJEKT CÉLJA	A projekt célja vállalkozói telephely hálózat kialakítása, egyrészt a barnamezős területek, rehabilitációra szoruló városrészek átalakulásának beindítására, másrészt a városban jelenlévő startup vállalkozások támogatására.
PROJEKT LEÍRÁSA:	A műemléki védettségű, és/vagy historikus városzövetben elhelyezkedő használaton kívüli ingatlanok (pl. egykori iskolák, közintézmények) átalakításába – telephelyfejlesztés, energia-hatékonyossági felújítások céljából – az Európai Unió források is bevonhatók. A projekt „inkubátor” jellegének biztosítása érdekében a vállalkozásfejlesztési szolgáltatásokkal történő integrálásra is szükség van (együttműködés a BVK tevékenységével: vállalkozások kiválasztása, mentorálás, tanácsadás/szolgáltatások). Az előkészítés során különösen meg kell vizsgálni a fejlesztés és működtetés pénzügyi és szervezeti feltételeit, s ennek alapján kell meghatározni a főváros szerepvállalásának mértékét.
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	<p>VFK – Budapest 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei cél (programok kidolgozása, átmeneti hasznosítások ösztönzése, kármentesítés, értékvédelem); ▪ Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés cél (komplex, minőségi üzleti infrastruktúra- és szolgáltatáskínálat); ▪ Önfenntartó városgazdálkodási rendszer cél (meglévő vagyon koncentrációja, fejlesztése, bevételnövelés); ▪ Hatékony, kiegyensúlyozott városstruktúra - kompakt város cél (barnamezők helyzetbe hozása, funkcióváltásának elősegítése); <p>ITS – Budapest 2020:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet stratégiai cél (Barnamezős és alulhasznosított területek gazdasági funkcióinak erősítése, elősegítése program).
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata
BECSÜLT KÖLTSÉG:	kb. 100 ezer Ft/m ² felújítási költség (épületenként változó), összesen a programra 1,5 milliárd Ft
FINANSZÍROZÁS:	VEKOP, fővárosi költségvetés
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	tematikus fejlesztési program keretében 2014-ben meginduló előkészítés
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Kiviteli terv elkészítése az épületek műszaki átalakítására (2014-ben az első inkubátorház kialakítása a cél, elsősorban egy, a belső városrészben található használaton kívüli fővárosi tulajdonú ingatlan funkcionális átalakításával pilot jelleggel); javaslat az inkubációs hálózat működtetésének szervezeti hátterére, illetve további hálózati elemek kialakításának finanszírozására

BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	előkészítés: 50 millió Ft /helyszín (ingatlan függvényében változhat)	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata Városépítési Főosztály (lehetséges együttműködő partnerek: Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány, BFKV Zrt., kerületek)	
TERVEZETT ÜTEMEZÉS:	2014-től folyamatosan	
KOCKÁZATOK: ÉS KEZELÉSÜK	kereslet hiánya	Az előkészítés keretében igényfelmérés a potenciális használók körében
PROJEKT NEVE:	CSÉRY-TELEP – KÁRELHÁRÍTÁS, TELEPHELY-FEJLESZTÉS	
PROJEKT INDOKLÁSA:	<p>Az FTSZV tulajdonában áll a XVIII. kerület Ipacsfa utca 19. sz. alatt elhelyezkedő 54,5 hektáros terület, az. ún. Cséry-telep, amely az 1900-as évek elejétől nagyságrendileg az 1970-es évek elejéig személtlerakóként működött.</p> <p>A Társaság jogelődei az említett időszakban a Fővárosi Szervestrágyagyűjtő és Értékesítő Vállalat (1949-1952 között), valamint a Fővárosi Talajérőgazdálkodási és Értékesítési Vállalat (1952-1978 között) voltak.</p> <p>Tekintettel a Cséry-telep ezen időszak alatti rendeltetésére, jelentős mennyiségű hulladék került a területre, amely súlyosan szennyezi, károsítja a környezetet, és emiatt a hatályos előírások alapján területet kármentesíteni kell. Jelenleg mintegy 3 – 3,2 millió m³ hulladék található a területen. A vizsgálati anyagokból egyértelműen az tűnik ki, hogy a Cséry-telepen kialakult veszélyes szennyezés döntően az egykor állami tulajdonban lévő ipari, szolgáltatói forrásokra vezethető vissza, melynek következtében a Magyar Állam helytállási kötelezettsége állapítható meg.</p>	
PROJEKT CÉLJA	A projekt célja Cséry-telep teljes kármentesítése és rekultivációja, gazdasági telephelyként történő hasznosítás előkészítése.	
PROJEKT LEÍRÁSA:	Kármentesítés elvégzése a megvalósíthatósági tanulmány alapján meghozott döntésnek megfelelően.	
PROJEKT STRATÉGIAI ILLESZKEDÉSE:	<p>VFK – Budapest 2030:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei cél (kármentesítés) ▪ Önfenntartó városgazdálkodási rendszer cél (Meglévő vagyon koncentrációja, fejlesztése, bevételnövelés) ▪ Hatékony, kiegyensúlyozott városszerkezet - kompakt város cél (barnamezők helyzetbe hozása, funkcióváltásának elősegítése) ▪ Egészséges környezeti feltételek megteremtése cél (Potenciális szennyezőforrások felszámolása (kármentesítési programok) <p>ITS – Budapest 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet (Barnamezős és alulhasznosított területek programja) 	
VÉGREHAJTÁSÉRT FELELŐS SZERVEZET:	Budapest Főváros Önkormányzata – FTSZV Kft., Magyar Állam	
BECSÜLT KÖLTSÉG:	20-50 milliárd Ft	
FINANSZÍROZÁS:	KEHOP – kármentesítés	
PROJEKT ELŐKÉSZÍTETTSÉGE:	KDVKTVF – 116-2/2013 számú határozata előzetes hatásvizsgálat	
ELŐKÉSZÍTÉS LEÍRÁSA:	Részletes tényfeltárás elkészítése – környéki ingatlanokkal együtt (2015 februárjáig)	
BECSÜLT ELŐKÉSZÍTÉSI KÖLTSÉG	Kb. 1,1 milliárd Ft (beadott KEOP pályázat)	
ELŐKÉSZÍTÉSÉRT FELELŐS	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály, FTSZV Kft.	

SZERVEZET:

TERVEZETT ÜTEMEZÉS:

KOCKÁZATOK:ÉS KEZELÉSÜK

2015-2018	
Forráshiány	Magyar Állam szerepvállalása esetén KEHOP források bevonhatósága
Képlékeny a kármentesítéssel kapcsolatosan esetlegesen fizetendő összegnek mind a jogalapja, mind a nagysága.	előkészítés során a kármentesítéssel kapcsolatos felelőségek megállapítása

III. 3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

3.1. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK (SZAKMAI ALPROGRAMOK), ILLETVE A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

A konkrét intézkedések előkészítése és módszertani támogatása

A szegregáció mérséklése, megszüntetése, ezekre vonatkozó közép- és rövidtávú intézkedések meghozatala érdekében előzetes intézkedésként a szegregált és/vagy szegregációval veszélyeztetett területek lehatárolása szükséges (szegregátum térkép). A szakmai programok működtetéséhez elengedhetetlen egy szakmai támogató testület (antiszegregációs munkacsoport) létrehozása, amelynek feladata a szakmai programok eredményességét és hatását mérő monitoring rendszer kidolgozása és működtetése, módszertani ajánlások, szakmai projektek kidolgozása, illetve a szegregátum térkép rendszeres felülvizsgálata és szükség szerinti módosítása.

Budapesti szegregátum térkép készítése

A főváros egész területére kiterjedő, statisztikai adatelemzésre és helyszíni adatgyűjtésre, felmérésre épülő szegregátum térképet kell készíteni. A térképnek a szegregátumok mellett a szegregáció által kiemelten veszélyeztetett valamint a rendezetlen lakhatási státuszú népesség által sűrűn lakott területekre is ki kell terjednie.

A fővárosi szegregátum térképnek tartalmaznia kell a hivatalosan lakóövezetként nem azonosított (pl. véderdős vagy városi természetvédelmi övezetek), ennek ellenére illegálisan lakott fővárosi területek naprakész kataszterét, amelynek keretében fel kell mérni az ott élő népesség lakhatási, szociális, egészségügyi és foglalkoztatási helyzetét, továbbá az érintett területekre ki kell terjeszteni az illetékes önkormányzatok antiszegregációs programját, beavatkozásait.

A fővárosi szegregátum térképnek ezen túl tartalmaznia kell a részben fővárosi, részben kerületi kezelésben lévő ún. „rendezetlen státuszú” lakott területek kataszterét, melynek keretében fel kell mérni az ott élő népesség lakhatási, szociális, egészségügyi és foglalkoztatási helyzetét, továbbá az érintett területekre ki kell terjeszteni az illetékes önkormányzatok antiszegregációs terveit, beavatkozásait.

A projekt keretében végrehajtandó feladatok:

- A kerületek már meglévő antiszegregációs terveinek és azok végrehajtási állapotának felmérése.
- A KSH 2011. évi népszámlálási adatsoraiból előállítható, területi szegregáció mértékére vonatkozó statisztikai mutatók összegzése, adattáblák készítése.
- Helyszíni bejárás és felmérés, amely kiterjed:
 - a kerületek (illetve a kerületi kisebbségi önkormányzatok) által szegregátumként, vagy szegregáció által veszélyeztetettként nyilvántartott területekre;
 - A KSH 2011. évi népszámlálási adatsoraiból előállítható szegregációs mutatók alapján szegregátumnak, vagy szegregáció által veszélyeztetettnek minősíthető területekre,
 - azon nem lakóövezeti területekre, amelyek illegálisan lakottak;
 - azon területekre, melyeken jelentős számban tartózkodnak illegális lakók állandó, életvitelszerű lakhatásra nem alkalmas épületekben, építményekben;
 - azon területekre, melyeken hajléktalan személyek rendszeresen, nagyobb számban tartózkodnak.

Fővárosi kerületek antiszegregációs beavatkozásainak módszertani támogatása, szakmai koordinációja

A fővárosnak a kerületekkel együttműködve össze kell hangolnia a Budapest területén működő antiszegregációs programokat, szakpolitikai célkitűzéseket. Ennek érdekében olyan állandó, rendszeresen ülésező szakmai konzultációs testület létrehozására van szükség (antiszegregációs munkacsoport/kerekasztal), amelynek munkájában minden érintett részt vesz; így a Főváros által kijelölt önkormányzati szakembereken túl a kerületi önkormányzatok által delegált szakpolitikuskok és szakemberek, illetve a társadalmi kisebbségek képviselői is.

A Fővárosnak szakmai szervezetein keresztül a kerületi antiszegregációs beavatkozások összehangolása kapcsán ingyenes szakmai-módszertani tanácsadással, szolgáltatásokkal kell segítenie a fővárosi kerületek antiszegregációs stratégiai tervezését, programalkotását, beavatkozásait. A Fővárosnak szakmai-módszertani támogató tevékenységén belül kiemelten kell támogatnia a fővárosi roma lakosság területi szegregációját oldó szociális városrész-rehabilitációs programok indítását, megvalósítását.

A projekt keretében végrehajtandó feladatok:

- **Antiszegregációs munkacsoport/kerekasztal megalakítása.** A munkacsoport feladatai:
 - Kidolgozza az antiszegregációs intézkedések és szakmai programok eredményeinek és hatásosságának mérésére szolgáló monitoring rendszer részleteit, módszereit, eszközeit és indikátorait. Monitorozási céllal adatokat gyűjt és elemez.
 - Rendszeresen áttekinti és értékeli a Budapest területén zajló antiszegregációs programokat, a folyamatban lévő városrehabilitációs programok antiszegregációs vonatkozásait, ezeken belül kiemelten figyelemmel kíséri azokat a fővárosi szociális városrehabilitációs programokat, amelyek a budapesti szegregátum térkép által meghatározott területeket érintik, illetve amelyek esetében a hatékony antiszegregációs beavatkozások több kerület, vagy a főváros és a kerületek operatív együttműködését igénylik.
 - Megvitatja és véleményezi a fővárosi városrehabilitációs programokhoz kapcsolódó, a fejlesztések következtében kialakuló szegregáció megelőzéséhez szükséges intézkedéseket tartalmazó módszertani útmutatót.
 - Figyelemmel kíséri a fővárosi szegregátumok és a szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken élő népesség helyzetének alakulását (az elkészítendő budapesti szegregátum térkép alapján).
 - Ajánlásokat fogalmaz meg az egyes kerületek számára, antiszegregációs programjaik végrehajtása, hatékonyságuk javítása érdekében.
 - Figyelemmel kíséri az ITS Antiszegregációs Tervének végrehajtását és ajánlásokat fogalmaz meg a Terv végrehajtásához kapcsolódó monitoring indikátorok kialakítása, a monitoring vizsgálat eredményeiknek értékelése kapcsán.

- **Kerületi antiszegregációs beavatkozások szakmai-módszertani támogatása** a Főváros kijelölt szakmai szervezetein keresztül:
 - A KSH által közölt, 2011. évi népszámlálási adatok feldolgozásán alapuló fővárosi szegregációs térképet elérhetővé teszi a kerületi önkormányzatok számára.
 - Évente monitorozza a budapesti szegregátum térképen megjelölt fővárosi szegregátumokban illetve a szegregáció által veszélyeztetett területeken zajló demográfiai, népesség-mobilitási, lakhatási, egészségügyi és szociális folyamatokat, melyek kapcsán éves monitoring jelentést készít, valamint frissíti a budapesti szegregátum térkép adatait, melyeket minden fővárosi kerület számára díjmentesen biztosít.
 - A kerületi antiszegregációs tervek felülvizsgálata kapcsán a kerületek számára térítésmentes konzultációs szakértői segítséget biztosít.
 - Módszertani útmutatót készít a fővárosi városrehabilitációs programokat megvalósító kerületek, valamint a megvalósításukban részt vevő szervezetek számára, melyben a fejlesztések következtében kialakuló szegregáció megelőzéséhez szükséges intézkedésekre hívja fel a figyelmet.
 - Előkészíti az antiszegregációs munkacsoport/kerekasztal üléseit; és adatgyűjtéssel, információszolgáltatással segíti annak munkáját.
 - Szakemberei rész vesznek a kerületek illetve a hajléktalanellátó szervezetek által szervezett helyszínbemjárásokon (pl. éves hajléktalanszámlálás).
 - Kiemelten támogatja a fővárosi roma lakosság területi szegregációját oldó szociális városrész-rehabilitációs programok indítását, megvalósítását. Elősegíti, hogy a roma családokat kiemelten érintő fővárosi városrész-rehabilitációs projektek megvalósítása kapcsán a szociális rehabilitáció és a területi antidiszkrimináció elvi és szakmai szempontjai érvényre jussanak.

3.2. A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ KONKRÉT INTÉZKEDÉSEK, SZAKMAI PROGRAMOK

A szegregáció mérséklését, illetve megszüntetését célzó konkrét intézkedéseket Budapest új, 2030-ig terjedő városfejlesztési koncepciójának célrendszeréből, és az ott felsorolt eszközökből kiindulva, a középtávú stratégia céljaihoz alkalmazva fogalmaztuk meg.

A szakmai célok között elsődleges, hogy a fővárosi szolgáltatások kapacitásainak hosszú és középtávú tervezésekor, illetve az egyes célcsoportok hátrányainak csökkentésére, társadalmi integrációjuk és/vagy társadalmi részvételük erősítésére a városfejlesztési koncepcióval illetve jelen integrált települési stratégiával koherens, célrendszerükben, irányvonalaikban ahhoz illeszkedő szakmai anyagok jöjjenek létre. Ezért szükséges a már meglévő koncepciók, stratégiák és tervek e szempont szerinti módosítása, amely azok következő felülvizsgálatakor javasolt. Érinti ez a korábban már részben vagy egészében elkészült autizmusügyi, fogyatékosügyi, hajléktalanügyi, romaügyi, ifjúsági, időügyi, migránsügyi, szociális szolgáltatástervezési, foglalkoztatási, esélyegyenlőségi, egészségfejlesztési és közoktatási koncepciókat, stratégiákat és cselekvési programokat.

Az alábbi táblázat a konkrét szakmai intézkedéseket (projekteket, programokat) az ITS cél- és alcél-rendszerében közli.

Az **intézkedések** egy része a Főváros hatáskörében, fenntartásában lévő szolgáltatásokra illetve intézményekre vonatkozik. Jelenleg ez a szociális ellátás egy szűkebb részére, a bentlakásos intézményekre, illetve a foglalkoztatás és a hajléktalan-ellátás területére terjed ki. Előbbi területet a főváros saját intézményeivel, utóbbi kettőt pedig cégei segítségével koordinálja. A foglalkoztatási területen közreműködő Budapest Esély Nonprofit Kft. a főváros szélesebb értelemben vett antidiszkriminációs tevékenységének koordinátora is. A főváros felügyelete, fenntartása alá tartozó területeken olyan konkrét projektek, intézkedések megfogalmazására volt lehetőség, amelyek egy részével kapcsolatban az elmúlt időszakban már gyakorlati tapasztalat van (pl. modellprogram vagy pilot projekt futott), vagy amelynek előkészületei jelenleg történnek. Az intézkedési javaslatok másik része ezek hatékonyságának növelésére, illetve az intézkedések körének kiegészítésére tesz javaslatot.

Az ITS készítése idején nem, vagy csak részben fővárosi hatáskörben és fenntartásban álló szolgáltatásokkal kapcsolatos olyan szemléletbeli koordinációra és támogatásra vonatkozó javaslatokat teszünk, amelyek elősegítik az ITS céljainak megvalósulását.

Az alábbi táblázat e két fajta intézkedést cél/alcél rendezésben, külön-külön oszlopban tartalmazza.

A táblázatban e mellett utalás található az érintettek körére, **célcsoportok** szerint és ágazati bontásban. A minden társadalmi kisebbséget érintő intézkedések mellett kiemelten a következő csoportok jelennek meg: nemzeti és etnikai kisebbségek (köztük a migránsok és roma származásúak); fiatalok (különösen a hátrányos helyzetű fiatalok); családosoak; senior korúak; fogyatékkal élők; nők; hajléktalanok.

Az **érintett területek** közül kiemelten megjelenik az oktatás, kultúra, sport, egészségügy, szociális szolgáltatások (egyes esetekben gyermekvédelemmel kiegészülten), foglalkoztatás, bűnmegelőzés területe. Egyes intézkedések komplex integrációs csoportba soroltak, egyszerre több területet érintenek, amelyeket szakmaközi együttműködés keretében a társadalmi integráció és/vagy részvétel erősítésére használnak az adott kisebbségi csoport esetén. Némely intézkedés pedig a szolgáltatások jobb elérhetőségét és használhatóságát segíti.

A táblázat utolsó oszlopa utalást tartalmaz a városfejlesztési koncepcióban megfogalmazott, kapcsolódó hosszú távú célra, rész célra. A táblázat a célcsoportok és beavatkozási területek megjelölése mellett olyan átfogó antidiszkriminációs programokat és projekteket is tartalmaz, amelyek a területi szegregáció leküzdésére alkalmasak. Ezek a programok többnyire szakmai hálózatok kialakítását, szolgáltatásfejlesztést és az elérés javítását egyaránt lehetővé tevő, komplex kezdeményezések (jelölés: szürkével).

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020-i	Indikátorok képzésének alapja
1. <i>Kisebbségi kulturális programok támogatása</i>	A Fővárosnak illetve intézményeinek olyan programokat kell szervezni, melyek népszerűsítik a kulturális sokszínűséget, növelik a közösségi csoportokhoz tartozók - azon belül a nemzeti kisebbségek - elfogadását és megbecsülését.	A Fővárosnak olyan programokat kell támogatni, melyek népszerűsítik a kulturális sokszínűséget, növelik a közösségi csoportok, azon belül a nemzeti kisebbségek elfogadását, megbecsülését.	Kisebbségek, különösen nemzeti, etnikai kisebbségek, migránsok és roma származásúak	Oktatás és kultúra	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.1. A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros, vagy szervezete által szervezett kisebbségi kulturális programok, rendezvények, kampányesemények száma.
	A Fővárosnak a befogadó fővárosi kulturális jó gyakorlatokat, módszereket össze kell gyűjtenie és közreadni.	A Fővárosnak támogatni kell a civil szervezeti formában működő roma nemzetiségi, kulturális, esélyki egyenlítő tevékenységet ellátó intézményeket.	Társadalmi kisebbségek és közvetve minden célcsoport	Közszolgáltatások elérésének segítése	15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 15.4. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Befogadó kulturális kiadványok és jó gyakorlatok száma.
2. <i>A roma kultúra értékeinek megőrzése</i>		A Fővárosnak támogatni kell a civil szervezeti formában működő roma nemzetiségi, kulturális, esélyki egyenlítő tevékenységet ellátó intézményeket.	Roma származásúak	Oktatás és kultúra	15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Támogatott roma civil szervezetek száma, támogatásuk mértéke.
		A Fővárosnak elő kell segítenie, hogy a fővárosi felsőoktatási intézményekben a roma nyelv, kultúra, történelem, népismeret oktatására szolgáló és erre felkészítő képzési formákat és tartalmakat alakítsanak ki.	Roma származásúak	Közszolgáltatások elérésének segítése	15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 15.4. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése.	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A fővárosi roma kisebbségi önkormányzatok és más szervezetek által szervezett, támogatott közös programok száma
	A Főváros fenntartásában álló közművelődési intézmények (színházak, mozik, múzeumok, közgyűjtemények, kulturális médiák stb.), valamint a fővárosi közterületi kulturális események és fesztiválok programjainak legalább a roma népesség fővárosi súlyának megfelelő arányban kell, hogy helyet adjanak a roma kulturális értékek bemutatásának.	A Főváros intézményrendszerén kívül megvalósuló azon kulturális programok, fesztiválok kiemelt támogatása, amelyek legalább a roma népesség fővárosi súlyának megfelelő arányban helyet adnak a roma kulturális értékek bemutatásának.	Roma származásúak és közvetve a társadalom egésze.	Oktatás és kultúra	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom/ 17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Hány fővárosi felsőoktatási intézmény alkalmaz roma nyelv, kultúra, történelem, népismeret oktatására szolgáló és erre felkészítő képzési formákat?
			Roma származásúak	Oktatás és kultúra	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom; 17.1. A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros fenntartásában álló közművelődési intézmények által szervezett, a roma kultúrát, szokásokat bemutató rendezvények, programok és résztvevők száma.
			Roma származásúak	Oktatás és kultúra		Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros intézményrendszerén kívül megvalósuló, támogatott roma kulturális programok, fesztiválok, rendezvények és résztvevők száma.

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020-i	Indikátorok képzésének alapja
3. <i>Anti-diszkriminációs tevékenység támogatása</i>	Saját intézményrendszerében bővíteni a cigány gyermekeknek biztosított művelődési, ismeretterjesztő és táborozási lehetőségeket.	Saját intézményrendszerén kívüli a cigány gyermekek művelődési, ismeretterjesztő és táborozási lehetőségeinek támogatás.	Roma származásúak.	Oktatás és kultúra	15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 15.1. Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A saját intézményrendszerén belüli biztosított művelődési, ismeretterjesztő és táborozási lehetőségek száma és részvételi mutatók. A saját támogatott események kívüli támogatott események és résztvevők száma.
	A Fővárosnak ki kell állnia a társadalmi kisebbségi csoportokat sújtó gyűlöletbeszéd és gyűlöletbűncselekmény ellen. Az általa fenntartott intézmények, tulajdonában lévő cégek számára állásfoglalás, eljárásrend megfogalmazása.	A Fővárosnak támogatnia kell a civil szervezeti formában működő jogvédő és antidiszkriminációs tevékenységet ellátó intézményeket és szervezeteket.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport.	Komplex integráció.	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom; 17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen.	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés.	A Főváros által az intézményei számára kiadott állásfoglalás, kötelező jellegű előírás, eljárásrend.
4. <i>Állami gondozottak integrációs esélyeinek növelése</i>	A Főváros fenntartásában álló gyermekek otthonok belső iskoláinak mindegyikében működnie kell a hátrányos helyzetű tanulóknak szocializációs és tanulmányi felzárkózását segítő programnak.	A Főváros támogatnia kell a civil szervezeti formában működő jogvédő és antidiszkriminációs tevékenységet ellátó intézményeket és szervezeteket.	Hátrányos helyzetű fiatalok	Oktatás és kultúra.	15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése.	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek.	A Főváros fenntartásában álló gyermekotthoni „belső iskola” által működtetett szocializációs és tanulmányi felzárkózását segítő programok száma és a programokba bevont hátrányos helyzetű tanulók száma.
	A Főváros gyermekvédelmi intézményeiben fejleszteni, bővíteni szükséges az önálló életre, pályaválasztásra, munkavégzésre való felkészítést célzó szolgáltatásokat, klubfoglalkozásokat, önszolgáltató csoportokat.	A Főváros támogatnia kell a fővárosi közoktatási intézmények mindegyikében működő bűnmegelőzési előadó.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem; Foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom; 17.5 Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros gyermekvédelmi intézményeiben milyen, a pályaválasztásra, munkavégzésre való felkészítést célzó szolgáltatások, klubfoglalkozások, önszolgáltató csoportok működnek, működési mutatóik? Közoktatási intézmények száma, ahol szervezett formában működik bűnmegelőzési előadó. A hálózat kiépülésének fővárosi támogatása: eszközök és intézkedések.
	A Főváros támogatnia kell a fővárosi iskolákban az ifjúsági agresszióval foglalkozó szakmai, módszertani műhelyek működtetését.	A Főváros támogatnia kell a fővárosi iskolákban az ifjúsági agresszióval foglalkozó szakmai, módszertani műhelyek működtetését.	Gyermekek, fiatalok	Bűnmegelőzés	15. Humán szolgáltatások optimalizálása; 15.5 A közbiztonság fejlesztése, a lakosság reális biztonságérzetének erősítése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek.	Az iskolákban működő programok. A Főváros saját programjainak száma.

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020-i	Indikátorok képzésének alapja
5. Az iskolai bűnmegelőzés támogatása	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	A Főváros támogatása a korosztályi agresszióval foglalkozó színházi előadásokat, iskolai színjátékos csoportokat, irodalmi színpadok működtetését a fővárosi intézményekben.	Gyermekek, fiatalok és közvetve a társadalom egésze	Oktatás és kultúra. Bűnmegelőzés	15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 15.5. A közbiztonság fejlesztése, a lakosság reális biztonságérzetének erősítése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A fővárosi intézmények és rendezvények száma, ahol agresszióval foglalkozó színházi előadásokat tartanak. A Főváros segítő eszközeinek száma.
		A Főváros támogatása, hogy a fővárosi közoktatási intézményekben működjenek a hátrányos helyzetű tanulók szociokulturális hiányosságainak pótlását segítő, felzárkóztató programok.	Gyermekek, fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem. Egészségügy.	15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 15.2. Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Főváros által működtetett ösztöndíjak működési mutatói, oktatási ösztöndíjban részesülők száma. A fővárosi oktatási intézményekben, alap- és középfokú oktatásban tanuló ösztöndíjas HH/HHH-s diákok száma. Milyen eszközökkel támogatja a Főváros, az oktatási ösztöndíjrendszerek működését?
6. Hátrányos helyzetű tanulók támogatása	A hátrányos helyzetű fiatalok oktatási esélyeinek kiegyenlítését szolgáló fővárosi ösztöndíjrendszer bővítése.		(Hátrányos helyzetű) fiatalok	Oktatás és kultúra	15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Tanulmányi ösztöndíjak száma (alsó-, közép- és felsőfokú tanulmányokhoz).
	A hátrányos helyzetű gyermekek és fiatalok integrált oktatásában, nevelésében kiemelkedő munkát végző fővárosi pedagógusok tevékenységének kiemelt elismerése.		Pedagógusok	Oktatás és kultúra	15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés.	Kezdeményező, együttműködő budapestiek
6. Hátrányos helyzetű tanulók támogatása	A hátrányos helyzetű fiatalok számára szocializációs hátrányait ellenúlyozó szolgáltató modulok és felzárkóztató programok szervezése.	A Fővárosnak támogatnia kell az intézményrendszeren kívül működő közösségi szolgáltatók körében a hátrányos helyzetű fiatalok számára szocializációs hátrányait ellenúlyozó szolgáltató modulok és felzárkóztató programok szervezését.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem; Kultúra és egészségügy	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.5 Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Felzárkóztató programok száma, működési mutatóik. A Főváros támogatási eszközei.
	A fővárosi fiatalokhoz közvetlenül, céltartan eljutó „mobil” drogambulancia és bűnmegelőzési programok szervezése.	A Fővárosnak saját intézményrendszeren kívül is támogatnia kell a fővárosi fiatalokhoz közvetlenül eljutó „mobil” drogambulancia- és bűnmegelőzési programok fejlesztését, bővítését.		(Hátrányos helyzetű) fiatalok	Szociális szektor és gyermekvédelem; Egészségügy	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020-i	Indikátorok képzésének alapja
7. Közösségi bűnmegelőzés- és drog-prevenció támogatása	<p>A Fővárosi Önkormányzat által működtetett, szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken működő, a veszélyeztetett fiatalokat saját környezetükben elérő prevenció és közösségi programok kapacitásának bővítése. A szolgáltatások tematikájának kibővítése az alapvető témákon túl, a szexuális ismerethiányok pótlására, a szenvedélybetegségekkel kapcsolatos prevencióra és a kriminalizálódás megelőzésére.</p>	<p>A Fővárosnak támogatnia kell, az intézményrendszerén kívüli működtetett, a szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken működő, a veszélyeztetett fiatalokat saját környezetükben elérő prevenció és közösségi programok kapacitásának bővítése. A szolgáltatások tematikájának kibővítése az alapvető témákon túl, a szexuális ismerethiányok pótlására, a szenvedélybetegségekkel kapcsolatos prevencióra és a kriminalizálódás megelőzésére.</p>	<p>Gyermekek, (hátrányos helyzetű) fiatalok</p>	<p>Szociális szektor és gyermekvédelem</p>	<p>15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés</p>	<p>Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p>	<p>A Főváros támogatási eszközei.</p>
	<p>A Főváros által működtetett, szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken működő, a veszélyeztetett fiatalokat saját környezetükben elérő prevenció és közösségi programok kapacitásának bővítése. A szolgáltatások tematikájának kibővítése az alapvető témákon túl, a szexuális ismerethiányok pótlására, a szenvedélybetegségekkel kapcsolatos prevencióra és a kriminalizálódás megelőzésére.</p>	<p>A Fővárosnak támogatnia kell, az intézményrendszerén kívüli működtetett, a szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken működő, a veszélyeztetett fiatalokat saját környezetükben elérő prevenció és közösségi programok kapacitásának bővítése.</p>	<p>(Hátrányos helyzetű) fiatalok</p>	<p>Szociális szektor és gyermekvédelem; Egészségügy; Bűnmegelőzés</p>	<p>15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 15.5 A közbiztonság fejlesztése, a lakosság reális biztonságérzetének erősítése</p>	<p>Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p>	<p>A szegregáció által veszélyeztetett fővárosi területeken élő fiatalok száma. A Főváros által működtetett, a veszélyeztetett fiatalokat saját környezetükben elérő prevenció és közösségi programok kapacitásának bővítése. A Főváros támogatási eszközei.</p>
7. Közösségi bűnmegelőzés- és drog-prevenció támogatása	<p>A Fővárosnak, mint munkaadónak alkalmaznia kell a korszerű családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatokat, rendelkeznie kell évente frissített munkahelyi esélyegyenlőségi tervvel. Saját fenntartású intézményrendszer vonatkozásban meghatározható munkahelyi gyakorlatok bevezetésének, valamint az évente frissített munkahelyi esélyegyenlőségi terv elfogadásának kötelezettségét, módszertani támogatással segítenie kell intézményeit a kötelezettségeknek való megfelelésben.</p>	<p>A Főváros szakszerű módszertani segítséggel, esélyegyenlőségi képzéssel, tanácsadás biztosításával, ismeretterjesztő anyagok kibocsátásával kell, hogy segítse a befogadó és családbarát munkahelyi gyakorlatok kialakítását. A Fővárosnak a családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatok kialakítását, a munkahelyi esélyegyenlőségi terv elfogadása és alkalmazása érdekében, pozitív minősítéssel, elismeréssel, támogatások bevezetésével ösztönöznie kell a forprofit munkaadókat.</p>	<p>Lakosság, különösen: fogatékos emberek, nők, senior korúak, családok</p>	<p>Egészségügy, Bűnmegelőzés</p>	<p>15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 15.5 A közbiztonság fejlesztése, a lakosság reális biztonságérzetének erősítése</p>	<p>Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p>	<p>A Főváros által saját intézményrendszerén belül működtetett, áldozattá válást megelőző programok száma, működési mutatóik A Főváros támogatási eszközei.</p>
	<p>A Fővárosnak, mint munkaadónak alkalmaznia kell a korszerű családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatokat, rendelkeznie kell évente frissített munkahelyi esélyegyenlőségi tervvel. Saját fenntartású intézményrendszer vonatkozásban meghatározható munkahelyi gyakorlatok bevezetésének, valamint az évente frissített munkahelyi esélyegyenlőségi terv elfogadásának kötelezettségét, módszertani támogatással segítenie kell intézményeit a kötelezettségeknek való megfelelésben.</p>	<p>A Főváros szakszerű módszertani segítséggel, esélyegyenlőségi képzéssel, tanácsadás biztosításával, ismeretterjesztő anyagok kibocsátásával kell, hogy segítse a befogadó és családbarát munkahelyi gyakorlatok kialakítását. A Fővárosnak a családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatok kialakítását, a munkahelyi esélyegyenlőségi terv elfogadása és alkalmazása érdekében, pozitív minősítéssel, elismeréssel, támogatások bevezetésével ösztönöznie kell a forprofit munkaadókat.</p>	<p>Társadalmi kisebbségek általában; Családok</p>	<p>Foglalkoztatás</p>	<p>17. Befogadó, támogató és aktív társadalom .17.1 A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése és 17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése és 17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása</p>	<p>Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet</p>	<p>A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi terv tartalma, adekváttsága. A Fővárosi milyen szolgáltatásokkal, elismerésekkel ösztönzi a fővárosi forprofit munkaadók körében a befogadó munkahelyi gyakorlatok terjedését?</p>

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok képzésének alapja
	A munkaadók közvetlen elérésére építő szemléletformáló programok, kampányok indítása.	A munkaadók közvetlen elérésére építő szemléletformáló programok, kampányok indításának támogatása.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom. 17.1 A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése és 17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése és 17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	Főváros által szervezett, munkaadókat célzó érzékenyítő kampányok száma, kimutatatható eredményeik. Főváros által támogatott, munkaadókat célzó érzékenyítő kampányok száma, kimutatatható eredményeik.
	A Főváros, mint munkaadó befogadó munkahelyi, kulturális-, sport- és szabadidős programokat szervez, saját intézményrendszerében támogatja befogadó jellegű munkahelyi, kulturális-, sport- és szabadidős programok szervezését.	A Főváros kedvezményekkel, támogatással ösztönzi a befogadó jellegű munkahelyi kulturális- sport- és szabadidős programok szervezését.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom. 17.1 A társadalmilag pozitív migrációs folyamatok erősítése és 17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése és 17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek.	A Főváros, mint munkaadó által szervezett befogadó jellegű kulturális- sport- és szabadidős programok száma, működési mutatóik. Főváros által biztosított kedvezmények és támogatások formái a befogadó jellegű munkahelyi kulturális sport- és szabadidős programok szervezése érdekében.
8. Befogadó munkahelyi gyakorlatok alkalmazása	A Fővárosnak, mint munkaadónak saját intézményi körén belül elő kell segítenie a gyermeknevelés miatt a munkavégzésből hosszabb időre kieső alkalmazottakkal való érdemi kapcsolattartást, a munkahelyre teljes értékű munkavállalóként való visszatérésüket aktívan segítő munkahelyi programok szervezését. Össze kell gyűjtenie és terjesztenie kell az intézményrendszerében alkalmazott jó gyakorlatokat, fokozottan el kell ismernie a jó gyakorlatokat alkalmazó intézményeket és azok vezetőit.	Saját intézményi körén kívül is kedvezményekkel, támogatásokkal kell ösztönözni a gyermeknevelés miatt a munkavégzésből hosszabb időre kieső alkalmazottak és a munkáltatók érdemi kapcsolattartását, a munkahelyre teljes értékű munkavállalóként való visszatérésüket aktívan segítő munkahelyi programok szervezését a fővárosi munkaadók körében.	Családok	Foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom. 17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés.	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekvátsága. A Fővárosi ösztönző eszközei a fővárosi forprofit munkaadók számára.

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok képzésének alapja
	A Fővárosnak, mint munkaadónak, illetve saját intézményi körén belül, elő kell segítenie a gyermekvállalás miatt a munkaerőpiactól hosszabb időre távol maradó aktív korú családtagok által kedvezményesen igénybe vehető, korszerű ismeretek megszerzését célzó speciális képzési programok szervezését, fejlesztését.	A Fővárosnak saját intézményi körén kívüli támogatnia kell a gyermekvállalás miatt a munkaerőpiactól hosszabb időre távol maradó aktív korú családtagok által kedvezményesen igénybe vehető, korszerű ismeretek megszerzését célzó speciális képzési programok szervezését, fejlesztését.	Családosok	Foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és 17.2 A fiatalok megnyerése és megtartása, és a szakképzett lakosság elvándorlásának mérséklése	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekvátsága. A Főváros intézkedései.
	A Fővárosnak, mint munkaadónak, illetve intézményei vonatkozásában, érvényre kell juttatnia, hogy az alkalmazásnál a hangsúlyt az idősebb emberek hasznosítható tapasztalataira, az adott munkakörhöz szükséges kompetenciáik meglétére helyezték.	A Fővárosnak támogatni kell a szemléletformáló programokat, kampányokat annak érdekében, hogy a munkaadók az alkalmazásnál a hangsúlyt az idősebb emberek hasznosítható tapasztalataira, az adott munkakörhöz szükséges kompetenciáik meglétére helyezték.	Senior korúak	Foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és 17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekvátsága. A Főváros szolgáltatásai elismérései.
9. Családbarát munkahelyi gyakorlatok alkalmazása	A Fővárosnak, mint munkaadónak, illetve intézményei vonatkozásában, meg kell valósítania az idősebb munkavállalókat befogadó munkahelyi gyakorlatok kialakítását, valamint az idősebb munkavállalók korszerű ismeretekhez való hozzáférést célzó továbbképzések szervezését, továbbá a nyugdíjba való átmenetet segítő munkahelyi programok működtetését.	Az idősebb munkavállalókat befogadó munkahelyi gyakorlatok kialakításának szakszerű módszertani segítségével történő támogatása, a forprofit munkaadókat minősítő elismerésekkel való ösztönzése az életkori szükségleteknek és kockázatoknak megfelelő munkakörülmények és szűrési programok kialakítására, az idősebb munkavállalók korszerű ismeretekhez való hozzáférést célzó továbbképzésbe való átmenetet segítő munkahelyi programok működtetésére.	Senior korúak és munkaadók	Foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és 17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esélyegyenlőségi tervek tartalma, adekvátsága. A Főváros szolgáltatásai, ösztönző elismerései.
10. Idős- és idősebb munkavállalók munkahelyi befogadásának támogatása		A Fővárosnak ösztönözni kell a fővárosi munkaadói igények pontos és naprakész monitorozását, a tapasztalatok a fővárosi szak- és felnőttképzésbe való becsatormázására.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok, Fogatékos emberek, Roma származásúak, Hajléktalan emberek	Oktatás és foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és 17.7 A végzettség, készség, képesség növelése, mobilitás	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros eszközei és ösztönzői a munkaadói igények pontos és naprakész monitorozására, a tapasztalatok a fővárosi szak- és felnőttképzésbe való becsatormázására?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok képzésének alapja
11. Felhívít-képzés hatékony-ságának fej-lesztése	A munkaerőpiaci hátrányok által érintett munkavállalók felnőttképzésében való részvételének elősegítése.	A Főváros kedvezményekkel, támogatásokkal ösztönözze a munkaadókat a munkaerő-piaci hátrányok által érintett munkavállalók beiskolázására, továbbképzésére.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok, Foglalkoztatás Roma származásúak, Hajléktalan emberek	Oktatás és foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.7 A végzettség, készség, képesség növelése, mobilitás és 15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.3 A szociális intézményhá-lózat kapacitásainak megtartá-sa, szükség szerinti bővítése	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményeiben alkalmazott munkahelyi esély-egyenlőségi tervek tartalma, adekvátsága. A Főváros eszközei és ösztön-zői a munkaadók számára a munkaerő-piaci hátrányok által érintett munkavállalók beisko-lázása, továbbképzése érdeké-ben.
	A Fővárosnak saját intézményrend-szerében erősítenie kell a munkaerőpiaci hátrányok által érin-tett személyek (kiemelten a hajlék-talanok) bevonását a szociokulturális hiányszegélyek pótlását is segítő, felzárkóztató modulokat is tartalmazó kerületi, kerületközi vagy központi munkaerő-piaci programok indításának támogatása.	A munkaerőpiaci hátrányok által érintett személyek bevonását célzó, a szociokulturális hiányszegélyek pótlását is segítő, felzárkóztató modulokat is tartalmazó kerületi, kerületközi vagy központi munkaerő-piaci programok indításának támogatása.	(Hátrányos helyzetű) fiatalok; Foglalkoztatás Roma származásúak, Hajlék-talan emberek	Oktatás és foglalkoztatás	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.7 A végzettség, készség, képesség növelése, mobilitás és 15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.3 A szociális intézményhá-lózat kapacitásainak megtartá-sa, szükség szerinti bővítése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A szociokulturális hiányszegélyek pótlását is segítő, felzár-kóztató modulokat is tartalma-zó munkaerő-piaci programok száma és igénybevételi muta-tói a Főváros intézményrend-szerében. A Főváros eszközei és támoga-tásai.
12. Munka-tapasztalat-szerzés támogatása	A Fővárosnak saját hatáskörében diplomás romák beilleszkedését segítő fővárosi roma ösztöndíj, illetve gyakoronki rendszert kell működtetni.	A hátrányos helyzetű és különösen a roma fiatalok pályaeorientációjának támogatása, munkatapasztalat-szerzésüket szolgáló, a saját intéz-ményrendszerén kívül működő prog-ramok szervezésének elősegítése.	Roma származásúak	Oktatás és foglalkoztatás	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros által működtetett, diplomás romáknak szóló ösztöndíjas, illetve gyakoronki programok száma, működési mutatók.
	A Fővárosnak saját intézményi köré-ben segítenie kell a hátrányos helyze-tű és különösen a roma fiatalok pályaeorientációját, munkatapasztalat-szerzését. A roma fiatalok számára célzott, a Főváros intézményrendsze-rében megvalósuló pályaeorientációs tevékenységeket és gyakoronki pilot program kell szervezni.	A hátrányos helyzetű és különösen a roma fiatalok pályaeorientációjának támogatása, munkatapasztalat-szerzésüket szolgáló, a saját intéz-ményrendszerén kívül működő prog-ramok szervezésének elősegítése.	Roma származásúak	Foglalkoztatás	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.1 Az oktatás színvonalának és hatékonyságának növelése	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros saját intézményi körének szolgáltatási működési mutatói. Intézményi körén kívüli támogatói eszközök.

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020-i	Indikátorok képzésének alapja
13. Innovatív foglalkoztatási szolgáltatások kialakítása	Érzékenyítő, speciális ismeretadó, sokszínűséget népszerűsítő kulturális programokat, kampányokat kell szervezni a Fővárosi intézményrendszerében.	A Fővárosnak érzékenyítő, speciális ismeretadó, sokszínűséget népszerűsítő kulturális programok, kampányok szervezését kell támogatni a Fővárosi intézményrendszerén kívüleső fővárosi szolgáltatók körében.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Közszolgáltatások elérésének segítése	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése 17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Keddeményező, együttműködő városfejlesztés. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Fővárosi intézményrendszerében megvalósuló speciális ismeretadó és érzékenyítő szakmai képzések, továbbképzések formái, működési mutatók. A Főváros által szervezett érzékenyítő, speciális ismeretadó, sokszínűséget népszerűsítő kulturális programok, kampányok száma, meghatározható eredményeik. A Főváros sajtó intézményi körén kívül, milyen eszközökkel és formában támogatja speciális ismeretadó, sokszínűséget népszerűsítő kulturális programok, kampányok szervezését?
14. Fővárosi szakemberek érzékelésének nyitása	Fizikai és info-kommunikációs akadálymentesítési felmérés elvégzése és annak alapján Akadálymentesítési Program elfogadása a Fővárosi Önkormányzat és intézményei/gazdasági társaságai vonatkozásában. A projekt végrehajtásának keretében fel kell mérni a Főváros kezelésében lévő közterületek akadálymentességét is az idősek, fogyatékos személyek vagy egyéb nehezen közlekedő személyek szükségletei alapján (pl. kevés pad van adott helyen, vagy túl rövid a zöld lámpajelzés a gyalogátkelőnél).	A Fővárosnak szakmai, módszertani támogatással segíteni kell a fővárosi kerületeket az illetékességükbe tartozó közterületek felülvizsgálatában.	Fogyatékos emberek, senior korúak, családosok	Közszolgáltatások elérésének segítése	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.4. A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Akadálymentesítési felméréssel rendelkező fővárosi intézmények száma. Ezek közül a teljes körűen, ill. a részlegesen akadálymentesített intézmények száma. Akadálymentesítés elmaradása miatti esetleges eljárások száma az EBH-nál. Főv. intézményekkel szemben. Akadálymentesítési szempontú, a Főváros által kezelt közterületeken megvalósuló, közterületi felülvizsgálatok száma, elhelyezkedése, akadálymentessé tett közterületek száma, elhelyezkedése. A fővárosi kerületek támogatása a közterületek akadálymentességi felülvizsgálatának érdekében.

BUDAPEST 2020 - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020-i	Indikátorok képzésének alapja
15. Fővárosi lakosság érzékenyítése	Budapesti turisztikai idegenforgalmi Access guide készítése.	A Főváros által kiírt pályázatok disszeminációs előírásainak kötelező elemként tartalmazniuk kell a fővárosi pályázati forrásokból megvalósított programokkal kapcsolatos információk W3C szabvány szerinti és könnyen érthető szövegezésű internetes közzétételét.	Fogyatékos emberek, senior korúak, családosok	Közszolgáltatások elérésének segítése	15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros által kiírt pályázaton nyertes pályázó szervezet száma, amely rendelkezik W3C szabványnak megfelelő honlappal. Az erre vonatkozó kötelezés. Idegenforgalmi Access guide felülvizsgálata.
16. Fizikai- és info-kommunikációs akadálymentesítés	A helyi szociális-foglalkoztatási ügyféli-irányítási rendszer módszertani modelljének kidolgozása.	A Főváros szakmai konzultációt kell folytatnia kerületekkel, a szociális ellátásokkal és szolgáltatásokkal kapcsolatos szabályozások, valamint a kerületi szociális szolgáltatásszervezési gyakorlatok összehangolása érdekében.	Fogyatékos emberek, senior korúak, családosok	Közszolgáltatások elérésének segítése	15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A helyi ügyfél-irányítási rendszer módszertani modellje kidolgozásra került-e?
17. Szociális- és foglalkoztatási szolgáltatások szervezése	A Fővárosi kulturális- és sportintézményeknek rugalmas programszervezéssel, a részvételeit segítő speciális szolgáltatások kialakításával kell elősegíteniük a hátrányos helyzetű és speciális élethelyzetben lévő emberek programjaikon való részvételét. Olyan kulturális, sport- és szabadidős programok szervezése, melyek a hátrányos helyzetű és speciális élethelyzetben lévő emberek számára célzottan, speciális szükségleteiket figyelembe veszítik.	A Fővárosnak támogatnia kell a széleskörű és intézményes szakmai együttműködést a munkaerő-piaci, és szociális szolgáltató szervezetek között, valamint a szervezetek és fenntartói között.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Szociális és foglalkoztatási	15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 15.3 A szociális intézményhálozat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros milyen módon, formában támogatja a széleskörű és intézményes szakmai együttműködések létrejöttét a munkaerő-piaci, és szociális szolgáltató szervezetek között?
		Olyan programok támogatása, melyek hatására növekszik a védett csoportokba tartozó emberek kulturális- és sporttevékenységeken való részvétele.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Kultúra, sport	15. Humán szolgáltatások optimalizálása. 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Főváros saját intézményrendszerében milyen ösztönző eszközök, programok, kedvezmények működnek a védett tulajdonságú csoportokba tartozó emberek, kulturális- és sporttevékenységekbe való bevonása érdekében? A Főváros a saját intézményrendszerén kívüli kulturális- és sporttevékenységek körében milyen eszközökkel támogatja a védett tulajdonságú csoportokba tartozó emberek bevonását?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020-i	Indikátorok képzésének alapja
		A Fővárosnak olyan kulturális, sport- és szabadidős programokat kell támogatni, melyek hátrányos helyzetű és speciális élethelyzetben lévő emberek számára célzottan, speciális szükségleteiket figyelembe véve lettek szervezve, kialakítva.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Kultúra, sport	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros, vagy fenntartott szervezete által a hátrányos helyzetű és speciális élethelyzetben lévő emberek számára szervezett városi kulturális, sport- és szabadidős programok, rendezvények száma. Kimutatható eredményeik. Támogatási eszközök ezen rendezvények létrejöttéhez.
	Az idősothtoni férőhelyek számának növelése.	Az idősek átmeneti gondozását biztosító alapszolgáltatások bővítésének, fejlesztésének támogatása.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Szociális és egészségügyi	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros intézményrendszerében a rendelkezésre álló idősothtoni férőhelyek száma. Milyen módon és formában támogatja a Főváros az idősek átmeneti gondozását biztosító kerületi szolgáltatások bővítését, fejlesztését?
18. Rugalmas szolgáltatások kialakítása		A Fővárosnak kezdeményeznie kell a fogyatékos-ügyi ismeretek kötelező beépítését a közép- és felsőfokú egészségügyi és gondozási jellegű képzéseikbe.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Közszolgáltatások elérésének segítése	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon segíti elő a Főváros a fogyatékosügyi ismeretek beépítését a fővárosi közép- és felsőfokú egészségügyi és gondozási jellegű képzéseikbe?
Idősek és fogyatékos emberek számára biztosított speciális szolgáltatások fejlesztése		A Fővárosnak támogatnia kell az időseknek szóló fővárosi egészségügyi szakellátások (pl.: gerontológia, geriátria, házi szakápolás) ellátási kapacitásainak fejlesztését.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Egészségügyi	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros az időseknek szóló fővárosi egészségügyi ellátási kapacitásainak fejlesztését?
		A Fővárosnak támogatni kell az egyedülálló idősek és mozgássérültek otthoni gondozását végző alapszolgáltatások ellátási kapacitásainak bővítését.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Szociális és egészségügyi	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros az egyedülálló idősek és mozgássérültek otthoni gondozását végző alapszolgáltatások ellátási kapacitásainak bővítését?

BUDAPEST 2020 - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020-i budapestiek	Indikátorok képzésének alapja
		A Fővárosnak támogatni kell az autisták nappali gondozását végző alapszolgáltatások ellátási kapacitásainak bővítését.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Szociális és egészségügyi	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.2 Az egészségügyi ellátó-rendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés és 15.3 A szociális intézményhálozat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros az autisták nappali gondozását végző alapszolgáltatások ellátási kapacitásainak bővítését?
	Gyermek-játzószarkokat gyermekmegőrzőket, pelenkázókat és szoptató helyiségeket kell kialakítani a Fővárosi fenntartásban álló közszolgáltatók ügyfélszolgálati területein.	A Fővárosnak támogatnia kell az intézményrendszerén kívül eső (kerületi, központi államigazgatási, vállalkozási) ügyfélszolgálati szolgáltatások körében a gyermek-játzószarkok, gyermekmegőrzők, pelenkázók és szoptató helyiségek kialakítását.	Családok	Közszolgáltatások elérésének segítése	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Hány, a Fővárosi fenntartásban álló közszolgáltató ügyfélszolgálati területén található gyermek-játzószarkok, gyermekmegőrzők, pelenkázók és szoptató helyiség? Milyen módon, formában támogatja a Főváros az intézményrendszerén kívül eső ügyfélszolgálati szolgáltatások körében a gyermek-játzószarkok, gyermekmegőrzők, pelenkázók és szoptató helyiségek kialakítását?
	A Fővárosnak saját intézményrendszerében ki kell alakítania, illetve bővítenie szükséges a gyermeküket egyedül nevelőket segítő, tehermentesítő szolgáltatásokat.	A Főváros támogatnia kell a gyermeküket egyedül nevelőket segítő, tehermentesítő fővárosi szolgáltatások fejlesztését, bővítését, a tényleges igényeknek megfelelő átalakítását.	Családok	Komplex integráció	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros, saját intézményrendszerében milyen segítő, tehermentesítő jellegű szolgáltatásokkal támogatja a gyermeküket egyedül nevelőket? Milyen módon, formában támogatja a Főváros az intézményrendszerén kívül a gyermeküket egyedül nevelőket hatékonyan segítő, tehermentesítő fővárosi szolgáltatások kialakítását, fejlesztését?

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020-i budapestiek	Indikátorok képzésének alapja
<i>Családbarát szolgáltatások kialakítása</i>	A Fővárosnak saját intézményi körében bővíteni kell a hajléktalanoknak szóló, az utcán közvetlenül elérhető, ingyenes tájékoztató felületeket.	A Fővárosnak saját intézményi körén kívüli támogatnia kell az utcán közvetlenül elérhető, hajléktalanoknak szóló, ingyenes tájékoztató felületek bővítését.	Hajléktalan emberek	Komplex integráció	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros, illetve fenntartott szervezeti altal célzottan a hajléktalanok számára kialakított információt nyújtó közterületi (utcai) információs felületek száma. Milyen eszközökkel, formában támogatja a Főváros intézményrendszerén kívül az utcán közvetlenül elérhető, ingyenes tájékoztató felületek bővítését?
<i>Hajléktalanok számára biztosított speciális szolgáltatások fejlesztése</i>	A Fővárosnak saját intézményi körében bővíteni kell az utcai szociális munka kapacitásait. Ki kell alakítani a fővárosi hajléktalan-ellátó szervezetek koordináló szerepére építő egységes intra- és interprofesszionális ügyfélirányítási módszertant.	A Főváros vezetésével és koordinációjával, a Főváros intézményrendszerén kívüli eső fővárosi szolgáltatóknál bővíteni kell az utcai szociális munka kapacitásait és javítani szervezettségét.	Hajléktalan emberek	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.3 A szociális intézményhálózat kapacitásainak megtartása, szükség szerinti bővítése	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros saját intézményrendszerében működtetett utcai szociális munka kapacitásmutatói. Milyen eszközökkel, formában támogatja a Főváros intézményrendszerén kívül az utcai szociális munka kapacitásainak bővítését és javítani szervezettségnek javítását?	
	A fővárosi egészségügyi intézményekben bővíteni kell a hajléktalanokat befogadó ápoló-gondozó és lábadozó férőhelyek számát.		Hajléktalan emberek	Komplex integráció	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.2 Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése, a prevenció erősítése, és az egészséges életmódra való ösztönzés	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Fővárosi hajléktalan-ellátásra vonatkozó új koncepció kidolgozása került-e? Ügyfélirányítás és a Főváros koordináló szerepének megjelenés a koncepcióban. Hajléktalan embereket célzottan fogadó fővárosi ápoló-gondozó és lábadozó férőhelyek száma, kihasználtsága.

BUDAPEST 2020 - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i budapestiek	Indikátorok képzésének alapja
	A Fővárosnak saját intézményrendszerében az idős és a fogyatékos emberek számára szervezett, az informatikai eszközök és hálózatok használatára felkészítő programokat kell megvalósítani.	A Fővárosnak saját intézményrendszerén kívül támogatni kell az idős és a fogyatékos emberek számára szervezett, az informatikai eszközök és hálózatok használatára felkészítő fővárosi programok megvalósítását.	Senior korúak, fogyatékos emberek	Komplex integráció	15. Humán szolgáltatások optimalizálása 15.4 A szolgáltatásokhoz való hozzáférés biztosítása a speciális igényű emberek számára és az együttműködés ösztönzése és 17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen programok, szolgáltatások működnek a Főváros intézményrendszerében, amelyek az idős és fogyatékos embereknek az informatikai eszközök és hálózatok használatát tanítják? Működési mutatók. Milyen módon és formában támogatja a Főváros, az intézményrendszerén kívül, az idős emberek számára szervezett, az informatikai eszközök és hálózatok használatára felkészítő fővárosi programok megvalósítását?
	A Fővárosnak saját intézményrendszerében az aktív idős kort ösztönző közösségi programokat kell megvalósítani.	A Fővárosnak saját intézményrendszerén kívül támogatni kell az aktív idős kort ösztönző közösségi programok megvalósítását.	Senior korúak	Komplex integráció	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.6 Az aktív életkor meghosszabbítása	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	
Társadalmi részvétel erősítése információs technológiai segítséggel	A Fővárosnak a különböző társadalmi kisebbségekre (idősek, fogyatékosok, hajléktalanok, romák stb.) vonatkozó, az integrációt és a társadalmi részvételt célzó szakmai koncepciók, közép- és rövidtávú stratégiai, közép- és rövidtávú cselekvési programok mintájára, létre kell hoznia a nők társadalmi és munkahelyi részvételét ösztönzését célzó stratégiát. A stratégia kidolgozására és megvalósítására az érintettek - a Fővárosi Önkormányzat szakpolitikusai, fővárosi fenntartású munkáltatók, illetve a női érdekvédelem területén dolgozó civil szervezetek - bevonásával nőügyi kerekasztalt vagy munkacsoportot hoz létre.	A Főváros támogatnia kell azokat a kezdeményezéseket, amelyek kerületei, regionális vagy országos szinten a nők munkahelyi és közéleti részvételének erősítését célozzák, illetve ezt célzó stratégiák kidolgozására irányulnak.	Nők	Komplex integráció	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen		

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok képzésének alapja
Aktív időskor ösztönzése	A Fővárosnak saját illetékességi körében hivatalok, fővárosi intézmények és cégek esetében fokozottan törekedni kell arra, hogy a vezetői és döntéshozói pozíciókban a nők a társadalmi reprezentátlásnak megfelelő arányban jelenjenek meg.	A Fővárosnak támogatnia kell, és koordinációval elő kell segítenie a fővárosi hatáskörbe nem tartozó, de a főváros területén működő cégek, intézmények és egyéb szervezetek esetén, hogy a vezetői és döntéshozói pozíciókban a nők a társadalmi reprezentátlásnak megfelelő arányban jelenjenek meg.	Nők	Komplex integráció	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Vállalkozás- és beruházásbarát üzleti környezet	A Főváros intézményrendszerében a vezetői és döntéshozói pozíciókban a nők aránya. Milyen módon és formában támogatja a Főváros, hogy a főváros területén működő cégek, intézmények és egyéb szervezetek esetén, hogy a vezetői és döntéshozói pozíciókban a nők a társadalmi reprezentátlásnak megfelelő arányban jelenjenek meg?
Nők családi szerepvállalására való figyelemfelhívás	A Fővárosnak olyan szemléletformáló programokat, kampányokat kell szerveznie, amelyek ösztönzik a nemek közötti kiegyensúlyozott családi feladatmegosztást, illetve a női dolgozók egyenlő bérért és előmeneteli eséllyel való alkalmazását.	A Fővárosnak támogatnia kell az olyan szemléletformáló programokat, kampányokat, amelyek ösztönzik a nemek közötti kiegyensúlyozott családi feladatmegosztást, illetve a női dolgozók egyenlő bérért és előmeneteli eséllyel való alkalmazását.	Nők	Komplex integráció	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros saját intézményrendszerében milyen szemléletformáló programokat, kampányokat működtet, amelyek ösztönzik a nemek közötti kiegyensúlyozott családi feladatmegosztást? Eredményeik. A Főváros saját illetékességi körén kívül, milyen módon és eszközökkel támogat olyan szemléletformáló programokat, kampányokat, melyek ösztönzik a nemek közötti kiegyensúlyozott családi feladatmegosztást?
	A Fővárosnak saját illetékességi körében közterületek, közintézmények elnevezésében, műemlékek, szobrok, emléktáblák állításában fokozottan törekedni kell a példaértékű tevékenységet folytató nők megjelölésére.	A Fővárosnak saját illetékességi körén kívül támogatnia kell, és koordinációval elő kell segítenie, hogy a közterületek, közintézmények elnevezésében, műemlékek, szobrok, emléktáblák állításában fokozottan jelenjenek meg a példaértékű tevékenységet folytató nők.	Nők	Komplex integráció	17. Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.3 Erőteljes fellépés a társadalmi diszkrimináció ellen	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A példaértékű tevékenységet folytató nőkről elnevezett közterületek száma, a nők teljesítményére figyelmet felhívó emlékhelyek száma a Főváros illetékessége alá tartozó közterületek körében. A Főváros, a saját illetékességi körén kívül eső területeken milyen eszközökkel ösztönzi a példaértékű tevékenységet folytató nők megörökítését célzó közterületi elnevezések, emlékhelyek számának növelését?

BUDAPEST 2020 - INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA

Projektek	A Fővárosi Önkormányzat által megvalósított beavatkozások	Egyéb koordinációs és támogató beavatkozások	Célcsoport	Beavatkozási területek	Kapcsolódás a Budapest 2030 városfejlesztési koncepcióhoz	Kapcsolódás az ITS stratégiai céljaihoz Budapest 2020 i	Indikátorok képzésének alapja
Az egyéni felelősséget ösztönző, kialakítását támogató, preventív szemléletű egészségügyi és szociális szolgáltatói formák kialakítása	A Fővárosnak saját illetékességi körében fokozottan törekednie kell arra, hogy a lakosság szociális és egészségügyi vonatkozású problémáinak kezelésére az illetékes ellátó intézmények és szervezetek preventív szemléletű, az egyéni felelősséget támogató szolgáltatásokat alakítsanak ki és működtessenek.	A Fővárosnak támogatnia kell, és koordinációval elő kell segítenie, hogy a fővárosi hatáskörbe nem tartozó, de a főváros területén működő ellátó intézmények és szervezetek preventív szemléletű, az egyéni felelősséget támogató szolgáltatásokat alakítsanak ki és működtessenek a lakosság szociális és egészségügyi vonatkozású problémáinak kezelésére.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Komplex integráció	17 Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.5 Az öngondoskodás gondolatának erősítése az egészség és a szellemiség terén	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	A Főváros intézményrendszerében működő, a lakosság szociális és egészségügyi problémáinak preventív szemlélettel kezelő, az egyéni felelősséget támogató szolgáltatások száma. Működési mutatók. Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros, a saját intézményrendszerén kívül eső, a lakosság szociális és egészségügyi problémáinak preventív szemlélettel kezelő, az egyéni felelősséget támogató szolgáltatásokat?
		A Fővárosnak támogatnia kell, és koordinációval elő kell segítenie, hogy a fővárosban működő lakóközösségek, civil közösségek és szervezetek, egyéb kisközösségek szociális és egészségügyi prevenció szerepe, illetve az egyéneket támogató (szociális háló) szerepe erősödjön. Támogatnia kell ilyen funkciójú közösségek létrejöttét és működését.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Komplex integráció	17 Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.4 A közösségi együttműködési formákban rejlő tartalékok kiaknázása	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros, hogy a fővárosban működő lakóközösségek, civil közösségek és szervezetek, egyéb kisközösségek szociális és egészségügyi prevenció szerepe, illetve az egyéneket támogató (szociális háló) szerepe erősödjön?
A szociális hálóként funkcionáló helyi kisközösségek megerősítése, kialakításuk és működésük segítése		A Fővárosnak támogatnia kell a fővárosi roma lakosság területi szegregációját oldó szociális városrész-rehabilitációs programok indítását. A fővárosi városrész-rehabilitációs projektek megvalósításakor kiemelt figyelemmel kell lenni a roma családok területi kötődéseinek védelmére és az integrációjukat segítő közösségi természetes támogató rendszerek megerősítésére.	Társadalmi kisebbségek, minden célcsoport	Komplex integráció	17 Befogadó, támogató és aktív társadalom 17.4 A közösségi együttműködési formákban rejlő tartalékok kiaknázása	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Milyen módon és eszközökkel támogatja a Főváros a fővárosi roma lakosság területi szegregációját oldó szociális városrész-rehabilitációs programok indítását?

AZ INTÉZKEDÉSI TERV KERETÉBEN MEGHATÁROZOTT PROJEKTEK VÉGREHAJTÁSÁNAK IDŐBELI ÜTEMEZÉSE

Később, a társadalmi egyeztetés, valamint a „hátrányos helyzetű városi területek fizikai, társadalmi és gazdasági megújítása – szociális városrehabilitáció” című tematikus fejlesztési program során kerül részletesen kidolgozásra.

3.3. A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSAINAK ÉRTÉKELÉSE ÉS KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK, FEJLESZTÉSEK HATÁSAINAK CÉLCSOPORTSPECIFIKUS ÉRTÉKELÉSE (MONITORING RENDSZER)

A budapesti ITS antiszegregációs terve (ASZT) meghatározza azokat a fővárosi aktivitásokat és intézkedéseket, amelyek végrehajtása révén Budapest főváros hozzájárulhat a fővárosi szegregációs folyamatok ellensúlyozáshoz, a szegregátumok és a szegregáció által veszélyeztetett területek oldásához, a hátrányos helyzetű fővárosi emberek esélyegyenlőségének érvényesüléséhez.

Az ASZT végrehajtását, a tervben meghatározott projektek és feladatok megvalósítását, valamint a fővárost érintő szegregációs folyamatok alakulását monitorozni szükséges. A monitorozást megelőzően ki kell dolgozni azokat az indikátorokat, melyek alapján az ASZT végrehajtásának hatásai, eredményei megjeleníthetők. A monitoring indikátorok véglegesítését széles körű szakmai-ágazati egyeztetésnek szükséges megelőznie. Az ASZT monitoring rendszerének részletes kidolgozását, a monitorozás koordinációját, majd a monitorozás eredményének összegzését a megalakításra kerülő antiszegregációs munkacsoport/kerekasztal végzi.

A monitoring indikátorok kialakítása, valamint a monitorozás folyamata a végrehajtandó feladatok időrend szerinti sorrendje alapján:

1. Egyszerűsített indikátormutatók elkészítése – jelen anyag részeként;
2. Antiszegregációs munkacsoporttal a monitoring rendszer módszertani részleteinek kidolgozása, mérési módszerek kifejlesztése, eszközök létrehozása, részletes indikátorok, mérőeszközök meghatározása;
3. Monitoring rendszerről (benne: eszközök, indikátorok) leírás készítése, bázisadatok felvétele;
4. Monitoring rendszer ágazati egyeztetése az ügyosztályok és intézmények vezetőivel, módosítási javaslatok gyűjtése;
5. Módosítási javaslatok beépítése, monitoring rendszer véglegesítése;
6. Első mérés és elemzés készítése, előkészítése a Közgyűléshez való benyújtásra.

III. 4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

Jelen fejezetben Budapest új Integrált Településfejlesztési Stratégiájának a már meglévő (esetleg jóváhagyás alatt álló) egyéb jelentős hazai, nemzetközi illetve fővárosi stratégiai dokumentumokkal való összhangja, illeszkedése mellett a stratégia belső összefüggéseit mutatjuk be.

4.1. BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

A célok és helyzetértékelés megállapításai közötti kapcsolat összefoglaló bemutatása a következő:

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Meginduló együttműködés Pest megyével a területfejlesztési tervek koordinálásában; ▪ erősödő szerep a területfejlesztésben; ▪ partnerségi alapú részvételi tervezés a tematikus fejlesztési programok keretében; ▪ vagyongazdálkodási stratégia és megkezdett végrehajtás (dinamikus modell).
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Városfejlesztés fenntartható finanszírozási hátterének hiánya; ▪ várostárségi szintű egyenlőtlenségek, koordinált fejlesztés hiánya; a kétszintű önkormányzati rendszerből adódó koordinációs és együttműködési problémák; ▪ turisztikai attrakciók kínálati csomagokba szervezésének hiánya, turisztikai marketing alacsony szintje; ▪ városfejlesztési projektek előkészítését és operatív menedzselését biztosító szervezeti kapacitások hiánya; ▪ Budapest váromárka hiánya; ▪ szervezett befektetésösztönzési tevékenység hiánya.
2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.b Barnemezős és alulhasznosított területek programja 2.c KKV fejlesztési program	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A lakosság az országoshoz képest magasan képzett, a felsőfokú tanulmányokat végzettek aránya magas; ▪ nagy kereslettel és kínálattal rendelkező munkaerő piac; ▪ nagy és stabil lakosság szám várostárségi szinten, ami jelentős fogyasztási piacot jelent (agora és referencia-képző tényező), az országos szerepkörből adódó foglalkoztatási potenciál nagy; ▪ az oktatás és a kutatás koncentrált helyszíne, ami hálózatépítő, vonzó és megtartó tényező; ▪ nemzetközi cégek regionális központjainak jelenléte; ▪ az ország innovációs központja (akkreditált klaszterek, start-upok, gyors növekedésű vállalkozások, gazellák), makroregionális szinten is vezető szerep innovációban; ▪ kutatási klaszterek erősödésével Budapest nemzetközi versenyképessége és gazdasági teljesítménye nő; ▪ alulhasznosított területek nagy száma és bevonhatósága a telephelykínálatba; ▪ a világgazdasági helyzet javulásával megnőhet a turisztikai kereslet a kulturális és egészségturizmus iránt; ▪ több az időskorú nyugdíjas, tömeges igény lesz az alkonykori élettel összefüggő szolgáltatásokra (társadalmi vállalkozások).

	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Kivándorlás, a fiatal, jól képzett munkaerő elvesztésének növekedése; ▪ makroregionális szerepkör máig nem definiálható egyértelműen; ▪ KKV-k foglalkoztatás-bővítési és versenyképességi problémái; ▪ KKV: finanszírozási problémák, üzleti ismeretek hiánya, vállalkozóvá válás alacsony szintje, kooperáció alacsony szintje, beszállítói hálózatokhoz és innovációs ökoszisztémákhoz való kapcsolódás alacsony szintje, korszerűtlen telephely feltételek; ▪ alacsony beruházási szint és turisztikai forgalom makroregionális versenytársakhoz képest; ▪ turisztikai attrakciók kínálati csomagokba szervezésének hiánya, turisztikai marketing alacsony szintje; ▪ Budapest városmárka hiánya; ▪ szervezett befektetésösztönítési tevékenység hiánya, potenciális fejlesztési helyszínek, telephelyek kiajánlása gyenge koordinátlan; ▪ (térségi, ágazati, ágazatközi) együttműködésekben rejlő potenciál kihasználatlansága.
<p>3.Intelligens városműködés</p> <p>3.a Klíma- és környezetvédelmi program</p> <p>3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja</p> <p>3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása</p>	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ A víz- és energiahálózatok jelentős tartalékkapacitásokkal rendelkeznek; ▪ a közlekedés intézményrendszerének integrálása, kiterjedt közösségi közlekedési hálózat, jó területi lefedettség; ▪ a városban spontán kialakult, mára jelentős mértéket öltő kerékpáros közlekedés; ▪ távhőrendszer befogadóképessége megfelelő a megújuló energiaforrásokból származó hő iránt; ▪ a lakosság érdekeltté vált az energia- és vízfelhasználás csökkentésében, környezettudatos szemlélet; ▪ elérhető és megfizethető korszerű technológiák megjelenése, elterjedése; ▪ termál-, gyógyvíz kutak nagyszámú előfordulása, kedvező geotermikus gradiens – megújuló energia potenciál; ▪ a települési szilárdhulladékok erőforrásként alkalmazhatóak energiatermelésre.
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Belső területek közlekedési túlterheltsége, az autóközlekedés dominanciája, egyéb funkciók elsorvadása, nem elegendő zöldfelület; ▪ nem megfelelően differenciált központ-rendszer; ▪ forgalmi szempontból túlterhelt közlekedési kapcsolat Bp. és várostérsége között, a városi- és elővárosi térség közlekedési integrációjának hiányosságai; ▪ közösségi közlekedés problémái (előregedett infrastruktúra és járműpark, üzemeltetés forráshiánya); ▪ korszerűtlen átszállási csomópontok, az intermodalitás hiánya, ráhordó járatok optimalizálásának hiánya, elégtelen P+R parkoló kapacitás; ▪ összefüggő kerékpárút hálózat, kerékpártárolók hiánya;

		<ul style="list-style-type: none"> ▪ a városi nagyparkok közül a Margitsziget és a Városliget jelentősen túlterhelt, a Népliget alulhasznosított illetve kiépítetlen; ▪ leromlott állapotú értékes épületállomány, közösségi terek hiánya, meglévő közterületek nem megfelelő minősége; ▪ az épületállomány jelentős része energetikailag korszerűtlen fűtési rendszerű, a fogyasztói rendszerek, kémények állapota nem megfelelő; ▪ fürdők szolgáltatáskínálata, marketingje és üzemeltetési hatékonyságot javító felújítása esetlegesen, hiányos; ▪ meglévő turisztikai attrakciók működését és a látogatók elégedettségét javító fejlesztései csak részben valósultak meg; hiányzó vagy felújításra szoruló infrastruktúrák (nagykapacitású konferencia központ, repülőtéri kapcsolatok, fogadópontok – hajó, vasút; stb.).
<p>5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek</p> <p>5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése</p> <p>5.b Esélyegyenlőségi program</p> <p>5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása</p>	<p>Erősségek /lehetőségek</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Várostérségi szinten növekvő népességszám; ▪ a belső és a határon túli migráció kitüntetett vonzási tere – erősödő bevándorlás; ▪ szolidaritás erősödése; ▪ egészségtudatosság, aktív életmód, öngondoskodás, élethosszig tartó tanulás térnyerése.
	<p>Gyengeségek /problémák</p>	<p>Strukturális problémák (okozat, hatás):</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ krízisterületek, leszakadó városrészek; ▪ továbbra is alacsony marad a születésszám (természetes fogyás); ▪ munkanélküliség strukturális problémái (pályakezdők, 50 év feletti és tartósan munkanélküliek magas aránya), regisztrációs rendszerből „eltűnő” munkanélküliek; ▪ képzett munkaerő elvándorlása; ▪ megélhetési gondok és megtakarítási hiányok (elszegényedő népesség), társadalmi különbségek növekedése, növekvő hajléktalanság és további fővárosi koncentráció; <p>Ok jellegű problémák:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ tolerancia hiánya, társadalmi feszültségek (hajléktalanok, romák); ▪ a növekvő külföldi migrációval párhuzamosan nőhet az idegenellenesség; ▪ az önkormányzati bérlakások aránya alacsony, összetételük kedvezőtlen; ▪ lakossági közöny és szemlélet lassú változása, hiányos az öngondoskodási szint, alacsony prevenció hajlandóság; ▪ az ismeretek, a készségek fejlesztése nem lesz folyamatos (az erre irányuló programok, rendszerek átszervezése, a koordináció hiánya és forráshiány miatt, az élethosszig tartó tanulás stratégiai szintű fejlesztésének hiánya; hosszú távú szemlélet szükséges – finanszírozás rövid távú); ▪ az életszínvonal (jövedelmek) és az egészségi állapot erős korrelációja – területi egyenlőtlenségek.

6. Dunával együttélő város	Erősségek /lehetőségek	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Budapest landmark, kiaknázható gazdasági, turisztikai potenciál; ▪ hajózhatóság; ▪ változatosság → szigetek; ▪ rekreációs térként való hasznosítás lehetősége; ▪ innovációs klaszterek a Duna mellett helyezkednek el; ▪ folyamatban lévő és tervezett kormányzati beruházások a Duna mentén (Várbazár, Rubik központ, konferenciaközpont, stb.); ▪ értékes barnamezős és fejlesztésre már előkészített területek.
	Gyengeségek /problémák	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Közvetlen megközelíthetőség gyalogosok számára korlátozott, belvárosi gyalogos zónákkal hiányos összeköttetés; ▪ kapcsolathányok (hidak, gyalogos tengelyek, kerékpárhálózat); ▪ hajózás: hivatásforgalmi hajózás alacsony szintje (járműpark, járatsűrűség, térbeli kiterjedés); ▪ hajózásra épülő gazdasági potenciál kiaknázatlansága; ▪ állóhajók és hajózással kapcsolatos szolgáltatások rendszerének esetlegessége, kapcsolódó infrastruktúra és szolgáltatások kiépítetlensége; ▪ attrakciók hiánya – különösen Belvároson kívüli területeken; ▪ szigetekben , part menti sávokban rejlő gazdasági és rekreációs potenciál kihasználatlansága.

AZ ITS STRATÉGIAI CÉLJAI KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK ÁTTEKINTŐ BEMUTATÁSA A FONTOSABB TARTALMAK KIEMELÉSÉVEL

<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p>	<p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>együttműködések erősítése, szervezett-fejlesztés (TDM, befektetésösztönzés, városfejlesztési alap – barnamező); városmárka piacépítő, erősítő hatása a különböző gazdasági szektorokban;</p>	<p>3. Intelligens városműködés</p> <p>együttműködések erősítése (gazdasági, kutatói szférával együttműködés a városüzemeltetés innovációs megoldásainak kifejlesztésére);</p>	<p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>együttműködések erősítése, szervezett-fejlesztés (városfejlesztési ügynökség), városfejlesztési alap - energiahatékonysági és értékőrző városrehabilitáció;</p>	<p>5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek</p> <p>együttműködések erősítése, szervezett-fejlesztés (városkommunikációs ügynökség a lakosság megszólítására, bevonására); városmárka – identitáserősítés;</p>
<p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p>		<p>városi ügyfélszolgálati működés megújítása – gyorsaság, átláthatóság, rugalmasság;</p> <p>közszolgáltatásokhoz kapcsolódó innovációs és KKV fejlesztési potenciál;</p> <p>üzleti környezet feltételeinek javítása – versenyképes távhő, megbízható közszolgáltatások;</p> <p>közlekedési fejlesztések javítják a transzport, city logisztikai és munkaerő-mobilitási feltételeket;</p>	<p>városmegújítás, fűdők energiahatékonysági felújításának foglalkoztatási oldala, „zöld” technológiák révén a KKV-k innoválása is;</p> <p>Kulturális intézmények, turisztikai vonzeró erősítése közvetetten piacot teremt a kreatív és kulturális ipar számára;</p> <p>Inspiráló, interakciókat biztosító sokszínű nagyvárosi környezet vonzza a tehetséges fiatalokat, segíti a start-up szektor megerősödését, a kulturális és kreatív ágazatok kibontakozását;</p>	<p>szemléletformálás (környezettudatosság) – „zöld termékek” és szolgáltatások iránti igény erősítése, zöld gazdaság erősítése;</p> <p>társadalmi és alternatív gazdaság, KKV-k támogatásával a hátrányos helyzetű társadalmi célcsoportok életminőségének javítása;</p> <p>szociális célú intézmények és bérlakások felújításának foglalkoztatási oldala; fiatalok vállalkozóvá válásának támogatásával népszerűsített;</p>
<p>3. Intelligens városműködés</p>			<p>zöldterületek kialakításában, fenntartásában való együttműködés, innováció;</p> <p>megújuló energiaforrások alkalmazása az intézményi projekteknél;</p> <p>közlekedés fejlesztésével hozzáférhetőbbé javítása, környezetbarát megoldások integrálása a felújításokba (gyalogos- és kerékpáros közlekedés);</p>	<p>mobilitással kapcsolatos fejlesztéseknél az esélyegyenlőségi szempontok kiemelt figyelembe vétele;</p>
<p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p>				<p>városmegújítás – komfortosabb lakókörnyezet, megfizethetőbb lakhatás; zöld program, kulturális intézmények – társadalmi befogadás, közösségi élet terei.</p>

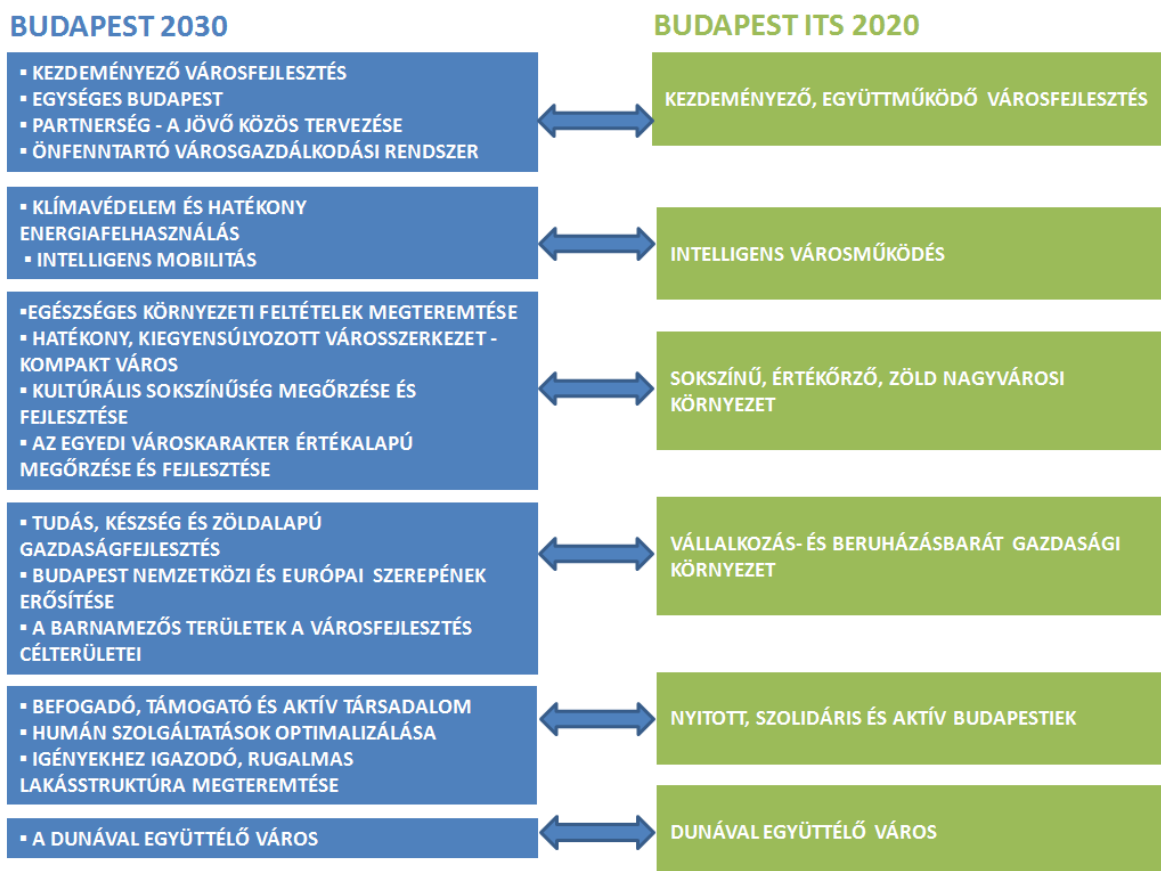
A belső összefüggések kapcsán a továbbiakban azt mutatjuk be, hogy az ITS-ben megfogalmazott célok és projektek mennyiben járulnak hozzá az alábbi belső fejlesztési dokumentumokban meghatározott célokhoz.

1. Budapest 2030, Hosszú távú Városfejlesztési Konceptió
2. Budapest Területfejlesztési Konceptiója
3. Budapest Duna menti területeinek fejlesztési tanulmányterve

1. Budapest 2030 – Hosszú távú városfejlesztési koncepció

A stratégiai célok kialakításának bázisát jelentő VFK részletesebb ismertetése a 4. fejezetben található. A VFK-ban megfogalmazott jövőkép és átfogó célok a stratégiai célok kialakításának alapját jelentették.

A VFK és az ITS közötti domináns összefüggések bemutatása:



Az ITS stratégiai céljainak hozzájárulása a VFK céljaihoz:

ITS – BUDAPEST 2020 céljai	Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés	Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet	Intelligens városműködés	Sokszínű, értékörző, zöld nagyvárosi környezet	Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek	Dunával együttélő város
Budapest 2030 (VFK) céljai						
Kezdeményező városfejlesztés	XXX	XX	X			X
Partnerség - a jövő közös tervezése a térségben és országosan	XXX	XX	XX	X	X	X
Egységes Budapest	XXX	XX	XX	XX	XX	XX
Budapest nemzetközi és európai szerepének erősítése	X	XXX	X	XX		XX
Egészséges környezeti feltételek megteremtése	X	XX	XXX	XXX	X	Xx
Klímavédelem és hatékony energiafelhasználás	X	X	XXX	XX	X	X
Az egyedi városkarakter érték alapú megőrzése és fejlesztése	X	X	X	XXX		XXX
A Dunával együttélő város	X	XX	XX	XXX		XXX
Hatékony, kiegyensúlyozott város-szerkezet - kompakt város	X	XX	XX	XXX		X
A barnamezős területek a városfejlesztés célterületei	X	XXX		X		XX
Intelligens mobilitás	X	XX	XXX	XX		XX
Tudás, készség és zöldalapú gazdaságfejlesztés	X	XXX	XX	X	X	XX
Önfenntartó városgazdálkodási rendszer	XXX	X	XXX	X	X	X
Kulturális sokszínűség megőrzése és fejlesztése	X			XXX	XX	XX
Humán szolgáltatások optimalizálása	X		X	XX	XXX	X
Igényekhez igazodó, rugalmas lakásstruktúra megteremtése	X			XX	XX	

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a VFK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a VFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a VFK adott céljának eléréséhez

2. Budapest területfejlesztési koncepciója (BTFK):

A BTFK-ban **kilenc stratégiai cél**, s ezeken belül **31 fejlesztési irány** került kijelölésre az alábbi táblázatban leírtak szerint. Vannak olyan összfvárosi célok, melyek teljesítésében Budapest Főváros Önkormányzata döntő szerepet játszik (1. Kezdeményező, együttműködő terület-, város- és térségfejlesztés 7. Budapest komplex szerepkörének megfelelő közlekedési rendszer megteremtése), de összességében minden területi cél megvalósulását pozitívan befolyásolják a főváros által tervezett beruházások.

Stratégiai cél	A BTFK fejlesztési irányai	ITS stratégiai céljai	KAPCSOLAT ERŐSSÉGE
1. Kezdeményező, együttműködő terület-, város- és térségfejlesztés	1.1. A város- és térségfejlesztés megvalósításához szükséges intézményrendszer kiépítése 1.2. A város- és térségfejlesztés forrásszerkezetének átalakítása 1.3. Önfenntartó városgazdálkodási rendszer létrehozása	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése	XXX
2. Tudásalapú, versenyképes, innovatív és "zöld" gazdaság	2.1. Technológiai innováció és tudástranszfer hatékonyságának javítása 2.2. Felhasználóbarát városkormányzás kialakítása 2.3. Turizmus, mint gazdasági húzóágazat	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program 3. Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program	XX
3. Partnerség - a jövő közös tervezése, összehangolt fejlesztések Budapesten és a várostérségben	3.1. Partnerség a budapesti gazdasági tér összehangolt fejlesztése érdekében 3.2. Partnerség Budapest és Pest megye között 3.3. A budapesti külső kerületek és a szomszédos agglomerációs települések közötti együttműködések elősegítése 3.4. A budapesti kerületi önkormányzatok és a fővárosi önkormányzat közötti együttműködés	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program 6. Dunával együttélő város	XXX

Stratégiai cél	A BTFK fejlesztési irányai	ITS stratégiai céljai	KAPCSOLAT ERŐSSÉGE
4. Nemzetközi szerepkör erősítése a térségi pozíció kihasználásával	4.1. Együttműködések erősítése 4.2. Versenyképesség növelése	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program	XX
5. Hatékony városszerkezet kialakítása - kompakt város	5.1. Vegyes területhasználat kialakítása 5.2. Barnamezős területek funkcióváltása 5.3. Differenciált központrendszer létrehozása 5.4. A Dunával együtt élő város 5.5. Értékvédelem - értékteremtés	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 3. Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 6. Dunával együttélő város	XX
6. A környezeti erőforrások védelme és fenntartható használata, a természeti értékek és táji adottságok megőrzése	6.1. Zöld- és egyéb biológiailag aktív felületek megőrzése, növelése 6.2. Természeti- tájképi értékek megőrzése 6.3. Zaj- és légszennyezés csökkentése 6.4. Korszerű hulladékgazdálkodás és talajvédelem 6.5. Korszerű vízgazdálkodás 6.6. Energiahatékonyság és klímavédelem	3. Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 6. Dunával együttélő város	XXX

Stratégiai cél	A BTFK fejlesztési irányai	ITS stratégiai céljai	KAPCSOLAT ERŐSSÉGE
7. Budapest komplex szerepkörének megfelelő közlekedési rendszer megteremtése	7.1. Nemzetközi és országos közlekedési kapcsolatok fejlesztése 7.2. Térségi közlekedés fejlesztése 7.3. A fővárosi közösségi közlekedés fejlesztése 7.4. A fővárosi egyéni közlekedés fejlesztése	3. Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XXX
8. Befogadó, támogató, aktív társadalom	8.1. Befogadó és támogató társadalom 8.2. Az életformák és a társadalmi gazdasági környezet változásainak összehangolása 8.3. A humán szolgáltatások optimalizálása 8.4. A kulturális kínálat bővítése	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása 6. Dunával együttélő város	XX
9. Rugalmas és korszerű lakásstruktúra kialakítása	9.1. A lakásállomány optimalizálása 9.2. A térbeni-társadalmi szerkezet kiegyensúlyozása	5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 5.b Esélyegyenlőségi program	X

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a BTFK adott céljának eléréséhez (a Fővárosi Önkormányzat kompetenciájába tartozó beavatkozások alacsony aránya miatt)

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a BTFK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a BTFK adott céljának eléréséhez (a Fővárosi Önkormányzat kompetenciájába tartozó beavatkozások magas aránya miatt)

3. Budapest Duna menti területeinek fejlesztési tanulmányterve

A tanulmányterv az ITS készítésének alapjául szolgált, a stratégiai célokkal való összefüggés a következő:

Duna tanulmányterv fejlesztési javaslati	ITS kapcsolódása
Zöldfelületek: <ul style="list-style-type: none"> Zöld- és közterület fejlesztés Duna-parti zöldfelületi kapcsolatok fejlesztése 	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.c Zöld Program
Duna menti területek közlekedésfejlesztése (közúti, városi közösségi, kerékpáros, gyalogos közlekedés; áruszállítás, személyhajózás, szállodahajók kikötése témakörökben)	3. Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja
Közműfejlesztés: vízi közművek, energiaellátás, árvízvédelem	3. Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program

4.2. KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

Az ITS-ben megfogalmazott célkitűzéseknek az alábbi külső stratégiai dokumentumokban megfogalmazott célkitűzésekhez való hozzájárulása kerül bemutatásra:

1. Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)
2. Az Európai Unió Duna Régióra vonatkozó Stratégiája (EUDRS)
3. Közép-Magyarország intelligens innovációs szakosodási stratégiája (tervezet) (RIS3)
4. Nemzeti Turizmusfejlesztési Konceptió (NTK)

1. Nemzeti Fejlesztés 2030, Országos Fejlesztési és területfejlesztési Konceptió

Az OFTK által megfogalmazott nemzeti jövőkép szerint „Magyarország 2030-ban Kelet–Közép-Európa egyik vezető gazdasági és szellemi központja lesz, lakosságának biztonságos megélhetést biztosító, az erőforrások fenntartható használatára épülő versenyképes gazdasággal, azzal összefüggésben gyarapodó népességgel, megerősödött közösségekkel, javuló életminőséggel és környezeti állapottal. Az OFTK-ban megfogalmazott Budapest jövőkép a következő:

„Olyan fővárosra van szükség, amely térségével (metropolisz térség) sikeresen kapcsolódik be a globális munkamegosztásba, csomóponti szerepet tölt be Európa keleti nyitásában és a Nyugat-Balkán integrációjában, ahol kiemelkedően vonzó vállalkozni és élni egyaránt, miközben országos feladatait megosztja a többi nagyvárossal, ezzel segítve az ország többközpontú fejlődését. Meg kell őrizni a főváros építészeti és kulturális örökségének értékeit, azokat erőforrásként kell használni. Mindemellett Budapest kulturális központi szerepét is erősíteni szükséges”.

A nemzeti jövőkép elérése érdekében az OFTK négy hosszú távú, 2030-ig szóló átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg. A specifikus célok nemzeti jelentőségű ágazati és területi tématerületeket ölelnek fel.

Az OFTK középtávú céljai kijelölik az Európai Unió 2014-2020-as fejlesztési és programozási időszakához kötődő hazai fejlesztéspolitika fő területeit, figyelembe véve az Európai Unió 2014-2020 között meghatározott tematikus célkitűzéseit és prioritásait. A 2014–20-as programozási és fejlesztési időszak forrásait – amelyek a 2007-2013-as programozási és fejlesztési időszakhoz képest szűkebbek lesznek - döntően a stratégiai jelentőségű, gazdasági és társadalmi szempontból nagy hozzáadott értéket produkáló területeken kell majd felhasználni. Ez egyben megfelel és hozzájárul a következő európai uniós fejlesztési és programozási időszak által elvárt tematikus koncentráció szempontjának az érvényesítéséhez.

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
Patrióta gazdaság, kis- és középvállalati bázison, nagyvállalati partnerségben: <ul style="list-style-type: none"> • Innovatív gazdaságfejlesztés, kis- és középvállalkozások, stratégiai ágazatok, versenyképesség • Elérhetőség, megújuló közösségi közlekedés és tranzitgazdaság • Életképes vidék, bővülő agrár- és élelmiszer-gazdaság, halászat 	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program 3. Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XXX
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudásalapú társadalom felé	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet	XX

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
	2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program	
Útban az energiafüggetlenség és – hatékonyság felé: <ul style="list-style-type: none"> • Energia-hatékonyság, fenntartható erőforrás-gazdálkodás, klíma- és környezetvédelem 	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program 3. Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése	XXX
Népesedési és közösségi fordulat: <ul style="list-style-type: none"> • Befogadó és gyarapodó társadalom • A gyermekvállalás ösztönzése, a népesedési kihívások kezelése • Hatékony végrehajtás, jó állam 	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 3. Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán : <ul style="list-style-type: none"> • Területi integráció, területfejlesztés, városfejlesztés • Vidéki térségek, vidéki gazdaság és közösségek • Budapest és térsége fejlesztése • Kárpát-medencei, Duna-menti nemzeti és európai területi együttműködés 	ITS és Budapest területfejlesztési programjában lefektetett célok és projektsomagok alapján	XXX

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
SZAK- ÉS TERÜLETPOLITIKAI FEJLESZTÉSI IRÁNYOK:¹		
<i>A városfejlesztés szempontjai és nemzeti prioritásai:</i>		
<ul style="list-style-type: none"> városi zöldterületek minőségi bővítése és hálózatba szervezése (zöld gyűrű) 	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.c Zöld Program	XXX
<ul style="list-style-type: none"> központi szolgáltatások hozzáférhetőségének biztosítása 	3. Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program	XXX
<ul style="list-style-type: none"> Fenntartható mobilitási viszonyok megteremtése környezetbarát alternatív közlekedési eszközök fejlesztése 	3. Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XXX
<ul style="list-style-type: none"> barnamezős területek (használaton kívüli ipari területek) előnyben részesítése a zöldmezős beruházásokkal szemben 	2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja	XXX
<ul style="list-style-type: none"> Területileg integrált, komplex örökségvédelmi, értékvédelmi beavatkozások ösztönzése, fenntartható hasznosítása 	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program	XX
<ul style="list-style-type: none"> A klímabarát építészeti megoldások előnyben részesítésének támogatása 	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése	X
<ul style="list-style-type: none"> Klímabarát, alacsony szén-dioxid kibocsátású, versenyképes és biztonságos városi tömegközlekedés kialakítása 	3. Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XX
<ul style="list-style-type: none"> Új és jobb minőségű szolgáltatások biztosítása az idősödő népesség számára (szociális ellátás, egészségügy, kultúra, közlekedés, akadálymentes környezet, stb.) 	2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.c KKV fejlesztési program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
<ul style="list-style-type: none"> Közösségfejlesztő kulturális és társadalmi programok 	5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX

¹ Csak a Budapest szempontjából releváns fejlesztési irányokat nevesítjük az alábbi felsorolásban.

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
<ul style="list-style-type: none"> Családbarát foglalkoztatási és munkahelyi környezet megteremtése 	5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program	X
<ul style="list-style-type: none"> A fizikai környezet megújítása 	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 3. Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése	XXX
<ul style="list-style-type: none"> A szegregált területek kialakulásának megelőzése, a kialakult szociális problémák hatékony kezelése 	4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
Budapest és a metropolisz térség fejlesztése:		
<ul style="list-style-type: none"> Budapesti nagyvárosi térség, a kulturális és tudásipar központja 	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program 3. Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.,b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XXX

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITÚZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
<ul style="list-style-type: none"> Budapesti gazdasági régió, az ideális üzleti környezet 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.a Finanszírozási eszközök kialakítása</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazd. körny.</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p> <p>2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p>	XXX
<ul style="list-style-type: none"> Budapesti az élhető nagyvárosi térség 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.a Finanszírozási eszközök kialakítása</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>3. Intelligens városműködés</p> <p>3.a Klíma- és környezetvédelmi program</p> <p>3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.b Fürdőváros Program</p> <p>4.c Zöld Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	XXX
<ul style="list-style-type: none"> A főváros egyediségének erősítése, különös tekintettel az épített örökség értékek kibontakoztatása, megtöltésük kulturális szellemi tartalmakkal 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.a Finanszírozási eszközök kialakítása</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.b Fürdőváros Program</p> <p>4.c Zöld Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	XX
<ul style="list-style-type: none"> A világörökségi rész és a vele egy egységet alkotó nagykörút és kapcsolódó területeinek kulturális turisztikai célú kibontakoztatása, erőforrásként való használata 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.a Finanszírozási eszközök kialakítása</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>3. Intelligens városműködés</p> <p>3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja</p> <p>3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	XX

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
<ul style="list-style-type: none"> A „Duna Stratégiához” kapcsolódó fejlesztési lehetőségek kiaknázása 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése</p> <p>3. Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja</p> <p>+ 6. Dunával együttélő város területi cél</p>	XX
<ul style="list-style-type: none"> A nemzetközi turisztikai és kulturális központ szerep erősítése 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	XXX
<ul style="list-style-type: none"> Egységes Budapest – hatékony közigazgatási rendszerrel 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése</p> <p>3. Intelligens városműködés 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása</p>	XX
<ul style="list-style-type: none"> A népesség megtartása vonzó, egészséges életkörülmények biztosításával, az esélyegyenlőség megerősítésével és a rugalmas lakásstruktúra kialakításával 	<p>3. Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p> <p>5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása</p>	XX
<ul style="list-style-type: none"> Kezdeményező város- és térségfejlesztés, tudás- és készség alapú gazdaságfejlesztés, a zöld gazdasági kultúra meggyökeresztetése, valamint a turizmusban rejlő gazdasági lehetőségek kihasználása. 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.a Finanszírozási eszközök kialakítása 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p>	XXX

OFTK FEJLESZTÉSI CÉLKITŰZÉSEK KÖZÉPTÁVON (2014-2020)	ITS kapcsolódása (középtávú célok / alcélok)	Kapcsolat erőssége / megfelelés
	2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 2.c KKV fejlesztési program 3. Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet 4.a Városmegújítási Program 4.b Fürdőváros Program 4.c Zöld Program 4.d Kulturális intézményfejlesztési program	
<ul style="list-style-type: none"> A város és a Duna együttélésének megteremtése 	6. Dunával együttélő város stratégiai cél	XXX

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá az OFTK adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá az OFTK adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul az OFTK adott céljának eléréséhez

2. Az Európai Unió Duna Régióra vonatkozó Stratégiája (EUDRS)

A Duna régió az elmúlt években jelentős mértékben átalakult. A világ legnemzetközibb vízgyűjtője jelenleg túlnyomó részben az Európai Unió területén található. Többféle lehetőség kínálkozik az e területhez kapcsolódó kihívások megoldására, illetve az abban rejlő lehetőségek kiaknázására, különösen, ami a régió gazdasági válságból való, fenntartható módon történő kilábalását illeti. A társadalmi-gazdasági fejlődés, a versenyképesség, a környezetgazdálkodás és forrás hatékony fejlődés még hagy maga után kívánivalót, a biztonságot és a közlekedési folyosókat pedig modernizálni kell. A Duna összeköttetést teremthet az unió és a közeli szomszédjai, valamint a Fekete-tengeri régió, a Dél-Kaukázus és Közép-Ázsia között. Az **EU Duna régióra vonatkozó stratégiája** – a nagyobb uniós politikai kezdeményezéseket, különösen az Európa 2020 stratégiát megerősítve – hozzájárulhat az uniós célkitűzések megvalósításához. A stratégia **fenntartható keretet kínál a politikák integrációjához, illetve a Duna régió következetes fejlesztéséhez.** Kiemelt fontosságú intézkedéseket határoz meg, amelyeket az alábbi táblázat foglal össze.

Duna Stratégia céljai, alcéljai	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
1. A Duna régió összekapcsolása a többi régióval az alábbiak érdekében:		
<ul style="list-style-type: none"> mobilitás és az intermodalitás fejlesztése, <ul style="list-style-type: none"> belvízi hajóutak közúti, vasúti és légi összeköttetés 	2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése 3. Intelligens városműködés 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja	XX
<ul style="list-style-type: none"> a fenntartható energia használatának ösztönzése 	2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.c KKV fejlesztési program 3. Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program	XXX

Duna Stratégia céljai, alcéljai	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
	<p>3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja</p> <p>3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.b Fürdőváros Program</p> <p>5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek</p> <p>5.a Szociális célú infrastruktúrák megújítása, bővítése</p>	
<ul style="list-style-type: none"> a kultúra és az idegenforgalom, valamint az emberek egymással való kapcsolatteremtésének előmozdítása. 	<p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.b Fürdőváros Program</p> <p>4.c Zöld Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p> <p>5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek</p> <p>5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása</p>	XX
2. A Duna régióban a környezet védelme az alábbiak érdekében:		
<ul style="list-style-type: none"> a vizek minőségének helyreállítása és megőrzése, 	<p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p> <p>3. Intelligens városműködés</p> <p>3.a Klíma- és környezetvédelmi program</p> <p>4.c Zöld Program</p> <p>5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása</p>	XXX
<ul style="list-style-type: none"> környezeti kockázatok kezelése, 	<p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p> <p>3. Intelligens városműködés</p> <p>3.a Klíma- és környezetvédelmi program</p>	XX
<ul style="list-style-type: none"> a biodiverzitás, a táj, valamint a levegő- és talajminőség megőrzése 	<p>3. Intelligens városműködés</p> <p>3.a Klíma- és környezetvédelmi program</p> <p>3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.c Zöld Program</p>	XX

Duna Stratégia céljai, alcéljai	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
3. <i>Jólét teremtése a Duna régióban az alábbiak érdekében:</i>		
<ul style="list-style-type: none"> tudásalapú társadalom kialakítása a kutatás, oktatás és az információs technológiák segítségével, 	2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.c KKV fejlesztési program 3. Intelligens városműködés 3.a Klíma- és környezetvédelmi program 3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja 3.c Közigazgatási infrastruktúra és működés megújítása 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program	XX
<ul style="list-style-type: none"> a vállalkozások versenyképességének, beleértve a vállalkozások közötti regionális együttműködések (klaszterek) fejlesztésének támogatása, 	2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.c KKV fejlesztési program	XX
<ul style="list-style-type: none"> az emberi erőforrásba és képességekbe való befektetés. 	2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet 2.c KKV fejlesztési program 5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek 5.b Esélyegyenlőségi program 5.c Befogadás, népességmegtartás és társadalmi aktivitás támogatása	XX
4. <i>A Duna régió megerősítése az alábbiak érdekében:</i>		
<ul style="list-style-type: none"> intézményrendszer kibővítése és az intézményi együttműködés megerősítése, 	1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés 1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése	XX
<ul style="list-style-type: none"> a biztonság javítása, a súlyos bűncselekmények és a szervezett bűnözés jelentette kihívásokkal való megküzdés közös munkával. 	-	-

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá az EUDRS adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá az EUDRS adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul az EUDRS adott céljának eléréséhez

Összességében elmondható, hogy az ITS céljai összhangban vannak, s támogatják az Európai Unió Duna Stratégiájának megvalósítását.

3. Közép-Magyarország intelligens innovációs szakosodási stratégiája (tervezet) (RIS3)

A regionális gazdasági és társadalmi jellemzőkkel, valamint a nemzeti és közösségi stratégiákkal összhangban a KMR jövőképe, hogy a helyi erősségekre, a térség gazdasági és innovációs potenciáljára építve valamint a nemzetközi kapcsolatokat erősítve elismert helyet foglaljon el az „innovatív” Unióban, ezáltal élen járjon a hazai stabil és fenntartható tudásgazdaság kialakításában és 2020-ra vezető innovátorrá váljon.

Közép-Magyarország intelligens innovációs szakosodási stratégiájának átfogó célja, hogy a régió 2020-ra egy olyan innovációs szempontból kiemelkedő térséggé váljon, mely mind Budapest, mind Pest megye gazdasági és társadalmi kiválóságaira alapozva, a helyi és nemzetközi innovációs rendszer szereplőinek aktív bevonásával hozzájáruljon a térség és az ország fenntartható, inkluzív és intelligens fejlődéséhez.

A Közép-Magyarország Regionális Innovációs Fejlesztési Stratégia átfogó célját két ágazati és három horizontális prioritáson keresztül valósítja meg. Az egyes prioritások és a hozzájuk tartozó alprioritások a következő táblázatban kerülnek bemutatásra:

KMR innovációs stratégia célja	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
<p>Gyógyszeripari innováció támogatása:</p> <ul style="list-style-type: none"> A gyógyszeripar területén működő nagyvállalatok támogatása, megfelelő gazdasági és üzleti környezet megteremtése. A gyógyszeripar területén működő innovatív induló vállalatok és KKV-k támogatása, megfelelő gazdasági és üzleti környezet megteremtése. A gyógyszeripari fejlesztési források esetében az iparág sajátosságait figyelembe vevő szabályozás alkalmazása 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p>	X
<p>Innováció támogatása az információs technológiák területén:</p> <ul style="list-style-type: none"> Az információs technológiák területén működő KKV-k és nagyvállalatok támogatása, megfelelő gazdasági és üzleti környezet megteremtése. Az információs technológiák területén működő innovatív induló vállalatok támogatása elsősorban kockázatitőke-programokkal és vizsztatérítendő támogatások alkalmazásával, valamint részükre megfelelő gazdasági és üzleti környezet megteremtése. A KMR-ben tapasztalható támogatási forráshiány megoldása célzott, a régióban az információs technológiák területén működő vállalkozások működésének, a termékek és szolgáltatások piacra vitelének, valamint az akadémiai és vállalati együttműködések, technológiatranszfer támogatása révén. 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja 2.c KKV fejlesztési program</p>	XX
<p>Innovációs együttműködés erősítése:</p> <ul style="list-style-type: none"> Stratégiai jelentőségű, jelentős nemzetgazdasági innovációkat megalapozó K+F+I együttműködések létreho- 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés 1.c Együttműködések erősítése</p>	X

KMR innovációs stratégia célja	ITS kapcsolódása (középtávú célok/ alcélok)	Kapcsolat erőssége
<p>zása és fejlesztése.</p> <ul style="list-style-type: none"> Felsőoktatási és kutatói alpinfrast-ruktúra fejlesztése – az innovatív tudásbázis kiválóság alapú erősítése, bővítése (pl. nemzetközi együttműködések) és megtartása. Akadémiai és vállalati szféra közötti hálózatok építése, tudástranszfer előmozdítása. Az innovatív vállalkozások közötti hálózatosodás további erősítése. 	<p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p>	
<p>Zöld innováció ösztönzése:</p> <ul style="list-style-type: none"> Energiahatékonyság növelése innovatív megoldások révén Hulladéktermelés csökkentése, hulladékfeldolgozás innovatív megoldásainak támogatása. A levegőbe, vízbe, talajba jutó szennyezőanyagok kibocsátásának csökkentése innovatív megoldások révén. Innovatív zöld vállalkozások versenyképességének növelése, a zöld vállalati megoldások támogatása. Működő ipari tevékenységek zöldítése. 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p> <p>2.b Stratégiai gazdasági terek integrált fejlesztése</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p> <p>3. Intelligens városműködés</p> <p>3.a Klíma- és környezetvédelmi program</p> <p>3.b Intelligens, kooperatív közlekedés programja</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.b Fürdőváros Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	XX
<p>Innovatív vállalkozások tevékenységének támogatása:</p> <ul style="list-style-type: none"> Piacképes innovatív termékek és szolgáltatások kifejlesztésére képes, innovatív tevékenységet folytató KKV-k és nagyvállalatok régióba vonzása és támogatása, melyek hozzájárulnak a hazai képzett K+F+I munkaerő elhelyezéséhez és megtartásához. Innovatív kezdő vállalkozások támogatása, elsősorban kockázatitőkeprogramokkal és visszatérítendő támogatások alkalmazásával. A kreatív ipar területén működő vállalkozások támogatása. A bionika területén működő induló vállalkozások és KKV-k K+F+I tevékenységének támogatása. 	<p>1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés</p> <p>1.b Szervezetfejlesztés</p> <p>1.c Együttműködések erősítése</p> <p>2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet</p> <p>2.a Barnamezős és alulhasznosított területek programja</p> <p>2.c KKV fejlesztési program</p> <p>4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet</p> <p>4.a Városmegújítási Program</p> <p>4.d Kulturális intézményfejlesztési program</p>	X

X: az ITS stratégiai célja kismértékben járul hozzá a KMR RIS3 adott céljának eléréséhez

XX: az ITS stratégiai célja közepes mértékben járul hozzá a KMR RIS3 adott céljának eléréséhez

XXX: az ITS stratégiai célja nagymértékben hozzájárul a KMR RIS3 adott céljának eléréséhez

4. Nemzeti Turizmusfejlesztési Konceptió (NTK)

A koncepció Budapesttel kapcsolatos célkitűzése, hogy a főváros legyen Európa egyik legvonzóbb kulturális, kreatív és turisztikai célterülete. A turizmusfejlesztési koncepció 2024-ig megfogalmazott 11 kiemelt nemzeti célkitűzése között az egyik, hogy Budapest tartósan legyen tagja az európai TOP 10 és a közép-európai TOP 3 városi desztinációinak (jelenleg a 7. európai).

Az NTK-ban kijelölt fejlesztési irányok a kormányzati és fővárosi szándékokkal egybeesnek:

- ▶ A kedvező adottságok, a javuló infrastruktúra és szolgáltatások alapján a konferenciaturizmus továbbra is fontos szerepet játszhat a főváros idegenforgalmában. Jelenlegi MICE potenciálja is jelentős, amit fokozhatna a tervezett nagy befogadóképességű konferenciaközpont (több ezer fő) létrehozása.
- ▶ Fővárosi TDM létrehozása.
- ▶ Egységes Budapest Brand kialakítása.
- ▶ Olyan kiaknázatlan potenciálok fejlesztése, melyek hozzájárulnak a város egyedi vonzerejéhez (pl. tradicionális kávéházi kultúra és szecessziós stílus tematikus útvonalai, programcsomagjai).

III. 5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia sikeres megvalósításának külső és belső kockázatairól egyaránt beszélhetünk. A kockázatok azonosítása azok időben történő felismerését és kezelését egyaránt segítik.

A kockázatok megelőző jellegű kezelésére a stratégiában konkrét intézkedések kerültek meghatározásra, ezek elsősorban az intézményi jellegű kockázatok között szerepelnek. Ide tartozik a városfejlesztés finanszírozásának hosszútávon fenntarthatóvá tétele és lehetőség szerint a források intézményes kibővítése (visszaforgatható városfejlesztési alapok), a szükséges egyeztetési és menedzselési szervezeti háttér felállítása, mely biztosítja a végrehajtásban szükséges rugalmas és gyors válaszok és döntések megszületését, a felelőségek és feladatok meghatározását. De itt sorolhatjuk fel az együttműködés erősítést célzó prioritást is, mely a sokszereplős térben lévő konfliktusok, érdekellentétek kezelését, illetve a partnerség mentén a hatékonyság növelését és a forrásfelhasználás optimalizálását támogatják. Maga a monitoring folyamat egy nagyon fontos eszköze a kockázatok felismerésének és kezelésének

A megelőzést biztosító intézkedéseken túl az alábbiakban elsősorban azokat a kockázatokat ismertetjük, melyek stratégiai szinten, illetve több projekt vonatkozásában, a projektek életciklusa alatt jelentkezhetnek.

A MEGVALÓSÍTÁST ÉRINTŐ FONTOSABB KOCKÁZATOK ÖSSZEFOGLALÁSA

<i>A kockázat jellege</i>	<i>Kockázat és hatásainak leírása</i>	<i>Bekövetkezés valószínűsége</i>	<i>Hatása</i>	<i>Kivédésére javasolt intézkedések</i>
<i>finanszírozás</i>	A KMR-ben 2014-2020-ban elérhető uniós támogatások jelentősen szűkülnek a korábbi időszakhoz képest, „verseny” a finanszírozási forrásokért.	nagy	nagy	Jól előkészített, „indítható” projektek; Költség-haszon elemzések alapján projektek előzetes prioritizálása – fontossági sorrend pontosítása; Projektek finanszírozási tervében a különböző forráslehetőségek feltárása, opciók meghatározása – egyéb külső forrásbevonás előkészítése; Ütemezett megvalósítás nagyobb projektek esetében Brüsszeli képviselő – közvetlen uniós források lehetőségének feltárása, lobbizás; Együttműködés a kormánnyal a fővárosi/országos jelentőségű projektek előkészítésében – projektek uniós forrásokból való támogatottságának biztosítására; a fejlesztések közvetlen központi költségvetés általi támogatása; az önkormányzat támogatása egyéb pénzügyi eszközök alkalmazásában (hitelfelvétel, garancianyújtás, stb.).
	Alacsony támogatási intenzitás a fővárosi projekteknél – önerő biztosítása.	nagy	nagy	Projektek finanszírozási tervében az önerő biztosítására a különböző opciók figyelembe vétele, értékelése, előkészítés az éves költségvetés tervezése során.
	Fővárosi tulajdonnal érintett közszolgáltató cégek kedvezményezettként alacsonyabb támogatási intenzitásra jogosultak, mint az önkormányzat.	közepes	nagy	Megvalósítás szervezeti háttérének előkészítése, a Fővárosi Önkormányzat – mint kedvezményezett – opció figyelembe vételével. A legkedvezőbb támogatási arány érdekében történő szervezeti modell alkalmazása.
	Többletköltségek jelentkezése a megvalósítás során a projekteknél.	közepes	nagy	Professzionális projektelőkészítés, projektszinten kockázatok feltárása, kockázat-kezelési terv készítésével; Közbeszerzés során kivitelezők megfelelő kiválasztása, szerződések keretében a többletköltségek és felelősségvállalás kezelése.
	Városfejlesztési alap – a közpénzek mellett piaci források bevonása megíúsul.	közepes	közepes	Alapos igény/szükséglet felmérés; Együttműködés a pénzügyi szereplőkkel a konstrukció kidolgozása során (forrásbevonás lehetőségeinek, szintjének feltárása).

<i>A kockázat jellege</i>	<i>Kockázat és hatásainak leírása</i>	<i>Bekövetkezés valószínűsége</i>	<i>Hatása</i>	<i>Kivédésére javasolt intézkedések</i>
	Projektek megvalósítása után fenntartásban többletköltségek jelentkezése /elvárt bevételek elmaradása.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, cash-flow elemzések – döntések meghozatala a különböző megvalósítási változatok alapján; Projekt szintű kockázatelemzés és kezelési terv.
<i>együtműködés</i>	Források szűkössége miatt kerületekkel, Pest megyével az együtműködés nem lesz hatékony, az egyéni érdekvérvényesítés mentén dőlnek el a támogatások.	közepes	nagy	Stratégiák készítése mellett a területfejlesztési programozás és projektek előkészítése során is együtműködés; Tematikus fejlesztési programok kidolgozása részvételi tervezéssel – együtműködési keretek fenntarthatóvá tétele; Főváros érdekvérvényesítése a közszférát érintő projekt-kiválasztási folyamatok átláthatóvá tételére.
<i>megvalósítás szervezeti háttere</i>	Több közszolgáltatót is érintő projektek esetében az előkészítés elhúzódnak.	alacsony	közepes	Fővárosi Önkormányzat koordináló szerepe – felelősségi körök pontos meghatározása, folyamatmonitoring.
	A fővárosi fejlesztésekből származó pozitív externáliák kezelése projektszinten nem történik meg; nincs kiaknázva a magánszektor, illetve a lakosság kisebb léptékű szerepvállalása a kapcsolódó fejlesztések, fenntartás vonatkozásában.	nagy	közepes	Az operatív projektmenedzsment szervezet gazdálkodási szerepkörének biztosítása (nemcsak a végrehajtás és a fenntartási időszak menedzselése, hanem „fejlesztői” feladatok, mandátumok megadásával).
<i>jogi</i>	Tulajdonjogi problémák – pl. közlekedésfejlesztési projektek előkészítésénél.	közepes	nagy	Időben történő menedzselés, jogi eszközök (településrendezési eszközök) alkalmazása, partnerség a kerületekkel.
	Egyes projektek megvalósíthatóságát országos szintű jogszabályok ellehetlenítik, más – szakmailag esetleg kevésbé támogatott projekteket kitüntetett helyzetbe hoznak.	közepes	közepes	Együtműködés a kormánnyal a fővárosi fejlesztések előkészítésében, a fővárosi fejlesztési szándékok, érdekek folyamatos kommunikációja, érdekvérvényesítés.
	Projektek előkészítésének elhúzódnak: döntéshozás támogatói oldalról - támogatási szerződés késői megkötése.	közepes	közepes	Főváros érdekvérvényesítése a közszférát érintő projekt-kiválasztási folyamatok átláthatóvá tételére.
	Projekteknel közbeszerzésnek ének elhúzódnak miatt a határidők tarthatóságának kockázata.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – ütemezés
	Projektek ütemezésének csúszása kivitelező hibájából.	közepes	közepes	Jól előkészített közbeszerzési folyamatok – kivitelező körülmények között kiválasztása, szerződésekben megfelelő jogi eszközök (biztosítékok, garancia-vállalás, stb.) beépítése; Műszaki ellenőrzésre vonatkozó közbeszerzések körülmények között lefolytatása - megfelelő referenciák, stb.
	Hatósági engedélyek megszerzésnek elhúzódnak.	alacsony	közepes	Már a tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés, projektek tervezésénél a szükséges hatósági engedélyeztetéshez szükséges idő megfelelő megtervezése (puffer beépítésével).
	Fővárosi projekteket érintő szabályozási tervek kerületi jóváhagyása elhúzódnak – kétszintű önkormányzati rendszerben érdekkellentétek, alkupozíciók kialakulása.	alacsony	közepes	Már a tervezés során megfelelő szintű és gyakoriságú egyeztetés.
<i>műszaki</i>	Nagyprojektek összetett műszaki tartalmával összefüggő egyedi műszaki problémák.	közepes	közepes	Projektek professzionális előkészítése, kockázatok, vis major esetek kezelésére való felkészülés (pl. kivitelezésnél árvízi helyzet, régészeti feltárás eredménye, ideje, stb.).

<i>A kockázat jellege</i>	<i>Kockázat és hatásainak leírása</i>	<i>Bekövetkezés valószínűsége</i>	<i>Hatása</i>	<i>Kivédésére javasolt intézkedések</i>
<i>társadalmi</i>	Lakossági konfliktusok a projektek megvalósításával járó kellemetlenségek miatt (építkezés zaj- és légszennyezés), megnövekedő forgalom miatt, stb.	közepes	alacsony	Már a projektek előkészítése során megfelelő kommunikáció, mely a végrehajtás fázisában is többféle módon történik (a kötelező nyilvánosságbiztosításon túl).
	Társadalmi projektek irányában lakossági közömbösség.	alacsony	nagy	Kommunikáció, bevonási stratégiák alkalmazás már a projektek előkészítése során is, hatékony kommunikáció és nyilvánosságbiztosítás.
<i>gazdasági</i>	Barnamezők funkcióváltása a tervezett beavatkozások ellenére lassú, kereslet hiánya – elhúzódó ingatlanpiaci, gazdasági válság, városon belüli „tisztá” potenciális fejlesztési helyszínek kínálata nagy agglomerációs települések „zöldmezős” kínálata.	nagy	közepes	Az előkészítés során a megfelelő lépték, beavatkozási irányok és helyszínek megválasztása – tematikus fejlesztési program keretében projektek értékelése, projektsorok kialakítása; Kereslet szintű felmérések.
	Nagy összefüggő, városszerkezetiileg is meghatározó egykori, használaton kívüli MÁV területek hasznosításában parciális érdekek érvényesülnek.	közepes	nagy	Főváros koordinálja az előkészítést, funkcióváltást – összefvárosi érdekek figyelembe vétele.
	Befektetés-ösztönző szervezet forráshiánya, magánszektorral, kerületekkel partnerség hiánya.	alacsony	közepes	Feladatkör és működés folyamatos fejlesztése a partnerségi kapcsolatok erősítésével. Szolgáltatások (működési területek) partnerségi alapú, szükségletre épülő megtervezése, tevékenységi kör fenntartható finanszírozásának kialakítása.
	Városmárka iránti érdektelenség, kívánt gazdaságélénkítő hatás elmaradása.	alacsony	közepes	A városmárka kialakításába a különböző érdekeltek bevonása, széleskörű nyilvánosság és kommunikáció, városmárka kialakításához és menedzseléséhez megfelelő szervezeti feltételek biztosítása.
	Szétartó, diverz Budapest kommunikáció a különböző szereplők miatt – egymást gyengítő helyzetek, nem egységes „üzenet” és koncepció.	nagy	közepes	Városmárka kialakításába és használatában Kormány, Magyar Turizmus Zrt. NGM bevonása.
<i>környezeti</i>	A projektek megvalósításánál az ökoinnovációs szempontok nem tudnak kritériumként megfelelően beépülni.	közepes	közepes	Főváros érdekérvényesítő szerepet kell hogy felvállaljon a pályázatok, támogatási konstrukciók feltételrendszerének kialakításában; A fővárosnak saját projektjein keresztül demonstratív jelleggel kell az ökoinnovációs szempontokat alkalmazni és ezt kommunikálni.
	A kivitelezés minősége – részben a kivitelezők szakmai hiányosságai miatt - nem felel meg a kitűzött „zöld” kritériumoknak.	alacsony	közepes	Közbeszerzés során a kivitelezők és a műszaki ellenőrzés megfelelő, körültekintő kiválasztása; Tervezés során a reális igények számba vétele, „kivitelezhető” és fenntartható műszaki megoldások.
	Növekvő társadalmi igény a városi szabadidős területek iránt – frekvenciált helyszínek gyors amortizációja a felújítás után, kínálat bővülésével fenntartási költségek növekedése.	közepes	közepes	Tervezésnél kínálati elemek térben való „széthúzása”, rendezvények számának korlátozása, új/felújított helyszínek „bevezetése”, használat, ismertség megerősítését célzó kampányok, marketingkommunikáció; Fenntarthatóság (környezeti, pénzügyi, társadalmi) szempontjainak beépítése a műszaki tervezésbe, a használati intenzitásnak megfelelő források biztosítása, bevételtermelő elemek beépítése (közterület-használati díjak, stb.) és visszaforgatása.

III. 6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1. A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖN-KORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

Az alábbiakban összefoglaljuk azokat a beavatkozásokat, önkormányzati feladatokat, melyek a stratégiai célok, valamint a projektek eredményes megvalósításához szükségesek (a beavatkozások részben már megjelentek a „kezdeményező, együttműködő városfejlesztés” stratégiai cél alatt).

FŐVÁROSI, KÜLÖN FORRÁSBEVONÁST NEM IGÉNYLŐ INTÉZKEDÉSEK STRATÉGIAI CÉLONKÉNT

1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés

- ▶ Ágazati fejlesztések koordinációs platformjának kialakítása a Városháza működésén belül (szervezetfejlesztés).
- ▶ Politikai döntéselőkészítő és koordinációs platform kialakítása Budapest közigazgatási területét érintő fejlesztések előkészítésére a kerületek és a kormány bevonásával (szervezetfejlesztés)
- ▶ Városfejlesztés monitoring rendszerének kiépítése (szervezetfejlesztés).
- ▶ Normatív fejlesztői hozzájárulás rendszerének kidolgozása és bevezetése.
- ▶ Testvérvárosokkal való aktív együttműködés, további nagyvárosi kapcsolatok kiépítése (részben transznacionális projekteken keresztül).
- ▶ Várostérségi stratégiai együttműködés intézményrendszerének kialakítása (Pest megyével, agglomerációs településekkel).
- ▶ Helyi adók rendszerének felülvizsgálata a városfejlesztési források körének bővítése céljából
- ▶ Vagyongazdálkodási stratégia végrehajtása.

2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet

- ▶ Jogszabályi változtatások (ösztönzők, kedvezmények bevezetése az átmeneti hasznosítás és a barnamezős területek megújulásának támogatására), ezek országos szintű bevezetésében szakmai koordináció és érdekképviselet.
- ▶ Vállalkozói és kutatás-fejlesztési szektor képviselőivel stratégiai partnerség kiépítésének folytatása (közös projektek, rendezvények kezdeményezése, előkészítése).
- ▶ Befektetésösztönzés partnerségi hátterének megerősítése (kereskedőházak, külképviseletek, nemzetközi kamarák, HITA).
- ▶ Stratégiai partnerség és együttműködés a foglalkoztatás fővárosi koordinációjának erősítésére – munkaerőpiaci, oktatási és szociális szolgáltató szervezetek és fenntartóik bevonásával.
- ▶ Klímapartnerség – minősítési rendszer a vállalkozások energiahatékonysági beruházásainak elismerésére.

3. Intelligens városműködés

- ▶ Együttműködés a várostérség önkormányzataival a szolgáltatások kiterjesztése és optimalizálása, valamint a fejlesztések kidolgozása érdekében.
- ▶ Közszolgáltatást végző intézmények közötti kooperáció erősítése, közös projektek előkészítése.

4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet

- ▶ Örökségvédelem területén együttműködés a Forster Gyula Nemzeti Örökséggazdálkodási és Szolgáltatási Központtal és a Kormánnyal.
- ▶ Kormányzati projektek terén együttműködés.

- ▶ Városmegújítási „jó gyakorlatok” megosztása, disszemináció.
- ▶ Köztisztaság szintjének javítása a városüzemeltetés eszközeivel, együttműködésben a kerületekkel, a szállópor szintjének csökkentése érdekében.
- ▶ Városmegújítás konfliktusainak kezelése kommunikációs eszközökkel, részvételi tervezési módszerek alkalmazásával.
- ▶ Közterület használati szabályozás fejlesztése.

5. Nyitott, szolidáris és aktív budapestiek

- ▶ Érdekérvényesítés (pl. időskori egészségügyi szakellátások fejlesztésére).
- ▶ Koordináció (pl. roma kisebbségi önkormányzatok, kerületi önkormányzatok és Fővárosi Önkormányzat közötti együttműködés a szolgáltatások fejlesztésére és szervezésére vonatkozóan).
- ▶ Fővárosi támogatású rendezvényeken esélyegyenlőségi szempontok érvényesítése, megfelelő kommunikációs felület biztosítása.
- ▶ Idősek, hátrányos helyzetű célcsoportok számára fővárosi kulturális és sportprogramokon való részvétel biztosítása kedvezmények rendszerének kialakításával.
- ▶ A fővárosnak a családbarát és befogadó munkahelyi gyakorlatok kialakítása, a munkahelyi esélyegyenlőségi tervek elfogadása és alkalmazása érdekében, pozitív minősítésekkel, elismerésekkel, támogatások bevezetésével kell ösztönöznie a forprofit munkaadókat.

VÁROSMÁRKA KIALAKÍTÁSA

Budapest Főváros megjelenéseihez ez idáig nem rendelkezett egységes városmárkával. A korábban általános gyakorlatot jelentő desztináció marketinggel szemben a városmárka-építés egy komplexebb, minden stakeholder számára hiteles értékeket képviselő üzenet felépítését jelenti. A jelenlegi, elhúzódó gazdasági válság időszakában források hiányában a költséges fejlesztések, beruházások elmaradnak. Ezért a városok népszerűsítéséhez és pozitív megjelenéséhez egyre nagyobb szükség van jól beazonosítható városmárkára. Ennek felépítése viszonylag alacsony költségigényű beavatkozás, amely azonban jelentős mértékben hozzájárulhat a város makroregionális pozíciójának erősítéséhez, megítélésének javításához. Az egységes városmárka nem csak a város külső megjelenéséhez szükséges, hanem a helyi lakosság, az érintett városi, gazdasági szereplők felé irányuló kommunikációban is jelentős szereppel bír. A főváros megítélésének javítása és szinten tartása csak folyamatos, hiteles, egységes és tartalmas kommunikáció mellett lehetséges, amelyhez a magánszektor, valamint a lakosságot és civil szereplőket is partnerségi alapon kell érdekeltté tenni.

A városmárkázás folyamatának megalapozásához az ITS háttéranyagaként elkészült Budapest városmárka építés stratégiája és 2014. évre vonatkozó akcióterve. A városmárkázási stratégiának az alábbi célokat kell szolgálnia:

- ▶ Befektetőket kell vonzania a városba.
- ▶ Turisztikailag vonzóvá kell tennie a várost.
- ▶ A megválasztott városvezetés népszerűségét kell növelnie az állampolgárok körében.
- ▶ Javítania kell a városvezetés kapcsolatrendszerét a város kulturális, tudományos, oktatási intézményeivel és a városban működő vállalkozásokkal.
- ▶ Pozitív hatást kell gyakorolnia a városhoz köthető termékekre és szolgáltatásokra, azaz a márkának be kell épülnie ezen termékek és szolgáltatások marketing stratégiájába, így javítva azok minőségét és értékesítési volumenét.
- ▶ Növelnie kell a város polgárainak büszkeségét, illetve harmóniát, magabiztosságot és elszántságot kell sugározni.
- ▶ El kell nyernie a média támogatását.

A városmárkázás egy új megközelítést hozott a városmarketingben, mert megváltozott a cselekvés fókuszja. A korábbi racionális, funkcionális megközelítés helyett a hangsúly áthelyeződött az érzelmi, mentális és pszichológiai hatásokra, azaz a legfontosabb cél az lett, hogy a város, mint márka pozitív asszociációkat váltson ki a megcélzott fogyasztókban. Ez nem azt jelenti, hogy a funkcionális, racionális szempontok háttérbe szorultak volna, csak a gondolkodás iránya változott meg. Az érzelmi bevonódás, a megkülönböztethetőség került a középpontba.

TELEPÜLÉSRENDEZÉSI ESZKÖZÖK

Az épített környezet alakításáról és védelméről szóló 1997. évi LXXVIII. törvény (továbbiakban: Étv.) 2013. január elseji hatállyal a főváros korábbi kétszintű szabályozási rendjét megváltoztatta. Az Étv. szerint a főváros településrendezési eszközei

- a Településszerkezeti terv (továbbiakban: TSZT), amelyet a Fővárosi Közgyűlés határozattal állapít meg a fővárosi teljes közigazgatási területére;
- a Fővárosi rendezési szabályzat (továbbiakban: FRSZ), amelyet a Fővárosi Közgyűlés rendelettel állapít meg a fővárosi teljes közigazgatási területére;
- a Duna-parti építési szabályzat (továbbiakban: DÉSZ), amelyet a fővárosi településszerkezeti tervvel és a fővárosi rendezési szabályzattal összhangban a Fővárosi Közgyűlés rendelettel állapít meg a Duna főmedrével közvetlenül határos telkekre és a Margitsziget területére;
- a Városligeti építési szabályzat (továbbiakban: VÉSZ), amelyet a Fővárosi Közgyűlés rendelettel állapít meg a Városliget megújításáról és fejlesztéséről szóló törvény hatálya alá tartozó területre vonatkozóan;
- a kerületi építési szabályzatok (továbbiakban: KÉSZ), amelyeket a fővárosi településszerkezeti tervvel és a fővárosi rendezési szabályzattal összhangban a kerületi önkormányzatok képviselőtestületei rendelettel fogadnak el a saját kerületi közigazgatási – Duna-parti és a Városligeti építési szabályzattal nem érintett – területére.

A Településszerkezeti terv (TSZT) feladata

Az Étv. fogalom-meghatározása alapján a településszerkezeti terv

- a településfejlesztési koncepcióban foglalt célok megvalósítását biztosító,
- a település szerkezetét, a területfelhasználást és a műszaki infrastruktúra-hálózatok elrendezését meghatározó terv.

Fentiekkel összhangban Budapest településrendezési eszközeinek alapját a Budapest 2030 hosszú távú városfejlesztési koncepcióra épülő új Településszerkezeti terv képezi. A terv egyik fontos szerepe, hogy a főváros kétszintű önkormányzati rendszerének keretei között ezen célokat közvetítse a részletesebb kerületi rendezési eszközök felé is.

Az Fővárosi rendezési szabályzat (FRSZ) feladata az Étv. szerint a az OTÉK és a TSZT figyelembevételével a fővárosban a településrendezés és az építés összehangolt rendjének biztosítása, aminek érdekében meg kell határozni a területfelhasználási egységek beépítési sűrűségét, meghatározott területek beépítési magasságát és a fővárosi infrastruktúra területbiztosítását oly módon, hogy rendeletként telekalakítási és építésszabályozási elemeket nem tartalmazhat. Ez azt jelenti, hogy minden építésszabályozási követelmény a kerületi szabályozás szintjén kerül meghatározásra, a fővárosi településrendezési eszközökben meghatározottak betartásával.

A két településrendezési eszköz (TSZT és FRSZ) együtt – a hatályos jogszabályi keretek között – kíván megfelelő alapot biztosítani az egységes, élhető és egyben fenntartható főváros számára.

Az építési szabályzatok feladata, hogy az építés rendjét a helyi sajátosságoknak megfelelően állapítsák meg, és biztosítsák rendeleti szinten.

A főváros területén két építési szabályzat típus kerülhet elfogadásra:

- a Duna-parti építési szabályzat (DÉSZ) és a Városligeti építési szabályzat (VÉSZ), amelyeket a Fővárosi Közgyűlés alkot meg rendeleti formában,
- a kerületi építési szabályzatok (KÉSZ), amelyeket a kerületi önkormányzatok fogadnak el, szintén rendelettel.

A kerületi építési szabályzatok és a Duna-parti építési szabályzat meg kell, hogy feleljenek a TSZT-ben foglaltaknak (szerkezeti terv leírása és szerkezeti tervlapok), valamint a Fővárosi rendezési szabályzatnak. Emellett az építési szabályzatoknak természetesen az OTÉK előírásait is figyelembe kell venniük, kivéve, ha a TSZT vagy az FRSZ attól Budapest sajátosságaira tekintettel – egyes kérdésekben eltérési lehetőséggel – másként határoz, vagy rendelkezik. A Városligeti építési szabályzat készítésére a 2013. évi CCXLII. törvény rendelkezései vonatkoznak.

6.2. SZERVEZETI HÁTTÉR

Az ITS végrehajtásának szervezeti keretei, s az egyes egységek feladatai a következők:

Területfejlesztési koordinációs platform *(új szervezeti egység)*

- delegáltak: Kormány, Fővárosi Önkormányzat, kerületek képviselői, a stratégiai partnerség célcsoportjainak delegáltjai
- összefővárosi érdekeket érintő stratégiai döntések előkészítése, egyeztetése

Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda:

- Döntés-előkészítés a Közgyűlés/Főpolgármester számára
- Városfejlesztési ügyek koordinálása
- Stratégiai partnerségek előkészítése
- képviselet koordinálása az országos szintű egyeztetési platformokon (pl. Duna Régió Stratégia)
- Monitoring feladatok koordinálása

Fejlesztési koordinációs platform *(új egyeztetési platform)*

- rendszeres és ad-hoc jellegű működés
- ágazati, fővárosi cégstratégiák egyeztetése, koordinálása
- projekt sor aktuális állapotának egyeztetése
- ágazatokhoz köthető információk megosztása
- kooperációs mechanizmusok kialakítása a projektek előkészítésében, s szükséges lépések (közte lobbitevékenység) megszervezésében
- résztvevői:
 - Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda;
 - Főépítész / Városépítési Főosztály;
 - Főosztály vezetők / képviselőik

Monitoring bizottság *(új szervezeti egység)*

- fejlesztési stratégiák megvalósításának követése, értékelése (a kézhez kapott monitoring jelentések megvitatása)
- résztvevők indikatív listája (területfejlesztési koordinációs platform döntése alapján felállítva)
 - Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda;
 - főépítész / Városépítési Főosztály;
 - Főosztályok delegáltjai
 - civil, gazdasági és intézményi szféra képviselői

Városépítési Főosztály

- Fejlesztési Koordinációs Munkacsoporton keresztül ágazati tervek, projektek városfejlesztési (konceptuális és stratégiai) illeszkedésének ex-ante értékelése
- Fejlesztési Koordinációs Munkacsoport működésének szervezése (előkészítés, koordináció)
- városfejlesztési tematikus programok szakmai kialakítása, elkészítésük megszervezése, koordinálása
- összehangolás a rendezési terveszközökkel
- döntés-előkészítéshez anyagok előállítása (program, adott esetben projektszinten is), egyeztetés kezdeményezése a Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Irodával/ Projekt Koordinációs Munkacsoporttal
- projektötletek azonosítása, előkészítő tanulmányok elkészítése, megvalósíthatóság értékelése az elkészített vizsgálatok alapján – döntéselőkészítő anyagok összeállítása
- projektek műszaki tartalmának és engedélyezési eljárás részletes kidolgozása

- terveztetés elindítása, koordinációja
- közbeszerzések szakmai tartalmának előkészítése

Főosztályok

- ágazati szakmai koncepciók és programok kialakítása a település és területfejlesztési stratégiákhoz illeszkedő feladatok, intézkedések integrálásával
- országos szintű szakpolitikák követése, szakmai befolyásolása, szükséges anyagok előkészítésének koordinálása
- Cégek felügyelete, informálása
- projektötletek azonosítása, előkészítő tanulmányok elkészíttetése, megvalósíthatóság értékelése az elkészített vizsgálatok alapján
- projektek műszaki tartalmának és engedélyezési eljárás részletes kidolgozása
- terveztetés elindítása, koordinációja
- közbeszerzések szakmai előkészítése

Projektmenedzsment Főosztály:

- központi pályázatírási kapacitás – támogatási szerződés megkötéséig
- támogatási szerződéssel rendelkező projektek menedzselése (jogi, pénzügyi)
- nemzetközi projektek koordinálása
- Főosztályok rendszeres tájékoztatása
- információgyűjtés, lobbitevékenység, partnerszervezés, kapcsolatépítés (Brüsszeli képviselet)

Közbeszerzési Főosztály

- Projektmenedzsment Főosztályon keresztül közbeszerzések előkészítése, lefolytatása
- projektekhez kötődő közbeszerzési eljárások belső auditja

Operatív projektmenedzsment szervezeti egység (fejlesztési „ügynökség” típusú feladatok) *(új szervezeti egység)*

- ITB menedzsment
- projektek szakmai előkészítésében való részvétel (irányelvek, részletes tartalom, üzleti terv, stb.)
- projektek önálló generálása, előkészítése, megvalósítása, partnerségi háló menedzselése
- műszaki tartalom és engedélyezési eljárás részletes kidolgozásában való közreműködés
- terveztetés szakmai felügyeletében való részvétel
- közbeszerzési eljárások tartalmának előkészítésében való részvétel
- a projektek megvalósításában a műszaki, pénzügyi, kommunikációs menedzsment feladatok ellátása
- a projektek megvalósításával járó teljes körű adminisztrációs feladatkör ellátása (általános projekt menedzsment)
- Facility Management feladatok ellátása az átadott projektek vonatkozásában (kötelező fenntartási időszak)

Városkommunikációs feladatokat ellátó szervezeti egység *(új szervezeti egység)*

- városmárka kialakításának és gondozásának menedzselése
- városfejlesztési tervezés és projektek kommunikációs és partnerségi feladatainak ellátása, szervezése – széleskörű partnerségi adatbázis kialakítása és gondozása, bővítése; partnerségi kapcsolatok erősítésének, bővítésének tervezése (intézményesített formális és informális módon, eszközök, módszerek kidolgozása, alkalmazása)
- város média megjelenéseinek előkészítésében való részvétel
- város kiállításokon, vásárokon való megjelenésének előkészítésében való részvétel
- arculat menedzselése

Budapest Főváros Városépítési Tervező Kft.

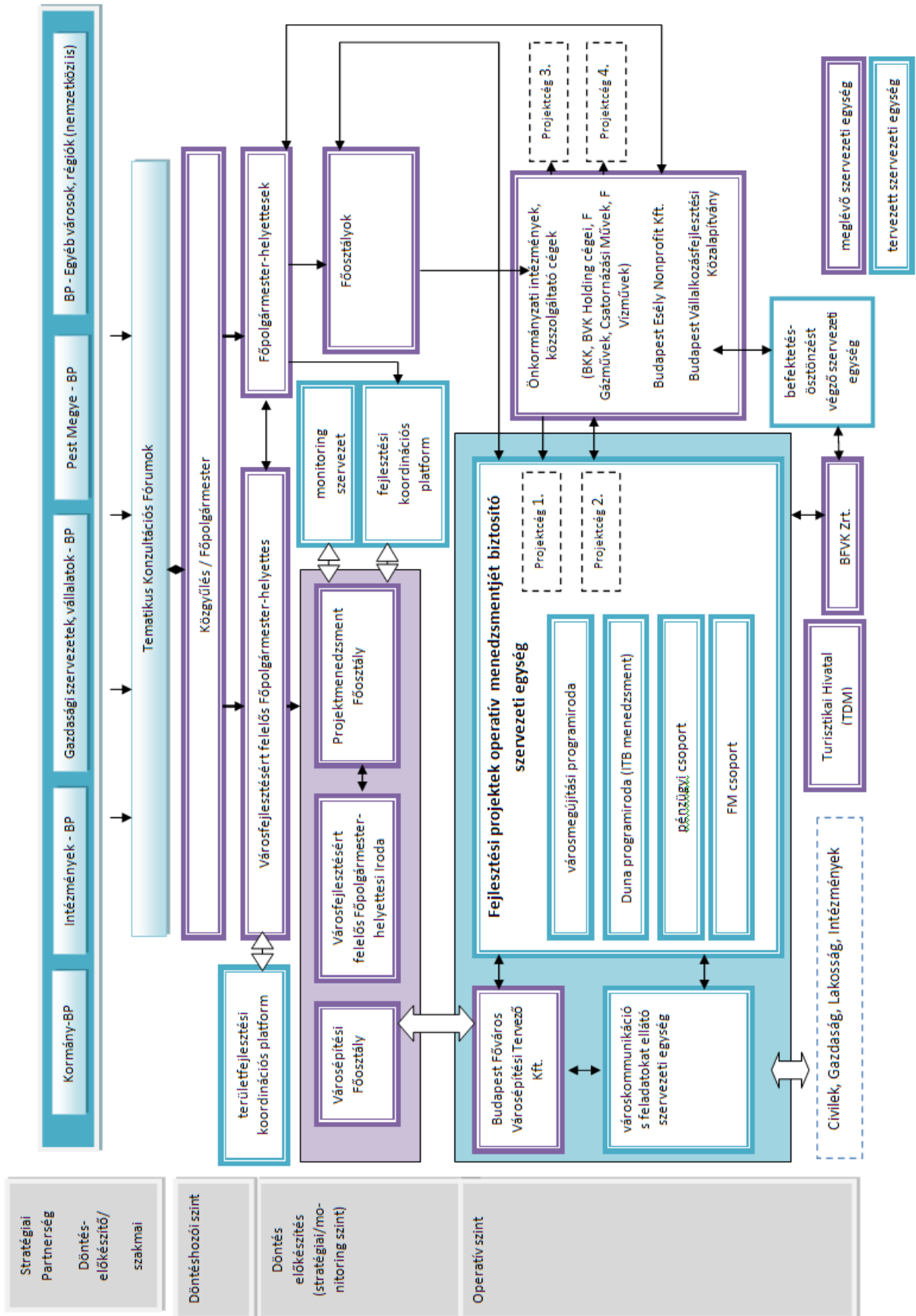
- stratégiai tervezés és felülvizsgálat
- területrendezési eszközök elkészítése, felülvizsgálata
- városfejlesztési kutatások
- városfejlesztési projektek szakmai előkészítése

Projektek előkészítésében, végrehajtásában résztvevő szervezetek:

- Budapesti Vállalkozásfejlesztési Közalapítvány
- Budapest Esély Nonprofit Kft.
- Budapest Városfejlesztési és Városrehabilitációs Zrt
- Budapesti Fesztivál- és Turisztikai Központ nonprofit Kft. (szervezetfejlesztésére javaslat a stratégiában)
- BVK Holding Budapesti Városüzemeltetési Központ Zrt. tagvállalatai
- Budapesti Közlekedési Központ Zrt.
- Budapest Főváros Vagyonkezelő Központ Zrt.
- Fővárosi Csatornázási Művek Zrt.
- Fővárosi Vízművek Zrt.

Az eredményes város és területfejlesztés szervezeti kereteinek összefoglaló ábrája a következő oldalon található. A javasolt új intézményi elemek indikatív jellegűek, az uniós forrásokhoz kapcsolódó végrehajtási háttér jelenleg kidolgozás alatt áll, ennek függvényében kerülnek később kialakításra. A Fővárosi Önkormányzatnál jelenleg is rendelkezésre állnak azok az intézményi kapacitások, melyeket az ITB-gazdai szerepkör betöltéséhez mobilizálni szükséges.

A területfejlesztési törvény 2013-as módosítása alapján fővárosi résztulajdonba került továbbá a ProRegio Ügynökség, melynek keretében igen jelentős kapacitások állnak rendelkezésre. A ProRegio munkatársai, a 2007-2013-as európai uniós finanszírozási időszak közreműködő szervezeteként közvetlen tapasztalattal rendelkeznek EU-s programvégrehajtás és pályáztatás terén.



6.3. TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI,

EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

A fővárosi térség fejlesztésében érdekelt önkormányzatokkal való együttműködés szervezeti kereteinek meghatározása a területfejlesztési programozás elsődleges feladata. A részletes intézményi struktúrák kidolgozása folyamatban van, az alábbiakban az együttműködések irányait foglaljuk össze.

KERÜLETI ÖNKORMÁNYZATOKKAL VALÓ EGYÜTTMŰKÖDÉS

Mind a koncepcionális (VFK, BTFK), mind a stratégiai (ITS, területfejlesztési programozás) tervezés során a kerületekkel való koordináció megtörtént. Ennek jelentősége különösen a területfejlesztési tervezésben nagy, hiszen olyan programot kell kialakítani 2014 során, mely Budapest egészének fejlesztési irányait, és a legfontosabb beavatkozási fókuszterületeket határozza meg középtávon – az összes területfejlesztésben érdekelt szerepvállalását integrálva. Az ITS szintén figyelembe veszi a kerületi, civil és piaci szektor fejlesztési szükségleteit, és ennek alapján határozza meg azokat a programokat, projekteket, amelyekkel saját kompetenciái révén segítheti, támogathatja közvetlenül vagy közvetetten az érintettek céljainak, és végső soron a főváros egészére meghatározott célok megvalósulását. Mivel a két tervezési folyamat szinte párhuzamosan történik, az egyeztetések és fórumok mindkét terv kérdéseire kiterjedtek.

Az ITS megvalósítását biztosító szervezeti fejlesztések között már kiemeltük, hogy a Budapest területén folyó fejlesztések összehangolására, a döntések előkészítésére az intézményi keretek kiszámítható biztosítása érdekében Budapest Főváros Önkormányzata egy döntéselőkészítő, koordinációs platform felállítását tűzi ki célul. A platform tagjai között nem csak a kerületi önkormányzatok képviselik magukat, hanem a tudományos élet, a gazdaság és a civil szektor is. Ennek a platformnak a közreműködésével kell felállítani a monitoring bizottságot, melynek feladata a terület- és városfejlesztési célok megvalósulásának nyomon követése. Ilyen módon a települések nem csak a tervezés és döntéselőkészítés folyamatába kapcsolódnak be, hanem az értékelésbe is.

2014 folyamán a főváros koordinációjával Tematikus Fejlesztési Programok készülnek, mely elsősorban az uniós források koordinált városi szintű felhasználásának partnerségi alapon történő szakmai megalapozását, előkészítését tűzte ki célul, az Integrált Területi Beruházások előkészítésének első lépéseként. A Fővárosi Önkormányzat a városfejlesztés terén – mind koncepcionális, mind stratégiai időtávban - egyik legfontosabb cselekvési területének jelölte meg a kerületi önkormányzatok bevonásával megvalósuló, koordináción és kooperáción alapuló részvételi tervezést. A három program a következő:

1. Barnamezős területek rehabilitációja
2. Társadalmi-gazdasági problémákkal sújtott területek megújítása (szociális városrehabilitáció)
3. a Dunamenti területek összehangolt fejlesztése

A Főváros irányítása és a kerületek valós, aktív részvétele mellett megvalósított fejlesztési programoknak több egyértelmű előnye is van:

- lehetőség nyílik az egész várost érintő stratégiai tervezésre;
- becsatornázhatóak a kerületeknél, illetve külső szereplőknél rendelkezésre álló információk;
- az ágazati szereplők bevonásával a szakági, államigazgatási kompetenciába tartozó, valamint a területi alapú fejlesztési elképzelések összekapcsolhatók;
- a budapesti területi szereplőknek közösen nagyobb a lobbijereje;
- átláthatóbbá válik a tervezés;
- egyszerre érvényesülhetnek a kerületek helyi programvégrehajtási kapacitásainak és tapasztalatainak, illetve a Főváros átfogóbb szemléletének előnyei.

A TFP-k tervezésének tapasztalatai alapján valamennyi területi szereplő részt tud venni egy ilyen típusú partnerségi folyamatban, és erre a tervezésen túl a végrehajtás fázisára vonatkozóan is határozott igény mutatkozik.

A jogszabályban rögzített (kötelező egyeztetési eljárások, területfejlesztési törvény vonatkozó rendelkezései) és fent javasolt intézményesített struktúrákon kívül – az eddigi gyakorlatnak megfelelően - a projektek, és egyes városrészek fejlesztésében eseti együttműködések valósulnak meg.

PEST MEGYEI ÖNKORMÁNYZATÁVAL ÉS A MEGYEI TELEPÜLÉSI ÖNKORMÁNYZATOKKAL VALÓ EGYÜTTMŰKÖDÉS

A Budapesti Agglomerációs Fejlesztési Tanács és munkaszervezetének megszűnésével az agglomerációs kérdések koordinálása Budapest Főváros Önkormányzata és Pest megye Önkormányzata feladatkörébe került át. Budapest elsőszámú partnere a napi szintű ügyekkel is leginkább érintett agglomerációs szektor fejlesztésében és a szolgáltatások területi optimalizálásában Pest megye. A kistérségi együttműködések, szerveződések esetlegesek, így Pest megye tudja leginkább az igényeket, érdekeket közvetíteni a Főváros felé, melynek alapján a további intézkedések megtehetőek.

A területfejlesztésről szóló törvény rendelkezése szerint a két önkormányzatnak regionális területfejlesztési konzultációs fórumot kell működtetni. Az operatív programok előkészítésében való intenzív együttműködés, valamint a párhuzamosan folyó területfejlesztési tervezés a két önkormányzat közötti formális és informális szakmai együttműködést és információcserét erősítette eredményezte. Annak érdekében, hogy ez az együttműködés a jövőben is fennmaradjon, a két önkormányzat szakmai egyeztetéseket tart, melynek során az együttműködések tartalmi és intézményi szempontjai is kidolgozásra kerülnek.

Ma már nem az agglomerációs gyűrű, hanem nemegyszer a megyehatárokat is átlépő funkcionális várostérségben kell Budapestnek együttműködni a területfejlesztésben érdekelt szereplőkkel. Ennek szellemében indult el egy együttműködés Pest megye, Budapest és a Börzsöny térségének fejlesztését alulról építkezve szervező szakértői csoport között. Budapestnek érdeke, hogy erősítse és lehetőségeivel támogassa a várostérség területi különbségeinek kiegyenlítését, melynek alapja a kétmillió fogyasztói piac, eszköze pedig a helyi gazdaságot erősítő fogyasztási szokások befolyásolása, a várostérség termékeinek, szolgáltatásainak népszerűsítése és a beszállítói kapcsolatok kialakításának támogatása.

A várostérség együttműködésen alapuló fejlesztése az alábbi tématerületek köré szerveződik:

TEMATIKUS

- Intelligens városműködés
 - Közlekedési fejlesztések és szolgáltatások
 - Közműszolgáltatások
 - Árvízvédelem, csapadékvíz elvezetés
- Gazdaságfejlesztés
 - befektetésösztönzés – szervezeti együttműködés lehetősége
 - turisztika – szervezeti együttműködés lehetősége, termékfejlesztés, tematikus csomagok kidolgozása, marketing
- Zöldhálózat
 - Várostérségi Zöld Terv – zöld hálózat fejlesztési terve
- Humán infrastruktúra és szolgáltatási rendszerek – egészségügy, oktatás (közös érdekérvényesítés, hálózatos projektek, monitoring rendszer)
- Szervezeti:
 - Együttműködés szervezeti javaslatai, különösen az agglomerációs ügyek kezelésében (benne az alulról induló együttműködések ösztönzése, támogatása)
 - Pro Régió szerepe 2014-től
 - Duna Integrált Területi Beruházás
 - Térségi eszközrendszer (tervezés, marketing),
 - területfejlesztési stratégiai és operatív programozás összehangolása, közös projektjavaslatok és projektfejlesztés transznacionális programok (Central Europe, Duna Program) – projektjavaslatok

TERÜLETI

- Férihegyi Gazdasági Övezet
- Duna menti fejlesztések összehangolása: Duna Tematikus Fejlesztési Program, DILK előkészítés, térségi hivatásforgalmi hajózás, stb.

6.4. MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

ALKALMAZOTT MÓDSZERTAN

Az Európai Bizottság regionális politikáért felelős főigazgatósága a 2014-2020-as programozási időszakra az Európai Regionális Fejlesztési Alap, valamint a Kohéziós Alap által támogatásban részesülő programok monitoringjával és értékelésével kapcsolatban készített iránymutatást, javaslatokat. A dokumentum alapján elmondható, hogy a következő programozási időszakban számos változás várható a korábbi időszakhoz képest, melyek közül a leglényegesebbek az alábbiakban kerülnek összefoglalásra:

- A fejlesztéspolitikai célkitűzések világosabb, egyértelmű meghatározása nagyon fontos az eredményorientált beavatkozások megvalósítása érdekében.
- Határozott elmozdulás szükséges az eddigiekben túlhangsúlyozott forrásabszorpcióról az eredmények irányába.
- A beavatkozások hatásainak mérésére szigorúbb metodológiai előírások szükségesek.
- Közös output indikátorok kerülnek bevezetésre, melyek alapján könnyebben lehet összesíteni a különböző programok együttes eredményét.

A beavatkozási logikával kapcsolatban az említett EU-s dokumentum hangsúlyozza, hogy több tényező befolyásolhatja - segítheti vagy nehezítheti - a kitűzött célok, a kívánt változások elérését, s ezen tényezőket a stratégiaalkotás során nem szabad figyelmen kívül hagyni.

Fontos továbbá szem előtt tartani, hogy egy beavatkozás párhuzamosan több kitűzött célhoz, eredményhez is hozzájárulhat, s egy-egy kívánt változáshoz több beavatkozásra is szükség lehet.

A megvalósítás során fontos figyelemmel kíséreni, hogy az eredetileg tervezett inputokkal elérni kívánt célok megvalósítása adott időpontban hol tart, s az aktuális eredmények mennyiben az általunk megvalósított / megvalósítás alatt álló intézkedések eredményei, illetve mennyiben ettől független - pozitívan vagy negatívan ható - külső tényezők eredményei. Fontos szempont, hogy az indikátorok értékei - mind a kiinduló érték, mind a későbbi időpontok értékei – nemzeti, regionális statisztikából, különböző adatbázisokból elérhető legyen, vagy felmérésekkel elő lehessen állítani.

Az Európai Bizottság fontosnak tartja, hogy a 2014-2020-as programozási időszakban a tagállamokban megvalósításra kerülő számos operatív program eredményeit európai szinten összesíteni lehessen, lehetővé téve ezáltal a regionális és kohéziós politika eredményeinek bemutatását a különböző EU-s szervezetek, valamint az EU állampolgárai számára. E törekvés révén a 2014-2020-as programozási időszakra vonatkozólag közös indikátorok kerülnek meghatározásra Európa szerte, amely indikátorok értékeinek változása jelzi, hogy a kitűzött cél irányába hatnak-e a beavatkozások. Ezen indikátorokat a fővárosi ITS esetében is indokolt a monitoring rendszerbe beépíteni.

Az Európai Bizottság fontosnak tarja továbbá, hogy a 2014-2020 közötti programok értékelése során az eredményindikátorok a korábbiakhoz képest alaposabb és más szempontú elemzés tárgyává (is) váljanak. Mivel az eredményindikátorok értékei nem csupán a fővárosi önkormányzat beavatkozásai révén változnak, hanem más külső tényezők is hatással vannak rájuk, így az fővárosi beavatkozás előtti és utáni érték különbsége nem azonos a feltétlenül a fővárosi beavatkozás által generált változással.

SZERVEZETI HÁTTÉR ÉS ELJÁRÁSOK

A szervezeti fejlesztések keretében, a fel kell állítani egy monitoring bizottságot, mely mind a városfejlesztési, mind a területfejlesztési stratégiára vonatkozó jelentések értékelését végzi, s ezek alapján megteszi a stratégia végrehajtására, esetleg módosítására vonatkozó javaslatait, észrevételeit. Ezzel támogatja a városfejlesztési döntések előkészítését.

A monitoring bizottság működési rendjét szintén a területfejlesztési koordinációs platform bevonásával kell véglegesíteni.

A folyamatos monitoring feladatok lényegében az operatív végrehajtással kapcsolatos adatokat, tényeket rögzítik és teszik lehetővé a végrehajtás értékelését, szükségszerű módosítását (hatékonyság, outputok, végrehajtás üteme).

Folyamatos monitoring feladatok:

- ▶ Outputok és ráfordítások nyomon követése (anyag, idő, humánerőforrás)
- ▶ Pénzügyi monitoring
- ▶ Forráslehetőségek nyomon követése
- ▶ Partnerségi folyamatok, kontaktok nyomon követése

- ▶ Visszacsatolások az akcióterületi tervek és a megvalósítás eszközeinek irányába
- ▶ Pályázati pénzek felhasználására vonatkozó monitoring:
- ▶ Pályázati monitoring rendszer alapján Jelentések/ értékelések
- ▶ Közreműködő szervezet által lefolytatott ellenőrzések

Rövidtávú monitoring feladatok (2-4 évente):

- ▶ Külső környezetben (feltételekben) beállt változások értékelése
- ▶ Belső környezetben (adottságokban) beállt változások értékelése
- ▶ IVS, célok felülvizsgálata
- ▶ Hatások, eredmények

A stratégiában kitűzött célok megvalósulását, a beavatkozások eredményességét, közvetlen és közvetett hatásait csak hosszabb távon lehet reálisan értékelni. A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet rendelkezése szerint a stratégiát az önkormányzat minimum négyévente felülvizsgálja.

A folyamatos és pályázattal elnyert támogatásokhoz köthető monitoring feladatok elvégzéséért, ennek koordinációjáért a Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda felelős és /vagy a Projektmenedzsment Főosztály feladata, hogy az előzetesen jóváhagyott szempontrendszer szerint a részfeladatokat a Főosztályok felé delegálja, a jelentések elkészítésének folyamatát koordinálja, a monitoring bizottság üléseire az összefoglaló anyagokat előkészítse.

A stratégia felülvizsgálatát, valamint stratégiai célok megvalósulásának értékelését a Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda kezdeményezi, az előkészítést az Iroda végzi a Projektmenedzsment Főosztály és a Városépítési Főosztály bevonásával. A Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettes / Városfejlesztésért felelős Főpolgármester-helyettesi Iroda gondoskodik a monitoring bizottság összehívásának menedzseléséről a jegyzőkönyv és az összefoglaló jelentés elkészítéséről. Az így elkészült összefoglaló jelentést a területfejlesztési koordinációs platform megtárgyalja, értékeli, s ez alapján összefoglaló jelentést készít a Közgyűlés számára a stratégiák előrehaladásáról, mely adott esetben a stratégia módosítására vonatkozó javaslatot is tartalmazhat. Ennek alapján a Közgyűlés dönt a stratégia végrehajtásának folytatásáról, az esetleges felülvizsgálat elvégzéséről, a stratégia céljainak módosításáról, esetleg újabb alátámasztó értékelések elkészítését kérve.

Javasolt a stratégia megvalósításának külső szakértők általi független értékelése is szintén 2-4 éves időközökkel.

INDIKÁTOROK

Az output típusú projektindikátorok az alábbi, EU által is közös használatra javasolt indikátorok figyelembe vételével került meghatározásra.

➤ Stratégiai cél: 1. Kezdeményező, együttműködő városfejlesztés

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2022-ben rendelkezésre álló városfejlesztési források az alapokon keresztül ▪ kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált Budapestre érkező külföldi vendégek száma ▪ átlagos tartózkodási idő kereskedelmi szálláshelyeken regisztrálva ▪ kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált Budapestre érkező belföldi vendégek száma ▪ városfejlesztési alapok bevonásával megvalósuló projektek száma ▪ városfejlesztési alapok bevonásával megvalósuló projektek összértéke ▪ rendelettel vagy határozattal jóváhagyott együttműködési megállapodások száma Budapest Főváros Önkormányzata részéről ▪ sikeresen lekötött és leköthető EU források aránya ▪ Budapest Főváros Önkormányzata vagy /és cégeinek részvétele partnerként transznacionális projektekből ▪ Budapest Márka megjelenései külföldi médiában ▪ Budapest megjelenése befektetői vásárokon ▪ városfejlesztési alapok száma ▪ városfejlesztési alapokban fővárosi költségvetési és uniós forrásokon kívüli additionális források összege 	<p>0</p> <p>2,6 millió fő (2012)</p> <p>2,4 éjszaka /vendég (2012)</p> <p>399 ezer fő (2012)</p> <p>0</p> <p>0</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>0</p>	<p>10 milliárd Ft</p> <p>3,5 millió fő</p> <p>3 éjszaka /vendég</p> <p>600 ezer fő</p> <p>20 db</p> <p>20 milliárd Ft</p> <p>15</p> <p>95%</p> <p>10</p> <p>300</p> <p>15</p> <p>2</p> <p>6 milliárd Ft</p>	<p>Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet</p> <p>KSH</p> <p>KSH</p> <p>KSH</p> <p>Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet</p> <p>Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet</p> <p>Magyar Közióny és Fővárosi Közgylöési határozatok</p> <p>Budapest Főváros Önkormányzata – Projektmenedzsment Főosztály, EMIR</p> <p>Budapest Főváros Önkormányzata</p> <p>Budapest Főváros Önkormányzata</p> <p>Budapest Főváros Önkormányzata</p> <p>Budapest Főváros Önkormányzata</p> <p>Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet</p> <p>Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet</p>	<p>2022</p> <p>évente</p> <p>évente</p> <p>évente</p> <p>folyamatos adatfelvétel</p> <p>folyamatos adatfelvétel</p> <p>folyamatos adatfelvétel</p> <p>évente</p> <p>folyamatos adatfelvétel</p> <p>évente</p> <p>folyamatos adatfelvétel</p> <p>folyamatos adatfelvétel</p>
eredményindikátorok					
projektek output indikátorai					

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja, gyakorisága
	<ul style="list-style-type: none"> városfejlesztési alapokban fővárosi költségvetési és uniós források (nemzeti társfinanszírozással) összege 	0	8 milliárd Ft	Budapest Főváros Önkormányzata – alapkezelő szervezet	folyamatos adatfelvétel
	<ul style="list-style-type: none"> partnerségi alapon kialakított tematikus fejlesztési programok száma 	0	5	Budapest Főváros Önkormányzata	
	<ul style="list-style-type: none"> megvalósítást biztosító új szervezeti egységek száma 	-	3	Budapest Főváros Önkormányzata	
	<ul style="list-style-type: none"> Budapest márka 	0	1 db	Budapest Főváros Önkormányzata	2015
	<ul style="list-style-type: none"> Budapest Főváros Önkormányzata által szervezett rendezvények száma civil részvétellel 	-	100	Budapest Főváros Önkormányzata	évente
	<ul style="list-style-type: none"> városlakókat célzó tematikus kampányok száma 	-	20	Budapest Főváros Önkormányzata	

➤ **Stratégiai cél: 2. Vállalkozás- és beruházásbarát gazdasági környezet**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	<ul style="list-style-type: none"> Közép-magyarországi régióban GDP/fő az EU tagországainak átlagában (vásárlóerő paritáson számolva) 	107% (2010)	118	EUROSTAT	évente
	<ul style="list-style-type: none"> gazdasági szervezetek beruházásai 	1.095. 602 millió Ft – bázisérték (2012)	átlagosan évi 2% növekedés (volumenindex, mindig az előző év bázisán)	KSH	évente
	<ul style="list-style-type: none"> a Közép-magyarországi régióban a foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves korúak százalékában 	62,2% (2012)	64 %	EUROSTAT	évente
	<ul style="list-style-type: none"> munkanélküliségi ráta 	9,3 (2012)	5, 5 %	KSH	évente
eredményindikátorok	<ul style="list-style-type: none"> Vállalkozások saját hozzájárulása a K+F, innovációs projektek megvalósításához 	-	15 milliárd Ft/év	EMIR	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja, gyakorisága
	<ul style="list-style-type: none"> a támogatások eredményeként megmozgott magánberuházás A foglalkoztatottság növekedése a támogatott vállalkozásokban Vállalkozások saját hozzájárulása a vissza nem térítendő támogatásban részesített projektek megvalósításához rehabilitált területek nagysága 	-	25 milliárd Ft/év	EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> Vissza nem térítendő támogatásban részesített vállalkozások száma Egyéb pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások száma Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások száma Támogatásban részesített új vállalkozások száma A piacon újnak számító terméket előállító vállalkozások száma Azon vállalkozások száma, amelyek a saját cégükben újnak számító terméket állítanak elő a támogatott projekt keretében a támogatott klaszterekben, beszállítói hálózatokban és vállalati együttműködésekben résztvevő vállalkozások száma rehabilitált földtani közeg mennyisége 	-	+5% évi átlag	EMIR	évente
		-	tervezés alatt	EMIR	évente
			tervezés alatt (ha)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály, EMIR	évente
projektek output indikátorai		-	800	EMIR	évente
		-	200	EMIR	évente
		-	100	EMIR	évente
		-	600	EMIR	évente
		-	150	EMIR	évente
		-	80	EMIR	évente
		-	200	EMIR	évente
		--	100	EMIR	évente
		-	tervezés alatt (m ³)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály, EMIR	évente

➤ **Stratégiai cél: 3. Intelligens városműködés**

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése ▪ légszennyezettség (PM10 + N02) ▪ saját bevételek aránya a főváros városgazdálkodással foglalkozó cégeknek költségvetésében ▪ Megújuló energiaforrásból előállított villamos energiatermelés ▪ energetikai projektek eredményeként megtakarított energiamennyiség ▪ Jobb (javított) vízellátásban részesülő népesség ▪ Jobb (javított) szennyvízkezeléssel érintett népesség növekedése ▪ Árvízvédelmi intézkedések által érintett népesség ▪ A középületek éves elsődleges energiaforgyasztságának csökkenése ▪ A fejlesztett városi kötőtpályás szakaszokat használó utasok száma ▪ Megtakarított utazási idő a városi kötőtpályás közlekedés fejlesztett szakaszaihoz kapcsolódóan 	-	tervezés alatt (kt/év Co2 egyenérték)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
		N02: 0,93 (2011), PM10:0,85	NO2<1 és PM10<0,88 alatti szinten tartása	OLM mérőhálózat	évente
		kiinduló érték összesítése szükséges	arány növekedése minden évben	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
eredményindikátorok		-	tervezés alatt (GWh/év)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
		kiinduló érték összesítése szükséges	tervezés alatt (PJ/év)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
		-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
		kiinduló érték összesítése szükséges	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
		-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
		-	tervezés alatt (kWh/év)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
		kiinduló érték összesítése szükséges	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata – BKK, EMIR	évente
		kiinduló érték összesítése szükséges	tervezés alatt (ezer utasóra/év)	Budapest Főváros Önkormányzata – BKK, EMIR	évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	Kiinduló érték	Célérték	Adatok forrása	Adatfelvétel módja, gyakorisága
	<ul style="list-style-type: none"> a városhatárt átlépő utazások számának és összetételének változása (közlekedési módok) 	bázis adatfelvétel szüksége, mód- szertan kidolgo- zása	modal-split és kerékpáros közle- kedés	forgalomszámlálás, háztartásfelvétel	4évente
	<ul style="list-style-type: none"> hasznosított települési szilárd hulladék aránya az összes keletkezettből 	kiinduló érték összesítése szük- séges	tervezés alatt %	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály – FKF Zrt.	évente
projektek output indi- kátorai	<ul style="list-style-type: none"> Új vagy felújított villamos és metróvonalak teljes hossza 	-	tervezés alatt (km)	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> Új vagy felújított közutak teljes hossza 	-	tervezés alatt (km)	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> Létrehozott P+R parkolóhelyek száma 	-	6000 db	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> Létrehozott új, vonalas kerékpáros létesít- mények hossza 	-	250 km	Budapest Főváros Önkormányzata - BKK, EMIR	évente
	<ul style="list-style-type: none"> kiépített vagy felújított árvízvédelmi infrast- ruktúrák hossza 	-	tervezés alatt (km)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	<ul style="list-style-type: none"> energia- és klímadatak szemléletet közve- títő programok, kampányok száma 	-	5	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	<ul style="list-style-type: none"> kialakított hulladék-újrahasználati közpon- tok, hulladékudvarok száma 	-	tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály – FKF Zrt.	évente
	<ul style="list-style-type: none"> az újonnan létrejövő hulladék előkezelő és válogatóművi kapacitás 	-	tervezés alatt (t/év)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály – FKF Zrt.	évente
	<ul style="list-style-type: none"> újonnan épített vagy fejlesztett szennyvíz- csatorna hossza 	-	tervezés alatt (km)	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente
	<ul style="list-style-type: none"> szennyvíziszap hasznosítást célzó projektek száma 	-	1	Budapest Főváros Önkormányzata – Városüzemeltetési Főosztály	évente

➤ Stratégiai cél: 4. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja gyakorisága
hatásindikátorok	▪ népességszám növekedése	1.735.000 (2013. január 1.)	évi +5 ezer fő átlagosan	KSH	évente
	▪ kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált Budapestre érkező külföldi vendégek száma	2.6 millió fő (2012)	3,5 millió fő	KSH	évente
	▪ átlagos tartózkodási idő kereskedelmi szálláshelyeken regisztrálva	2,4 éjszaka / vendég (2012)	3 éjszaka / vendég	KSH	évente
	▪ kereskedelmi szálláshelyeken regisztrált Budapestre érkező belföldi vendégek száma	399 ezer fő (2012)	600 ezer fő	KSH	évente
eredményindikátorok	▪ A jobb (javított) energiafogyasztási osztályba sorolt háztartások száma - (csak fővároson keresztül támogatott)	--	tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ városfejlesztési beavatkozásokkal érintett lakosság száma	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ zöldfelületi intenzitás	47% (2010)	48%	kutatási elemzés – infravörös műholdfelvétel alapján	5 évente
	▪ 1 főre jutó zöldterületek nagysága	5,4 m ² /fő (2010)	5,7 m ² /fő	tervezői vizsgálat	5 évente
	▪ A várható látogatószám növekedése a támogatásban részesített attrakcióknál	alapadatok összesítése folyamatosan	+10%	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Városi területen felújított lakóingatlanok száma	-	200/év	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösegí teretek nagysága	-	tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Újonnan épített illetve felújított zöldterületek nagysága	-	tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Újonnan épített illetve felújított köz- illetve kereskedelmi területek nagysága	-	tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ felújított, fejlesztett fürdők száma	-	6	Budapest Főváros Önkormányzata -	évente
▪ új, vagy bővítéssel érintett kulturális intézmények száma	-	3	Budapest Főváros Önkormányzata -	évente	

➤ Stratégiai cél: 5. Sokszínű, értékőrző, zöld nagyvárosi környezet

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
hatásindikátorok	▪ népességszám növekedése	1.735.000 (2013. január 1.)	évi +5 ezer fő átlagosan	KSH	évente
	▪ Piréz index	40%	<20	lakossági reprezentatív felmérés (TÁRKI)	2 évente
	▪ külföldi adózók aránya az összes fővárosi adózóból	6%	8%	KSH - NAV	évente
	▪ tartós munkanélküliek arányának csökkenése a munkanélkülieken belül regionális szinten	4,54% (2012)	3%	EUROSTAT	évente
	▪ szegénységgel és társadalmi kirekesztéssel érintett lakosság aránya regionális szinten (a teljes lakosságból)	28,4 % (<20%	EUROSTAT	évente
eredményindikátorok	▪ A jobb (javított) energiafogyasztási osztályba sorolt háztartások száma - (csak fővároson keresztül támogatott)	--	tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Az önkormányzati tulajdonban lévő szociális intézmények éves elsődleges energiafogyasztásának csökkenése	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ Az önkormányzati tulajdonban lévő szociális bérlakások éves elsődleges energiafogyasztásának csökkenése	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ városfejlesztési beavatkozásokkal érintett lakosság száma	-	tervezés alatt (fő)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ jobb lakhatási körülmények között élő háztartások száma	1000	1000	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR	évente
	▪ akadálymentesített fővárosi önkormányzat által működtetett szolgáltatások, infrastruktúrák esetében	adatfelvétel szükséges	80%	Budapest Főváros Önkormányzata	4 évente
	▪ aktív, sportoló lakosság aránya	adatfelvétel szükséges	életkorcsoportok szerint eltérő – kidolgozás előtt	Budapest Főváros Önkormányzata	4 évente

Indikátorok típusa	Alkalmazott indikátor	kiinduló érték	célérték	adatok forrása	adatfelvétel módja, gyakorisága
	<ul style="list-style-type: none"> a támogatott képzésben résztvevők közül - 6 hónappal a képzés befejezése után – a munkaerőpiaci státuszban lévő résztvevők aránya a támogatott képzésben résztvevők közül a képzés befejezése után a munkaerőpiaci státuszban lévő résztvevők aránya 	-	30%	Budapest Főváros Önkormányzata - Budapest Esély Kft.	évente
projektek output indikátorai	<ul style="list-style-type: none"> Városi területen felújított lakóingatlanok száma Újonnan kialakított, illetve rehabilitált közösegí terek nagysága Újonnan épített illetve felújított zöldterületek nagysága Újonnan épített illetve felújított köz- illetve kereskedelmi területek nagysága támogatott antidiszkriminációs programok száma felújított önkormányzati bérlakások száma felújított idősek otthona támogatott képzésekben résztvevők száma (munkanélüliek, megváltozott munkaképességűek és inaktívak) támogatott képzésekben résztvevők romák száma szemléletformáló programok száma a főváros támogatásával megvalósuló gyerek- és ifjúsági programok /vagy ennek a célcsoportnak is szóló (pl. sportrendezvények) száma 	-	200/év tervezés alatt (m ²) tervezés alatt (m ²) tervezés alatt (m ²)	Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR Budapest Főváros Önkormányzata - EMIR Budapest Főváros Önkormányzata	évente évente évente évente évente
		-	tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata	évente
		-	tervezés alatt (db)	Budapest Főváros Önkormányzata	évente
		-	1500 fő	Budapest Főváros Önkormányzata - Budapest Esély Kft.	évente
		-	200	Budapest Főváros Önkormányzata - Budapest Esély Kft.	évente
		-	50	Budapest Főváros Önkormányzata	évente
		-	400	Budapest Főváros Önkormányzata	évente